

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 16 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 17 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 26 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 97 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 98 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 99 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidade) | Trimestre Atual<br>31/03/2025 |
|------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado     |                               |
| Ordinárias                   | 168.272.421                   |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 168.272.421                   |
| Em Tesouraria                |                               |
| Ordinárias                   | 0                             |
| Preferenciais                | 0                             |
| Total                        | 0                             |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                      | 2.261.562                     | 2.120.825                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                 | 572.306                       | 490.134                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 262.198                       | 194.688                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                             | 11.854                        | 11.203                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                             | 140                           | 130                              |
| 1.01.07.01      | Adiantamentos a terceiros                        | 140                           | 130                              |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                        | 298.114                       | 284.113                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                           | 298.114                       | 284.113                          |
| 1.01.08.03.01   | Mútuos - Partes relacionadas                     | 295.665                       | 282.796                          |
| 1.01.08.03.02   | Outros ativos                                    | 2.449                         | 1.317                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                             | 1.689.256                     | 1.630.691                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 2.539                         | 18.018                           |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                 | 15                            | 14                               |
| 1.02.01.04.02   | Outras Contas a Receber                          | 15                            | 14                               |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                               | 2.520                         | 3.029                            |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 2.520                         | 3.029                            |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                    | 4                             | 14.975                           |
| 1.02.01.10.04   | Mútuos - Partes relacionadas                     | 0                             | 14.972                           |
| 1.02.01.10.05   | Depósito Judicial                                | 4                             | 3                                |
| 1.02.02         | Investimentos                                    | 1.683.777                     | 1.609.500                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                      | 9                             | 0                                |
| 1.02.04         | Intangível                                       | 2.931                         | 3.173                            |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                            | 2.261.562                             | 2.120.825                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                       | 385.679                               | 359.845                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas        | 3.833                                 | 2.659                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                             | 8.974                                 | 394                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                       | 1.859                                 | 359                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos             | 366.208                               | 331.057                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos             | 359.004                               | 312.143                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                               | 7.204                                 | 18.914                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                        | 4.805                                 | 25.376                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                   | 4.805                                 | 25.376                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outros passivos                          | 3.641                                 | 288                                      |
| 2.01.05.02.11          | Instrumentos financeiros derivativos     | 1.164                                 | 1.332                                    |
| 2.01.05.02.12          | Mútuos com partes relacionadas - Passivo | 0                                     | 23.756                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                   | 1.464.029                             | 1.416.103                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos             | 1.332.859                             | 1.403.003                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos             | 662.335                               | 746.649                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                               | 670.524                               | 656.354                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                        | 131.170                               | 13.100                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                   | 131.170                               | 13.100                                   |
| 2.02.02.02.03          | Passivo a descoberto em controladas      | 9.877                                 | 9.301                                    |
| 2.02.02.02.08          | Mútuos com Partes Relacionadas           | 118.889                               | 475                                      |
| 2.02.02.02.11          | Instrumentos financeiros derivativos     | 2.404                                 | 3.324                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                       | 411.854                               | 344.877                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                 | 565.572                               | 406.018                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                      | -135.813                              | -45.871                                  |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                       | -135.813                              | -45.871                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados              | 380                                   | -12.137                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes            | -18.285                               | -3.133                                   |
| 2.03.08.01             | Outros resultados                        | -2.409                                | -3.133                                   |
| 2.03.08.02             | Gastos com emissões de ações             | -15.876                               | 0                                        |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 17.641                               | -1.514                              |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -4.297                               | -4.940                              |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -9                                   | -49                                 |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 21.947                               | 3.475                               |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 17.641                               | -1.514                              |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -5.002                               | -1.370                              |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 2.860                                | 2.179                               |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -7.862                               | -3.549                              |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 12.639                               | -2.884                              |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -122                                 | 267                                 |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -122                                 | 267                                 |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 12.517                               | -2.617                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 12.517                               | -2.617                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                                        | 12.517                                                  | -2.617                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                   | 724                                                     | 0                                                          |
| 4.02.01         | Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos | 831                                                     | 0                                                          |
| 4.02.02         | Variação cambial na conversão de operações no exterior                                          | -107                                                    | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                                 | 13.241                                                  | -2.617                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                          | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                              | 92.679                                                          | 31.370                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                         | 68.621                                                          | 1.239                                                              |
| 6.01.01.01             | (Prejuízo) Lucro líquido do período                                                                | 12.517                                                          | -2.617                                                             |
| 6.01.01.04             | Amortização do intangível                                                                          | 1.681                                                           | 1.655                                                              |
| 6.01.01.05             | Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial, líquida dos impostos | -21.947                                                         | -3.475                                                             |
| 6.01.01.11             | Provisão para imposto de renda e contribuição social                                               | 122                                                             | -144                                                               |
| 6.01.01.12             | Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos                                             | 41.337                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.13             | Juros provisionados sobre debêntures                                                               | 0                                                               | 5.820                                                              |
| 6.01.01.17             | Realização dos custos de empréstimos                                                               | 1.534                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.01.18             | Valor justo sobre derivativos swap                                                                 | 51                                                              | 0                                                                  |
| 6.01.01.19             | Valor justo sobre derivativos opções                                                               | 31.608                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.20             | Realização dos custos de debêntures                                                                | 1.718                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                    | 96.183                                                          | 36.079                                                             |
| 6.01.02.03             | Adiantamento a terceiros                                                                           | -10                                                             | -88                                                                |
| 6.01.02.04             | Créditos tributários                                                                               | -651                                                            | 343                                                                |
| 6.01.02.05             | Depósito Judicial                                                                                  | -1                                                              | 0                                                                  |
| 6.01.02.06             | Outros ativos                                                                                      | -1.133                                                          | 51                                                                 |
| 6.01.02.07             | Mútuos com partes relacionadas                                                                     | 96.758                                                          | 35.999                                                             |
| 6.01.02.08             | Fornecedores                                                                                       | -249                                                            | -717                                                               |
| 6.01.02.09             | Obrigações trabalhistas e previdenciárias                                                          | 1.174                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.02.10             | Obrigações tributárias                                                                             | 209                                                             | 66                                                                 |
| 6.01.02.12             | Outros passivos                                                                                    | 86                                                              | 425                                                                |
| 6.01.03                | Outros                                                                                             | -72.125                                                         | -5.948                                                             |
| 6.01.03.02             | Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                                              | -41.259                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.03.04             | Pagamento de juros sobre debêntures                                                                | -30.866                                                         | -5.948                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                           | -143.169                                                        | -69.216                                                            |
| 6.02.01                | Compra de bens do ativo imobilizado                                                                | -9                                                              | 0                                                                  |
| 6.02.02                | Compra de bens do ativo intangível                                                                 | 0                                                               | -21                                                                |
| 6.02.04                | Aumento de capital em Controladas                                                                  | -143.160                                                        | -69.615                                                            |
| 6.02.05                | Dividendos recebidos                                                                               | 0                                                               | 420                                                                |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                          | 118.000                                                         | 77.976                                                             |
| 6.03.01                | Aumento de capital                                                                                 | 159.554                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.04                | Captção de empréstimos e financiamentos                                                            | 27.572                                                          | 133.000                                                            |
| 6.03.05                | Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal                                              | -66.637                                                         | -48.950                                                            |
| 6.03.06                | Pagamento de custos sobre captação por debêntures                                                  | 0                                                               | -656                                                               |
| 6.03.09                | Pagamento de dividendos                                                                            | 0                                                               | -5.418                                                             |
| 6.03.10                | Pagamento de custos na emissão de ações                                                            | -2.489                                                          | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                          | 67.510                                                          | 40.130                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                              | 194.688                                                         | 138.340                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                | 262.198                                                         | 178.470                                                            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                             | 406.018                      | -45.871                                                      | 0                 | -12.137                        | -3.133                        | 344.877            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                   | 406.018                      | -45.871                                                      | 0                 | -12.137                        | -3.133                        | 344.877            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                         | 159.554                      | -105.818                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | 53.736             |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                         | 159.554                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 159.554            |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                                 | 0                            | -15.876                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -15.876            |
| 5.04.08         | Reserva de ágio na aquisição de participações de não controladores          | 0                            | -93.295                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -93.295            |
| 5.04.09         | Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações | 0                            | 3.353                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.353              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12.517                         | 724                           | 13.241             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12.517                         | 0                             | 12.517             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 724                           | 724                |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -107                          | -107               |
| 5.05.02.06      | Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.140                         | 1.140              |
| 5.05.02.07      | Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -388                          | -388               |
| 5.05.02.08      | Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 119                           | 119                |
| 5.05.02.09      | Imposto de renda e contribuição social diferidos Hedge Accounting (reflexo) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -40                           | -40                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                               | 565.572                      | -151.689                                                     | 0                 | 380                            | -2.409                        | 411.854            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 272.588                      | -29.610                                                      | 57.956            | 0                              | 0                             | 300.934            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 272.588                      | -29.610                                                      | 57.956            | 0                              | 0                             | 300.934            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 0                            | 0                                                            | -2.109            | 2.617                          | 0                             | 508                |
| 5.04.08         | Dividendos não aprovados de acordo com a AGO | 0                            | 0                                                            | 508               | 0                              | 0                             | 508                |
| 5.04.09         | Absorção de reserva de lucros                | 0                            | 0                                                            | -2.617            | 2.617                          | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.617                         | 0                             | -2.617             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.617                         | 0                             | -2.617             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 272.588                      | -29.610                                                      | 55.847            | 0                              | 0                             | 298.825            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -943                    | -1.419                  |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -943                    | -1.419                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | -943                    | -1.419                  |
| 7.04            | Retenções                                        | -1.681                  | -1.655                  |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.681                  | -1.655                  |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -2.624                  | -3.074                  |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 24.807                  | 5.654                   |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 21.947                  | 3.475                   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 2.860                   | 2.179                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 22.183                  | 2.580                   |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 22.183                  | 2.580                   |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.493                   | 1.472                   |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.438                   | 1.465                   |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 55                      | 7                       |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 460                     | 169                     |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 395                     | 84                      |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 65                      | 67                      |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 0                       | 18                      |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 7.713                   | 3.555                   |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 6.041                   | 0                       |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 123                     | 133                     |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 1.549                   | 3.422                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 12.517                  | -2.616                  |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 12.517                  | -2.616                  |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 3.424.376                     | 3.026.604                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 662.153                       | 550.890                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 387.370                       | 299.235                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 170.764                       | 161.510                          |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                                                 | 170.764                       | 161.510                          |
| 1.01.03.02.02   | Contas a receber                                                                        | 170.764                       | 161.510                          |
| 1.01.04         | Estoques                                                                                | 27.134                        | 21.641                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 37.856                        | 38.109                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                                    | 11.533                        | 3.524                            |
| 1.01.07.01      | Adiantamentos a terceiros                                                               | 11.533                        | 3.524                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                                               | 27.496                        | 26.871                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                                                                  | 27.496                        | 26.871                           |
| 1.01.08.03.02   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 9.009                         | 2.133                            |
| 1.01.08.03.03   | Outros ativos                                                                           | 18.487                        | 24.738                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 2.762.223                     | 2.475.714                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 157.637                       | 117.993                          |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 22.504                        | 16.843                           |
| 1.02.01.02.02   | Aplicações financeiras com restrição                                                    | 22.504                        | 16.843                           |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 59.015                        | 32.084                           |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 59.015                        | 32.084                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 76.118                        | 69.066                           |
| 1.02.01.10.03   | Adiantamentos para futuro investimento                                                  | 0                             | 8.042                            |
| 1.02.01.10.04   | Mútuos - Partes relacionadas                                                            | 0                             | 14.689                           |
| 1.02.01.10.05   | Depósito Judicial                                                                       | 1.622                         | 1.385                            |
| 1.02.01.10.06   | Impostos a recuperar                                                                    | 9.117                         | 9.457                            |
| 1.02.01.10.09   | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 39.204                        | 33.098                           |
| 1.02.01.10.10   | Outros ativos                                                                           | 26.175                        | 2.395                            |
| 1.02.02         | Investimentos                                                                           | 112.192                       | 92.411                           |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento                                                          | 112.192                       | 92.411                           |
| 1.02.02.02.01   | Ativo de direito de uso                                                                 | 112.192                       | 92.411                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 840.741                       | 764.200                          |
| 1.02.04         | Intangível                                                                              | 1.651.653                     | 1.501.110                        |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                    | 3.424.376                             | 3.026.604                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                               | 969.070                               | 706.931                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                | 59.217                                | 48.435                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                     | 110.444                               | 91.250                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                               | 65.005                                | 54.299                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                      | 65.005                                | 54.299                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar   | 12.558                                | 8.503                                    |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Tributárias                           | 52.447                                | 45.796                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                     | 566.678                               | 405.946                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 559.474                               | 387.032                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                       | 7.204                                 | 18.914                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                | 167.726                               | 107.001                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                           | 167.726                               | 107.001                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                         | 776                                   | 776                                      |
| 2.01.05.02.05          | Adiantamento de Clientes                         | 2.952                                 | 4.004                                    |
| 2.01.05.02.06          | Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios  | 117.610                               | 61.965                                   |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de arrendamento                          | 33.911                                | 24.873                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outros passivos                                  | 11.260                                | 13.958                                   |
| 2.01.05.02.11          | Instrumentos financeiros derivativos             | 1.217                                 | 1.425                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                           | 1.893.284                             | 1.834.708                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                     | 1.454.339                             | 1.493.531                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 783.815                               | 837.177                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                       | 670.524                               | 656.354                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                | 295.605                               | 209.590                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                           | 295.605                               | 209.590                                  |
| 2.02.02.02.04          | Passivo de Arrendamento                          | 84.532                                | 72.337                                   |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações a Pagar Sobre Aquisições de Negócios  | 140.523                               | 99.652                                   |
| 2.02.02.02.06          | Obrigações Tributárias                           | 27.445                                | 17.911                                   |
| 2.02.02.02.07          | Outros Passivos                                  | 23.595                                | 2.234                                    |
| 2.02.02.02.11          | Instrumentos financeiros derivativos             | 3.139                                 | 4.256                                    |
| 2.02.02.02.12          | Adiantamentos de clientes                        | 16.371                                | 13.200                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                               | 101.382                               | 110.639                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 101.382                               | 110.639                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                        | 41.958                                | 20.948                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                 | 41.958                                | 20.948                                   |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para contingências                      | 41.958                                | 20.948                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                   | 562.022                               | 484.965                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                         | 565.572                               | 406.018                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                              | -135.813                              | -45.871                                  |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                               | -135.813                              | -45.871                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                      | 380                                   | -12.137                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                    | -18.285                               | -3.133                                   |
| 2.03.08.01             | Outros resultados                                | -2.409                                | -3.133                                   |
| 2.03.08.02             | Gastos com emissões de ações                     | -15.876                               | 0                                        |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores    | 150.168                               | 140.088                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                         | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                            | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                     | 374.759                              | 248.565                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                      | -149.375                             | -90.634                             |
| 3.03            | Resultado Bruto                                            | 225.384                              | 157.931                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                             | -106.199                             | -97.305                             |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                          | -113.012                             | -89.499                             |
| 3.04.03         | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos                 | -7.666                               | -2.072                              |
| 3.04.03.01      | Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | -7.666                               | -2.072                              |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                               | 18.325                               | 1.010                               |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                               | -3.846                               | -6.744                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos     | 119.185                              | 60.626                              |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                       | -98.519                              | -53.698                             |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                       | 14.066                               | 8.605                               |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                       | -112.585                             | -62.303                             |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                 | 20.666                               | 6.928                               |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro       | 791                                  | -8.125                              |
| 3.08.01         | Corrente                                                   | -22.888                              | -11.545                             |
| 3.08.02         | Diferido                                                   | 23.679                               | 3.420                               |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                | 21.457                               | -1.197                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                      | 21.457                               | -1.197                              |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                 | 12.517                               | -2.617                              |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                       | 8.940                                | 1.420                               |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                            |                                      |                                     |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                      |                                      |                                     |
| 3.99.01.01      | ON                                                         | 0,08                                 | -0,0185                             |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                     |                                      |                                     |
| 3.99.02.01      | ON                                                         | 0,08                                 | -0,0185                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                            | 21.457                                                  | -1.197                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                   | 715                                                     | 0                                                          |
| 4.02.01         | Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos | 882                                                     | 0                                                          |
| 4.02.02         | Variação cambial na conversão de operações no exterior                                          | -167                                                    | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                                     | 22.172                                                  | -1.197                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                                      | 13.241                                                  | -2.617                                                     |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                                                            | 8.931                                                   | 1.420                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                          | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                             | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                       | 72.073                  | 50.548                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                  | 183.733                 | 119.993                             |
| 6.01.01.01      | (Prejuízo) Lucro líquido do período                                         | 21.457                  | -1.197                              |
| 6.01.01.02      | Depreciação de imobilizado                                                  | 32.056                  | 17.034                              |
| 6.01.01.03      | Depreciação ativo direito de uso                                            | 10.264                  | 4.111                               |
| 6.01.01.04      | Amortização do intangível                                                   | 27.557                  | 19.231                              |
| 6.01.01.05      | Amortização de custos com captação de novos clientes                        | 2.086                   | 0                                   |
| 6.01.01.06      | Ganho por compra vantajosa                                                  | -17.770                 | 0                                   |
| 6.01.01.07      | Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber                  | 7.666                   | 2.073                               |
| 6.01.01.08      | Realização dos custos de empréstimos                                        | 1.895                   | 0                                   |
| 6.01.01.09      | Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | 4.968                   | -2.897                              |
| 6.01.01.10      | Reversão (provisão) para contingências                                      | 579                     | 494                                 |
| 6.01.01.11      | Provisão para imposto de renda e contribuição social                        | -791                    | 8.125                               |
| 6.01.01.12      | Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos                      | 53.722                  | 44.949                              |
| 6.01.01.13      | Juros provisionados sobre debêntures                                        | 31.608                  | 5.820                               |
| 6.01.01.14      | Juros provisionados sobre arrendamentos                                     | 5.087                   | 1.223                               |
| 6.01.01.15      | Juros provisionados sobre aquisições de negócios                            | 5.655                   | 5.795                               |
| 6.01.01.16      | Baixa de ativo imobilizado                                                  | 0                       | 14.912                              |
| 6.01.01.17      | Baixa de ativo intangível                                                   | 2.561                   | 320                                 |
| 6.01.01.18      | Valor justo sobre derivativos swap                                          | 11                      | 0                                   |
| 6.01.01.19      | Valor justo sobre derivativos opções                                        | -6.596                  | 0                                   |
| 6.01.01.20      | Realização dos custos de debêntures                                         | 1.718                   | 0                                   |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                             | -7.974                  | -5.166                              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                            | -10.475                 | -13.149                             |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                    | -4.771                  | 2.240                               |
| 6.01.02.03      | Adiantamento a terceiros                                                    | -7.941                  | -295                                |
| 6.01.02.04      | Créditos tributários                                                        | 2.124                   | -4.520                              |
| 6.01.02.05      | Depósito Judicial                                                           | -36                     | 25                                  |
| 6.01.02.06      | Outros ativos                                                               | -16.596                 | -1.351                              |
| 6.01.02.07      | Mútuos com partes relacionadas                                              | 14.689                  | -511                                |
| 6.01.02.08      | Fornecedores                                                                | -2.422                  | 3.417                               |
| 6.01.02.09      | Obrigações trabalhistas e previdenciárias                                   | 7.388                   | 575                                 |
| 6.01.02.10      | Obrigações tributárias                                                      | -3.968                  | 6.674                               |
| 6.01.02.11      | Adiantamento de clientes                                                    | 2.119                   | 261                                 |
| 6.01.02.12      | Outros valores a pagar                                                      | 11.915                  | 1.468                               |
| 6.01.03         | Outros                                                                      | -103.686                | -64.279                             |
| 6.01.03.01      | Pagamento de imposto de renda e contribuição social                         | -19.795                 | -13.998                             |
| 6.01.03.02      | Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                       | -51.625                 | -43.809                             |
| 6.01.03.03      | Pagamento de juros sobre obrigações a pagar com aquisições de negócios      | -1.400                  | -524                                |
| 6.01.03.04      | Pagamento de juros sobre debêntures                                         | -30.866                 | -5.948                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                    | -191.485                | -57.324                             |
| 6.02.01         | Compra de bens do ativo imobilizado                                         | -53.396                 | -29.201                             |
| 6.02.02         | Compra de bens do ativo intangível                                          | -13.783                 | -28.123                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.02.03         | Pagamento de opções de compra em combinações de negócios                    | -8.518                                                  | 0                                                          |
| 6.02.04         | Pagamento de aquisições de negócios (líquido de caixa)                      | -115.788                                                | 0                                                          |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                   | 207.547                                                 | 54.988                                                     |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                          | 159.554                                                 | 0                                                          |
| 6.03.03         | Pagamento de parcelas sobre obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | -22.413                                                 | -53.088                                                    |
| 6.03.04         | Captação de empréstimos e financiamentos                                    | 182.105                                                 | 183.513                                                    |
| 6.03.05         | Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal                       | -86.333                                                 | -64.043                                                    |
| 6.03.06         | Pagamento de custos sobre captação por debêntures                           | 0                                                       | -656                                                       |
| 6.03.07         | Arrendamentos pagos                                                         | -13.898                                                 | -5.320                                                     |
| 6.03.08         | Aplicações financeiras em garantias                                         | -5.661                                                  | 0                                                          |
| 6.03.09         | Pagamento de dividendos                                                     | -550                                                    | -5.418                                                     |
| 6.03.10         | Pagamento de custos na emissão de ações                                     | -2.489                                                  | 0                                                          |
| 6.03.11         | Pagamento de custos na captação de empréstimos                              | -2.768                                                  | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                   | 88.135                                                  | 48.212                                                     |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                       | 299.235                                                 | 224.575                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                         | 387.370                                                 | 272.787                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                             | 406.018                      | -45.871                                                      | 0                 | -12.137                        | -3.133                        | 344.877            | 140.088                            | 484.965                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                   | 406.018                      | -45.871                                                      | 0                 | -12.137                        | -3.133                        | 344.877            | 140.088                            | 484.965                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                         | 159.554                      | -105.818                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | 53.736             | 1.149                              | 54.885                         |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                         | 159.554                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 159.554            | 0                                  | 159.554                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                                 | 0                            | -15.876                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -15.876            | 0                                  | -15.876                        |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -550                               | -550                           |
| 5.04.08         | Reserva de ágio na aquisição de participações de não controladores          | 0                            | -93.295                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -93.295            | -12.592                            | -105.887                       |
| 5.04.09         | Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações | 0                            | 3.353                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.353              | 0                                  | 3.353                          |
| 5.04.10         | Mais Valia em combinações de negócios atribuíveis a não controladores       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 30.030                             | 30.030                         |
| 5.04.11         | Participação dos não controladores na aquisição de controladas              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -15.739                            | -15.739                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12.517                         | 724                           | 13.241             | 8.931                              | 22.172                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 12.517                         | 0                             | 12.517             | 8.940                              | 21.457                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 724                           | 724                | -9                                 | 715                            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -107                          | -107               | -60                                | -167                           |
| 5.05.02.06      | Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.140                         | 1.140              | 0                                  | 1.140                          |
| 5.05.02.07      | Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -388                          | -388               | 0                                  | -388                           |
| 5.05.02.08      | Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 119                           | 119                | 78                                 | 197                            |
| 5.05.02.09      | Imposto de renda e contribuição social diferidos Hedge Accounting (reflexo) | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -40                           | -40                | -27                                | -67                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                               | 565.572                      | -151.689                                                     | 0                 | 380                            | -2.409                        | 411.854            | 150.168                            | 562.022                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|----------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                              | 272.588                      | -29.610                                                      | 57.956            | 0                              | 0                             | 300.934            | 28.076                             | 329.010                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                    | 272.588                      | -29.610                                                      | 57.956            | 0                              | 0                             | 300.934            | 28.076                             | 329.010                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios          | 0                            | 0                                                            | -2.109            | 2.617                          | 0                             | 508                | 0                                  | 508                            |
| 5.04.08         | Dividendos não aprovados de acordo com a AGO | 0                            | 0                                                            | 508               | 0                              | 0                             | 508                | 0                                  | 508                            |
| 5.04.09         | Absorção de reserva de lucros                | 0                            | 0                                                            | -2.617            | 2.617                          | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.617                         | 0                             | -2.617             | 1.420                              | -1.197                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.617                         | 0                             | -2.617             | 1.420                              | -1.197                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                | 272.588                      | -29.610                                                      | 55.847            | 0                              | 0                             | 298.825            | 29.496                             | 328.321                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                         | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                            | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                                   | 425.821                 | 266.263                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços                 | 420.530                 | 274.914                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                            | 5.291                   | -8.651                              |
| 7.01.02.01      | Outras Receitas                                            | 17.770                  | 0                                   |
| 7.01.02.02      | Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | -7.666                  | -2.072                              |
| 7.01.02.03      | Perdas por baixas de títulos de clientes                   | -4.813                  | -6.579                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                            | -99.627                 | -64.461                             |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos                    | -59.850                 | -35.060                             |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros           | -39.777                 | -29.401                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                                     | 326.194                 | 201.802                             |
| 7.04            | Retenções                                                  | -71.963                 | -40.376                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                        | -71.963                 | -40.376                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido                         | 254.231                 | 161.426                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                   | 15.459                  | 12.317                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                                       | 13.956                  | 11.280                              |
| 7.06.03         | Outros                                                     | 1.503                   | 1.037                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir                        | 269.690                 | 173.743                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                           | 269.690                 | 173.743                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                                    | 58.253                  | 53.672                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                                         | 43.619                  | 41.231                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                                 | 10.562                  | 9.388                               |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                                   | 4.072                   | 3.053                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                            | 58.679                  | 47.991                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                                   | 30.005                  | 34.695                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                                  | 25.533                  | 11.017                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                                 | 3.141                   | 2.279                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                       | 131.301                 | 73.279                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                                      | 103.962                 | 52.819                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                                   | 19.160                  | 10.719                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                                     | 8.179                   | 9.741                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                           | 21.457                  | -1.199                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                       | 12.517                  | -2.616                              |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos                 | 8.940                   | 1.417                               |

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA  
ADMINISTRAÇÃO  
1T25

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração **1T25**

### Mensagem da Administração

Em 2025 seguimos com nossa missão de simplificar a vida com tecnologia e conectividade, mantendo o foco em nossa visão de futuro que é “até 2027 estar entre as 5 maiores e melhores Companhias de conectividade e tecnologia do Brasil”. Encerramos o primeiro trimestre do ano com importantes realizações e resultados significativos.

Os avanços operacionais e de governança refletiram diretamente nos resultados e sustentaram a tendência de crescimento no primeiro trimestre de 2025. A Receita Líquida avançou 50,8% em relação ao 1T24, enquanto o EBITDA Ajustado registrou um aumento de 59,0% na mesma base de comparação frente ao 1T24. Ao analisarmos nossos números anualizados (trimestre multiplicado por 4) nossa receita bruta atingiu a marca histórica dos R\$ 1,68 bilhão e o EBITDA Ajustado R\$ 699,7 milhões. Esse desempenho foi impulsionado pela consolidação das recém adquiridas OnNet e Nova Rede Telecom, tal como pelo crescimento orgânico das operações existentes e pelo aprimoramento da eficiência operacional. Esse último fator se reflete no expressivo ganho de 2,4 p.p. versus 1T-24 na Margem EBITDA Ajustado, que alcançou 46,7%.

Em Janeiro de 2025, a Companhia e seus controladores firmaram acordo de investimentos junto ao Macquarie Capital, uma das maiores instituições financeiras do mundo, que passou a deter aproximadamente 16,7% de participação no capital total da Companhia. Em 28 de março de 2025, foi concluído o fechamento da transação através de aumento de capital na Companhia no montante de R\$ 107.384.102,00 com a emissão de novas ações e também a aquisição de 19.541.400 ações de emissão da Companhia, originalmente detidas pela BRPar Tecnologia e Participações S.A., que foi extinta no final do mês de março de 2025, pelo valor total de R\$ 179.970.898,00. O Acordo de Investimento também prevê a possibilidade de o Investidor aportar US\$ 250 milhões de dólares adicionais ao longo dos próximos 4 anos..

Visando o aumento da robustez financeira da Companhia, foi concluída em Abril de 2025 a 3ª emissão de debêntures no montante de R\$700.000.000,00 (setecentos milhões de reais) com prazo de 7 (sete) anos e carência para amortização de 4 ou 5 anos, dependendo da série.

Ainda neste início de 2025, foram concluídos os fechamentos das aquisições da OnNet (57.285 acessos no triângulo mineiro, consolidados a partir de Janeiro/25), Nova Rede Telecom (45.469 acessos na Grande Belo Horizonte, consolidados a partir de Fevereiro/25) e Sempre Internet (171.576 acessos no interior de Minas Gerais, consolidados a partir de Abril/25) fortalecendo a atuação da Companhia alcançando 503.354 acessos no estado de Minas Gerais.

Com as aquisições citadas acima, a Brasil TecPar alcançou no 1T25 um total de 897 mil acessos de banda larga fixa, alcançando mais de 3,5 milhões de Homes Passed, sustentados por uma infraestrutura robusta de mais de 167 mil km de rede. Além disso, contamos com um data center principal e oito edge data centers, reforçando nossa capacidade de entrega e eficiência operacional.

Em 14 de maio de 2025, a Companhia celebrou o contrato para aquisição do controle da ALLREDE Telecomunicações marcando a entrada nos estados de Goiás e Distrito Federal, além de importante expansão das operações no Estado de Mato Grosso. A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes estabelecidas no Contrato de Aquisição,

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração [1T25](#)

incluindo, dentre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e a anuência da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

Considerando as aquisições concluídas em 2025, e também esta que ainda aguarda seu fechamento, a Brasil TecPar alcançará o total de 1.284 mil acessos e Receita Bruta anualizada aproximada de R\$ 2,2 bilhões. Destaque importante de Market-Share alcançando: (i) Segunda posição no Estado de Minas Gerais com aprox. 509 mil acessos (8,8% do mercado total); (ii) Terceira posição no Centro-Oeste do Brasil (MT/MS/GO/DF) com aprox. 397 mil acessos (9,8% do mercado total); (iii) Oitava posição na Região Sul do Brasil (RS/SC/PR) com aprox.. 269 mil acessos (2,7% do mercado total); e (iv) mais aprox. 109 mil acessos nos Estados de São Paulo e Rio de Janeiro.

Aos nossos colaboradores (os TechFriends) que fazem da excelência nossa rotina ao servir nossos clientes, o nosso sincero agradecimento. Estendemos também os agradecimentos aos nossos acionistas, instituições financeiras e demais parceiros de negócios cuja confiança e parceria seguem impulsionando nosso crescimento e inovação. Juntos, seguimos construindo um futuro ainda mais promissor.

**Brasil TecPar**

É sobre ir além!

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 1T25

DESTAQUES | 1T25 (consolidado)

- No 1T25, alcançamos 896,9 mil acessos (+39,4% versus 1T24);
- Receita Operacional Bruta de R\$ 420,6 milhões no 1T25 (+53,0% versus 1T24);
- Receita Operacional Líquida de R\$ 374,8 milhões no 1T25 (+50,8% versus 1T24)
- EBITDA Ajustado de R\$ 174,9 milhões no 1T25 (+59,0% versus 1T24) e R\$ 699,7 milhões Anualizado;
- Margem % EBITDA Ajustado no 1T25 de 46,7% sobre Receita Líquida (+2,4 p. p. versus 1T24).

Dados Operacionais

Nossa ampla infraestrutura de fibra óptica, combinada com produtos e serviços de qualidade reconhecida, oferece soluções confiáveis e eficientes. Além disso, nosso atendimento personalizado destaca-se pela alta taxa de retenção, refletindo nosso compromisso em construir relações de confiança e duradouras com nossos clientes.

Em Março 2025, a Brasil TecPar teve suas operações distribuídas em 229 cidades (cidades em que temos mais de 100 acessos), em 9 estados brasileiros. Nossa infra estrutura de redes conta com 3,6 milhões de casas passadas (Homes Passed) e 897 mil casas conectadas (Homes Connected). O Take-up rate, que é medido pela divisão de casas conectadas por casas passadas, foi de 25,2%.

|                       | 1T25  | 4T24  | 3T24  | 2T24  | 1T24  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Homes Passed (Mil)    | 3.560 | 3.063 | 2.659 | 2.642 | 2.482 |
| Homes Connected (Mil) | 897   | 787   | 647   | 642,3 | 643,6 |
| Take Up Rate (%)      | 25,2% | 25,7% | 24,3% | 24,3% | 25,9% |

Receita Bruta e Receita Líquida

No 1T25, a Receita Bruta somou R\$ 420,6 milhões, um crescimento de 53,0% ou R\$ 145,7 milhões em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior principalmente devido a: (i) aquisições efetivadas (M&As); e (ii) crescimento orgânico.

A Receita Líquida somou R\$ 374,8 milhões no 1T25, representando um crescimento de 50,8% ou R\$ 126,2 milhões em comparação com o mesmo trimestre no ano anterior.

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração **1T25**

### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

No primeiro trimestre de 2025, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 174,9 milhões, com variação positiva de 59,0% versus o 1T24. A margem EBITDA Ajustada foi de 46,7%, com um incremento de 2,4 p.p. em relação ao 1T24.

A Companhia utiliza a métrica do EBITDA Ajustado, que contempla os seguintes ajustes:

- Exclusão dos resultados provenientes de compras vantajosas contabilizadas de acordo com os laudos de alocação de preços das empresas adquiridas. Trata-se de efeito contábil e positivo referente à eficiência nas transações de aquisições, que melhoram os resultados da Companhia, mas não possui efeitos de caixa.
- Exclusão de despesas não recorrentes (pontuais) relacionadas às aquisições (M&As) de empresas, tais como consultorias, advisors, rescisão de funcionários da adquirida, entre outros.
- Exclusão de efeitos positivos ou negativos pontuais, tais como auferição de créditos extemporâneos de impostos, despesas com provisão de remunerações baseadas em ações ou stock options (quando aplicáveis), grandes programas de reestruturação de pessoal, despesas relacionadas a eventos de calamidade pública, entre outros.

### Reconciliação do EBITDA Ajustado

Abaixo, demonstramos os ajustes efetuados no EBITDA Ajustado dos referidos períodos:

| Em (R\$Mil)                                | 1T25           | 1T24           | %             | Δ              |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Receita Líquida                            | 374.759        | 248.565        | 50,8%         | 126.194        |
| (Prejuízo) Lucro Líquido                   | 21.457         | -1.197         | 1892,5%       | 22.654         |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | -791           | 8.125          | -109,7%       | (8.916)        |
| (+) Resultado Financeiro                   | 98.519         | 53.698         | 83,5%         | 44.821         |
| (+) Depreciação e Amortização              | 71.963         | 40.376         | 78,2%         | 31.587         |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>191.148</b> | <b>101.002</b> | <b>89,3%</b>  | <b>90.146</b>  |
| Margem EBITDA                              | 51,0%          | 40,6%          | 10,4 p.p.     |                |
| (+) Despesas com M&A                       | 1.547          | 3.197          | -51,6%        | (1.650)        |
| (+) Despesas Extraordinárias com Impostos  | 0              | 6.277          | -100,0%       | (6.277)        |
| (+) Ajuste de Earnout                      | 0              | -440           | -100,0%       | 440            |
| <b>Total de não Recorrentes</b>            | <b>1.547</b>   | <b>9.034</b>   | <b>-82,9%</b> | <b>(7.487)</b> |
| (-) Compra Vantajosas                      | -17.770        | 0              | -             | (17.770)       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                     | <b>174.925</b> | <b>110.036</b> | <b>59,0%</b>  | <b>64.988</b>  |
| Margem EBITDA Ajustado (%)                 | 46,7%          | 44,3%          | 2,4 p.p.      |                |

## Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 1T25

### Resultado Financeiro

Em 1T25, o Resultado Financeiro foi uma despesa de R\$ 98,5 milhões, um aumento de 83,5% principalmente as oscilações são explicadas principalmente por maiores juros sobre empréstimos incorridos no período. A Companhia contratou novas dívidas para executar sua estratégia de crescimento via aquisições (M&As) como citado anteriormente.

### Endividamento

| Em (R\$Mil)                                                     | 1T25             | 2024             | %             | Δ              |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| <b>Empréstimos, Financiamentos e Debentures</b>                 | <b>2.021.018</b> | <b>1.899.477</b> | <b>6,4%</b>   | <b>121.541</b> |
| Circulante                                                      | 566.678          | 405.946          | 39,6%         | 160.732        |
| Não Circulante                                                  | 1.454.339        | 1.493.531        | -2,6%         | (39.192)       |
| <b>Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios</b>            | <b>258.133</b>   | <b>161.617</b>   | <b>59,7%</b>  | <b>96.516</b>  |
| Circulante                                                      | 117.610          | 61.965           | 89,8%         | 55.645         |
| Não Circulante                                                  | 140.523          | 99.652           | 41,0%         | 40.871         |
| <b>Passivo de Arrendamento</b>                                  | <b>118.443</b>   | <b>97.210</b>    | <b>21,8%</b>  | <b>21.233</b>  |
| Circulante                                                      | 33.911           | 24.873           | 36,3%         | 9.038          |
| Não Circulante                                                  | 84.532           | 72.337           | 16,9%         | 12.195         |
| <b>Instrumentos Financeiros Derivativos</b>                     | <b>4.356</b>     | <b>5.681</b>     | <b>-23,3%</b> | <b>(1.325)</b> |
| Circulante                                                      | 1.217            | 1.425            | -14,6%        | (208)          |
| Não Circulante                                                  | 3.139            | 4.256            | -26,2%        | (1.117)        |
| <b>Dívida Bruta</b>                                             | <b>2.401.949</b> | <b>2.163.985</b> | <b>11,0%</b>  | <b>237.964</b> |
| (-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Instrumentos Financeiros     | -458.087         | -351.309         | 30,4%         | (106.777)      |
| <b>Dívida Líquida</b>                                           | <b>1.943.862</b> | <b>1.812.676</b> | <b>7,2%</b>   | <b>131.187</b> |
| EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado)                   | 699.700          |                  |               |                |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (Último Tri Anualizado)</b> | <b>2,78</b>      |                  |               |                |

A Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado) ficou em 2,78x em 1T25.

As variações dos empréstimos, financiamentos e debêntures no 1T25 são decorrentes principalmente de: (i) novas dívidas contratadas junto a instituições financeiras de R\$ 182,1 milhões; (ii) amortizações de principal de R\$ 86,3 milhões referente as dívidas bancárias; (iii) juros pagos de empréstimos e debentures R\$ 82,5 milhões; dentre outros.

As variações das Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios são decorrentes principalmente de novos contratos mensurados em R\$253,1 milhões compensados pelas amortizações de principal parcelado e a vista em R\$ 162,0 milhões.

A Companhia e suas controladas efetuaram a análise de cláusulas restritivas para o exercício findo em 31 de março de 2025, e concluíram que todas as exigências estão legalmente atendidas.

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração [1T25](#)

### Eventos Subsequentes

#### Fechamento da Operação Sempre Internet:

Em 30 de abril de 2025, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o fechamento da operação de aquisição da empresa Sempre Telecomunicações, que atua em 87 cidades do Estado de Minas Gerais, com mais de 169 mil acessos de banda larga fixa, R\$ 183,8 milhões de Receita Líquida anual, e R\$ 88,2 milhões de EBITDA Ajustado anual, em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 13 de dezembro de 2024.

#### Signing da Operação ALLREDE Telecom:

Em 14 de maio de 2025, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante a assinatura do Contrato de Compra e Venda de Ações com o objetivo de adquirir 55% do capital social da Operação ALLREDE por um valor estimado e sujeito a ajuste de preço de R\$ 335.971.350,00, possuindo mais de 215 mil clientes. A receita bruta realizada no primeiro trimestre de 2025 é de aproximadamente R\$ 79.000.000,00 e a operação total (*enterprise value*) foi avaliada em R\$ 735.857.000,00.

A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes estabelecidas no Contrato de Aquisição, incluindo, dentre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e a anuência da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

**Notas explicativas às Informações Trimestrais - ITR**

*(Em milhares de Reais)*

**1 Contexto operacional**

A Brasil Tecnologia e Participações S.A. (“Companhia” ou “Brasil TecPar” e, em conjunto com suas subsidiárias, “Grupo”) é uma sociedade por ações, sediada na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, e escritório na cidade de Porto Alegre/RS, Rua Anita Garibaldi n.º 976, bairro Mont Serrat, local onde concentra-se parte da estrutura de administração.

A Companhia foi constituída em 11 de dezembro de 2019, e é controlada pela empresa Gaúcha Tecnologia e Participações S.A. (“Gaúcha”).

A Companhia atua para levar conectividade a milhares de pessoas, nas mais diversas regiões e mercados do País. A Brasil TecPar oferece uma gama de serviços e soluções tanto para pessoas físicas (mercado B2C - Business to Consumer), como para pessoas jurídicas (mercado B2B - Business to Business). Atua no mercado residencial, de empresas de todos os portes - de micro, pequenas e médias empresas a grandes organizações, além de Atacado, Carrier, ISPs - Internet Service Providers e Governo.

As atividades operacionais das empresas controladas estão indicadas na nota explicativa nº2.

A Companhia e suas controladas vêm recorrentemente aumentando suas receitas operacionais, tendo um crescimento de 51% (R\$126.194 no primeiro trimestre de 2025 quando comparado a 2024. Ainda, nesse trimestre a Companhia apresenta um lucro líquido em R\$21.457 (prejuízo de R\$1.197 no mesmo período de 2024).

Em 31 de março de 2025, o capital circulante líquido apresenta-se positivo em R\$186.628 e negativo em R\$306.916 (controladora e consolidado, respectivamente). Naquela data o patrimônio líquido é positivo em R\$411.854 e R\$562.022 (controladora e consolidado, respectivamente) e teve um lucro líquido no trimestre findo em 31 de março de 2025, nos montantes de R\$12.517 e R\$21.457 (controladora e consolidado, respectivamente).

A Companhia, em 17 de janeiro de 2025, celebrou contrato de investimento com a Macquarie Capital (“investidor”) cujo recurso entrou efetivamente no caixa da Companhia em 28 de março de 2025 no montante de R\$107.385 após o fechamento da operação. Além disso o acordo prevê a possibilidade de o investidor aumentar sua participação no capital social da Companhia, mediante a realização de um investimento adicional, no valor aproximado de R\$ 300.000, exercível no prazo de 12 meses a partir da data de fechamento; e ainda, realizar investimentos adicionais na Companhia até o valor aproximado de R\$ 1.200.000 exercível no prazo de 48 meses a partir da data de fechamento. A operação foi devidamente aprovada pelo CADE em 07 de março de 2025.

A Administração da Companhia, com base nas informações financeiras disponíveis, afirma que a situação financeira da Companhia continua saudável e não vislumbra riscos quanto a continuidade operacional.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Confirma que possui recursos, linhas de créditos disponíveis, fluxo de caixa futuro, projeção orçamentária e de negócios que possibilitam a continuidade operacional da Companhia e não tem a intenção, nem tampouco a necessidade, de reduzir materialmente as operações, permanecendo inalterada a avaliação de continuidade.

A Companhia adota política de gestão de riscos, a fim de identificar e gerenciar adequadamente os riscos associados à sua operação em especial a carteira de clientes. Além disso, as operações adquiridas nos últimos anos, Blink, Justweb; Acessoline; Itelfibra; GGNet, somadas as aquisições do primeiro trimestre de 2025 da Nova Rede e da OnNet, se demonstram lucrativas e geradoras de caixas operacionais positivos e contribuem diretamente com os resultados e com continuidade operacional da Companhia.

Cabe destacar que a Administração realiza análises periódicas da situação financeira da Companhia, buscando oportunidades para otimizar processos e maximizar o valor para os acionistas da Companhia.

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

2 Relação de empresas controladas

As Informações Trimestrais - ITR consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas no trimestre findo em 31 de março de 2025:

|                                                         |                                                                                        | % - Participação em |          |          |          |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|----------|----------|
|                                                         |                                                                                        | 31-03-25            |          | 31-12-24 |          |
| Empresas controladas                                    | Atividade                                                                              | Direta              | Indireta | Direta   | Indireta |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.         | Provedores de acesso às redes de comunicações.                                         | 100%                | -        | 100%     | -        |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.                     | Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet.           | 100%                | -        | 100%     | -        |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.       | Serviços combinados de escritório e apoio administrativo.                              | 100%                | -        | 100%     | -        |
| Ávato Tecnologia S.A.                                   | Holdings de instituições não-financeiras focadas na prestação de serviços de internet. | 100%                | -        | 100%     | -        |
| T-Leste Telecomunicacoes Leste de Sao Paulo Ltda. (a)   | Serviços de telefonia fixa comutada – STFC                                             | -                   | -        | -        | 100%     |
| Tv Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda. | Operadoras de televisão por assinatura por cabo                                        | -                   | 100%     | -        | 100%     |
| BTT Telecomunicações S.A.                               | Serviços de comunicação multimídia – SCM.                                              | -                   | 100%     | -        | 100%     |
| Justweb Administracao e Participacoes Ltda. (b)         | Holdings de instituições não-financeiras                                               | -                   | 88,995%  | -        | 77,99%   |
| Justweb Telecomunicações Ltda. (b)                      | Serviços de comunicação multimídia – SCM                                               | -                   | 88,995%  | -        | 77,99%   |
| Justweb Serviços Digitais Ltda. (b)                     | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 88,995%  | -        | 77,99%   |
| Acessoline Telecomunicações Ltda. (b)                   | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| GGnet Telecomunicações Ltda. (c)                        | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| Telge Serviços de Telecomunicações Ltda. (c)            | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda. (c)                    | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| Alta - Access Online Telecom Americas LLC (c)           | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| Atla Intenational Corporation (c)                       | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 71,50%   | -        | 57,38%   |
| OnNet Telecomunicações Ltda. (d)                        | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 51,00%   | -        | -        |
| OnNet Tecnologia Ltda. (d)                              | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 51,00%   | -        | -        |
| OnNet Locações Ltda. (d)                                | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 51,00%   | -        | -        |
| OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (d)           | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 51,00%   | -        | -        |
| OnNet Tech Ltda. (d)                                    | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 51,00%   | -        | -        |
| Nova Rede Telecomunicações Ltda. (e)                    | Provedores de acesso às redes de comunicações                                          | -                   | 100,00%  | -        | -        |

- (a) Empresa encerrada em 19 de março de 2025.  
(b) Aquisição de 11,005% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.  
(c) Aquisição de 14,12% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.  
(d) Aquisição de 51% das quotas representativas do capital social do grupo OnNet Telecom a partir de 1º de janeiro de 2025.  
(e) Aquisição de 100% das quotas representativas do capital social do Nova Rede a partir de 31 de janeiro de 2025.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

### 2.1 Combinações de negócios

No primeiro trimestre de 2025 a controlada direta Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A. - BST adquiriu o controle da empresa Nova Rede Telecomunicações Ltda. por meio da aquisição de 100% das quotas representativas do capital social dessa empresa.

Ainda, a controlada indireta BTT Telecomunicações S.A. adquiriu o controle das empresas do Grupo OnNet Telecom, composto pelas empresas: OnNet Telecomunicações Ltda; OnNet Tecnologia Ltda; OnNet Locações Ltda; OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda e OnNet Tech Ltda. por meio da aquisição de 51% das quotas representativas do capital social dessas empresas. Por se tratar de empresas com operações complementares, onde a soma de todas forma um negócio, seus ativos e passivos foram avaliados de forma combinada.

Tais operações se configuram como combinações de negócios.

As aquisições estão apresentadas abaixo:

| Adquirida                                                                  | Nova Rede        | OnNet            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Adquirente                                                                 | Telecomunicações | Telecomunicações |
| Data de aquisição                                                          | BST              | BTT              |
| % de participação                                                          | 31-01-25         | 01-01-25         |
|                                                                            | 100,00%          | 51,00%           |
| <b>(1 - 2) Total da contraprestação transferida</b>                        | <b>68.032</b>    | <b>47.327</b>    |
| <b>(1) Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo + Goodwill</b> | <b>85.803</b>    | <b>63.946</b>    |
| Imobilizado                                                                | 25.571           | 32.183           |
| Carteira de clientes                                                       | 60.555           | 78.382           |
| Tributos diferidos sobre as mais valias                                    | -                | (34.019)         |
| Outros ativos e passivos, líquidos                                         | (323)            | (42.630)         |
| <b>Ágio</b>                                                                | <b>-</b>         | <b>30.030</b>    |
| <b>Compra vantajosa (reconhecida no resultado)</b>                         | <b>(17.770)</b>  | <b>-</b>         |
| <b>Não controladores</b>                                                   |                  |                  |
| Imobilizado                                                                | -                | 15.770           |
| Carteira de clientes                                                       | -                | 38.407           |
| Tributos diferidos sobre as mais valias                                    | -                | (16.669)         |
| Outros ativos e passivos, líquidos                                         | -                | (20.889)         |
| <b>(2) Total não controladores</b>                                         | <b>-</b>         | <b>16.619</b>    |

#### Nova Rede Telecomunicações Ltda. (“Nova Rede”)

A partir de 31º de janeiro de 2025, a empresa BST controlada da Companhia, adquiriu 100% das quotas representativas do capital social da empresa Nova Rede. A Nova Rede atua na região metropolitana de Belo Horizonte/MG, levando soluções em conectividade para segmentos, corporativo, governo e residencial. Sua matriz localiza-se na cidade de Ribeirão da Neves/MG. O valor total dessa operação atualizado em 31 de janeiro de 2025 foi de R\$76.643, que trazidos a valor presente naquela data foi de R\$68.032. O Valor total pago a vista foi de R\$34.690 e em 31 de março de 2025 o valor a pagar contabilizado no passivo e trazido a valor presente é de R\$ 34.752.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

O contrato prevê mais seis parcelas a serem liquidadas, também corrigidas pelo CDI, desde a data de assinatura do contrato de compra e venda. O cronograma de pagamento das parcelas é como segue:

| <b>Parcela</b>                            | <b>Vencimento</b> | <b>Valor da parcela</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 2º parcela diferida                       | 02-07-25          | 2.796                   |
| 3º parcela diferida                       | 02-01-26          | 3.434                   |
| 4º parcela diferida                       | 02-07-26          | 3.434                   |
| 5º parcela diferida                       | 02-01-27          | 9.551                   |
| 6º parcela diferida                       | 02-07-27          | 4.051                   |
| Parcela única                             | 02-10-27          | 18.688                  |
| <b>Total</b>                              |                   | <b>41.954</b>           |
| AVP inicial                               |                   | (8.611)                 |
| Juros incorridos no resultado do período  |                   | 815                     |
| Realização do AVP no resultado do período |                   | 594                     |
| <b>Total</b>                              |                   | <b>34.752</b>           |

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$13.064 e um resultado líquido de R\$194 no trimestre findo em 31 de março de 2025.

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

No trimestre findo em 31 de março de 2025, a empresa Nova Rede contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$8.623 de receita líquida e R\$3.508 de lucro.

**a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos**

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 31 de janeiro de 2025:

|                                                              | <b>Valor justo</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos</b> |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                                | 5.298              |
| Contas a receber                                             | 504                |
| Outros ativos circulantes                                    | 565                |
| Outros ativos não circulantes                                | 25.374             |
| Ativo de direito de uso                                      | 804                |
| Imobilizado (ii)                                             | 25.571             |
| Carteira de clientes (i)                                     | 60.555             |
| Fornecedores                                                 | (1.710)            |
| Empréstimos e financiamentos                                 | (587)              |
| Outros passivos circulantes                                  | (2.869)            |
| Empréstimos e financiamentos não circulantes                 | (215)              |
| Contas a pagar de aquisições                                 | (21.695)           |
| Provisões para contingências                                 | (5.373)            |
| Outros passivos não circulantes                              | (418)              |
| <b>Total dos ativos identificáveis, líquidos</b>             | <b>85.802</b>      |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**b. Técnicas de avaliação**

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

**i) Carteira de clientes:**

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM), foi considerando uma taxa de atrito de 7,1%, obtida com base em informações de empresas comparáveis. Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,8% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 5,44%. Foi estimada vida útil de 13 anos.

**ii) Imobilizado:**

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido na parte 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição". Para avaliação do "Valor Justo" foram aplicadas as diretrizes do CPC 01 baseada na melhor informação disponível.

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

|                                                                     | <b>Valor</b>    |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>(1) Total da contraprestação transferida</b>                     | <b>68.032</b>   |
| Outros ativos e passivos a valor justo                              | (323)           |
| Imobilizado                                                         | 25.571          |
| <b>Ativos/Passivos identificados:</b>                               |                 |
| Carteira de clientes                                                | 60.555          |
| <b>(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido</b> | <b>85.802</b>   |
| <b>(1) - (2) Compra vantajosa (*)</b>                               | <b>(17.770)</b> |

(\*) Compra vantajosa em razão do valor total pago pela aquisição da Nova Rede ser menor do que a soma do valor da participação adquirida e dos ativos a valor justo identificados na transação.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**Operação Onnet (“Onnet”)**

A partir de 01 de janeiro de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o closing da operação OnNet através de sua controlada BTT Telecomunicações em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 8 de novembro de 2024.

A operação Onnet é composta pelas empresas Onnet Locações Ltda., Onnet Serviços de Conexão a Internet Ltda., Onnet Tech Ltda., Onnet Tecnologia Ltda., Onnet Telecomunicações Ltda. Foram adquiridas 51% das quotas representativas do capital social dessas empresas.

O montante total pago a vista e em espécie pela aquisição da participação de 51% foi de R\$47.327, sendo R\$8.000 em novembro de 2024 e R\$39.327 em janeiro de 2025.

A OnNet tem sede na cidade de Patrocínio/MG, com o objetivo de levar soluções em conectividade para os clientes locais.

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

No trimestre findo em 31 de março de 2025, a OnNet contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$17.228 de receita líquida e R\$6.514 de lucro.

**c. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos**

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de janeiro de 2025:

|                                                              | Valor justo   |
|--------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos</b> |               |
| Caixa e equivalentes de caixa                                | 2.014         |
| Contas a receber                                             | 5.942         |
| Outros ativos circulantes                                    | 1.166         |
| Outros ativos não circulantes                                | 4.702         |
| Ativo de direito de uso                                      | 1.644         |
| Imobilizado (ii)                                             | 32.183        |
| Carteira de clientes (i)                                     | 78.382        |
| Tributos diferidos                                           | (34.019)      |
| Fornecedores                                                 | (11.077)      |
| Empréstimos e financiamentos                                 | (13.040)      |
| Outros passivos circulantes                                  | (10.732)      |
| Empréstimos e financiamentos não circulantes                 | (8.241)       |
| Provisões para contingências                                 | (4.994)       |
| Outros passivos não circulantes                              | (10.012)      |
| <b>Total dos ativos identificáveis, líquidos</b>             | <b>33.916</b> |

**d. Técnicas de avaliação**

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

- i) **Carteira de clientes:**  
 A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM), foi considerando uma taxa de atrito de 7,1%, obtida com base em informações de empresas comparáveis. Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 13,12% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 5,44%. Foi estimada vida útil de 11 anos.
- ii) **Imobilizado:**  
 Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido na parte 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição". Para avaliação do "Valor Justo" foram aplicadas as diretrizes do CPC 01 baseada na melhor informação disponível.

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

|                                                                     | <b>Valor</b>  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>(1) Total da contraprestação transferida</b>                     | <b>47.327</b> |
| Outros ativos e passivos a valor justo                              | (42.630)      |
| Imobilizado                                                         | 32.183        |
| <b>Ativos/Passivos identificados:</b>                               |               |
| Carteira de clientes                                                | 78.382        |
| Tributos diferidos sobre mais valia                                 | (34.019)      |
| <b>(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido</b> | <b>33.916</b> |
| <b>(3) Não controladores (*)</b>                                    | <b>16.619</b> |
| <b>(1) - (2) + (3) Ágio</b>                                         | <b>30.030</b> |

(\*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilização como transações de capital no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

**Opções de compras adicionais**

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções é de R\$8.518 também já pagas a vista pela Companhia. Essas opções são contabilizadas e avaliadas como um instrumento financeiro derivativo embutido e os detalhes estão na nota explicativa 2.2.

Se a aquisição das 2 operações tivessem ocorrido em 1 de janeiro de 2025, a receita e o lucro líquido consolidado, considerando as informações das adquiridas, seriam de R\$379.414 e R\$18.045, respectivamente.

2.2 Opções de compra

**Operação ALT-GGNET-Itelfibra**

Em 7 de março de 2025 a BST, controlada da Companhia, exerceu sua primeira opção de compra de ações, adquirindo participação adicional de 14,1227% nas quotas representativas do capital social das empresas. Acessoline Telecomunicações Ltda., GGNET Telecomunicações Ltda., Itelfibra Telecomunicações Ltda. e Telge Serviços de Telecomunicações Ltda., pelo valor de R\$93.800, sendo 45.998 pagos a vista e o valor remanescente de R\$47.802 foi parcelado em 9 parcelas mensais iguais e consecutivas de R\$5.311. Em 31 de março de 2025 o saldo da dívida é de R\$45.384, atualizado por juros e líquido de Ajuste a valor presente, bem como, de um ajuste de dívida no valor de R\$543. A partir de março de 2025 a Companhia passou a deter 71,5027% das quotas representativas do capital social daquelas empresas.

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação ALT-GGNET-Itelfibra:

| Data-base | 31-03-25 |                      |        |        |                |        |
|-----------|----------|----------------------|--------|--------|----------------|--------|
|           | Vencido  | % a ser<br>adquirido | ALT    | GGNET  | Itelfibra      | Total  |
| Opção 2   | 15-01-26 | 9,50%                | 4.803  | 2.004  | 720            | 7.527  |
| Opção 3   | 15-01-27 | 9,50%                | 8.505  | 3.841  | 1.177          | 13.523 |
| Opção 4   | 15-01-28 | 9,50%                | 11.655 | 5.428  | 1.562          | 18.645 |
|           |          | 28,50%               | 24.963 | 11.273 | 3.459          | 39.695 |
|           |          |                      |        |        | Circulante     | 7.527  |
|           |          |                      |        |        | Não circulante | 32.167 |

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o trimestre findo em 31 de março de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$39.694.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Conforme previsto em contrato, a controlada direta “BST” possui o direito unilateral de exercer ou não as opção de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstos no contrato de compra e venda de ações.

Em 31 de dezembro de 2024 a posição era como segue:

|         | Vencimento | % a ser<br>adquirido | ALT    | GGNET  | Itelfibra      | Total  |
|---------|------------|----------------------|--------|--------|----------------|--------|
| Opção 1 | 15-01-25   | 14,12%               | 1.319  | 689    | 125            | 2.133  |
| Opção 2 | 15-01-26   | 9,50%                | 4.182  | 2.185  | 396            | 6.763  |
| Opção 3 | 15-01-27   | 9,50%                | 6.923  | 3.617  | 655            | 11.195 |
| Opção 4 | 15-01-28   | 9,50%                | 9.363  | 4.892  | 885            | 15.140 |
|         |            | 42,62%               | 21.787 | 11.383 | 2.061          | 35.231 |
|         |            |                      |        |        | Circulante     | 2.133  |
|         |            |                      |        |        | Não circulante | 33.098 |

Em 31 de março de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

| Data-base | 31-03-25  | Preço da<br>opção | Strike | Volatilidade | Risk Free | Tempo<br>anos |
|-----------|-----------|-------------------|--------|--------------|-----------|---------------|
| Opção 2   | ALT       | 15,10             | 16,04  | 23,82%       | 14,98%    | 0,89          |
| Opção 3   | ALT       | 15,10             | 16,68  | 23,82%       | 15,06%    | 1,91          |
| Opção 4   | ALT       | 15,10             | 17,31  | 23,82%       | 14,99%    | 2,92          |
| Opção 2   | GGNET     | 22,73             | 25,12  | 23,82%       | 14,98%    | 0,89          |
| Opção 3   | GGNET     | 22,73             | 26,13  | 23,82%       | 15,06%    | 1,91          |
| Opção 4   | GGNET     | 22,73             | 27,11  | 23,82%       | 14,99%    | 2,92          |
| Opção 2   | Itelfibra | 24,89             | 25,26  | 23,82%       | 14,98%    | 0,89          |
| Opção 3   | Itelfibra | 24,89             | 26,27  | 23,82%       | 15,06%    | 1,91          |
| Opção 4   | Itelfibra | 24,89             | 27,25  | 23,82%       | 14,99%    | 2,92          |

Segue abaixo os dados da avaliação no período comparativo, 31 de dezembro de 2024.

| Data base | 31-12-2024 | Preço da<br>opção | Strike | Volatilidade | Risk Free | Tempo<br>anos |
|-----------|------------|-------------------|--------|--------------|-----------|---------------|
| Opção 1   | ALT        | 13,83             | 15,43  | 25,03%       | 11,01%    | 0,30          |
| Opção 2   | ALT        | 13,83             | 16,04  | 25,03%       | 12,32%    | 1,31          |
| Opção 3   | ALT        | 13,83             | 16,62  | 25,03%       | 12,38%    | 2,33          |
| Opção 4   | ALT        | 13,83             | 17,20  | 25,03%       | 12,41%    | 3,34          |
| Opção 1   | GGNET      | 21,78             | 24,29  | 25,03%       | 11,01%    | 0,30          |
| Opção 2   | GGNET      | 21,78             | 25,26  | 25,03%       | 12,32%    | 1,31          |
| Opção 3   | GGNET      | 21,78             | 26,17  | 25,03%       | 12,38%    | 2,33          |
| Opção 4   | GGNET      | 21,78             | 27,08  | 25,03%       | 12,41%    | 3,34          |
| Opção 1   | Itelfibra  | 17,37             | 19,37  | 25,03%       | 11,01%    | 0,30          |
| Opção 2   | Itelfibra  | 17,37             | 20,14  | 25,03%       | 12,32%    | 1,31          |
| Opção 3   | Itelfibra  | 17,37             | 20,87  | 25,03%       | 12,38%    | 2,33          |
| Opção 4   | Itelfibra  | 17,37             | 21,60  | 25,03%       | 12,41%    | 3,34          |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Operação OnNet

Conforme descrito acima, a partir de 01 de janeiro de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do grupo OnNet. Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções é de R\$8.518 também já pagas a vista pela Companhia.

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação OnNet:

|         | Vencto   | % a ser<br>adquirido | OnNet          | Total |
|---------|----------|----------------------|----------------|-------|
| Opção 1 | 31-01-26 | 19,00%               | 1.482          | 1.482 |
| Opção 2 | 31-01-27 | 10,00%               | 1.626          | 1.626 |
| Opção 3 | 31-01-28 | 10,00%               | 2.367          | 2.367 |
| Opção 4 | 31-01-29 | 10,00%               | 3.043          | 3.043 |
|         |          | 49,00%               | 8.518          | 8.518 |
|         |          |                      | Circulante     | 1.482 |
|         |          |                      | Não circulante | 7.036 |

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o trimestre findo em 31 de março de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$8.518.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada indireta “BTT” possui o direito unilateral de exercer ou não as opção de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstos no contrato de compra e venda de ações.

Em 31 de março de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

|         | Empresa | Preço da<br>opção | Strike | Volatilidade | Risk Free | Tempo<br>anos |
|---------|---------|-------------------|--------|--------------|-----------|---------------|
| Opção 1 | OnNet   | 1,66              | 1,98   | 23,82%       | 14,94%    | 1,01          |
| Opção 2 | OnNet   | 1,66              | 2,06   | 23,82%       | 15,04%    | 2,03          |
| Opção 3 | OnNet   | 1,66              | 2,15   | 23,82%       | 14,85%    | 3,04          |
| Opção 4 | OnNet   | 1,66              | 2,23   | 23,82%       | 14,78%    | 4,06          |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Assim em 31 de março de 2025 o valor total contabilizado no ativo é como segue:

| <b>Operação</b>       | <b>Valor<br/>31-03-25</b> | <b>Valor<br/>31-12-24</b> |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| ALT-GGNET-Itelfibra   | 39.694                    | 35.231                    |
| OnNet                 | 8.518                     | -                         |
| <b>Circulante</b>     | <b>9.009</b>              | <b>2.133</b>              |
| <b>Não circulante</b> | <b>39.204</b>             | <b>33.098</b>             |

### 3 Base de preparação

#### 3.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

A preparação de Informações Trimestrais – ITR requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as Informações Trimestrais - ITR estarão abertas nas respectivas notas explicativas.

A administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Adicionalmente é realizada a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira conforme CPC 09 aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Informações Trimestrais – ITR.

A emissão das Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 15 de maio de 2025.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### 3.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 3.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados pela Administração são elaborados com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas Informações Trimestrais - ITR, envolvendo eventos passados, previsão de eventos futuros, além do suporte formal de especialistas, quando aplicável.

Os resultados reais desses julgamentos, estimativas e premissas, quando da sua efetiva realização podem divergir dos registrados nas Informações Trimestrais - ITR. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### a. *Estimativas e Julgamentos críticos*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Informações Trimestrais - ITR estão incluídas nas seguintes notas explicativas.

##### i) *Julgamentos críticos*

- Imposto de renda corrente e diferido (nota 29)

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e o valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas constituem provisões julgadas suficientes para cobrir eventuais riscos de cunho interpretativo de determinadas matérias legais. Os ativos fiscais diferidos são calculados com base em estudo sobre a expectativa de realização do lucro tributável futuro. Esse estudo é anualmente revisado e aprovado pela administração. As projeções dos resultados futuros consideram as principais variáveis de desempenho da economia brasileira, o volume e a margem de contribuição das vendas e as alíquotas dos tributos. Os ativos somente serão registrados quando houver expectativa de que o mesmo possa vir a ser utilizado.

- Aquisição de controladas: mensuração do valor justo das considerações transferidas e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados. (Notas 2.1 e 20)

##### ii) *Estimativas críticas*

As informações sobre as incertezas relacionadas a estimativas na data da emissão do relatório que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas abaixo:

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

- Redução ao valor recuperável (Impairment)

### **Avaliação do valor recuperável dos ativos financeiros**

A Companhia e suas controladas avaliam nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, não é recuperável. Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, é considerado como não recuperável se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo (“um evento de perda” incorrido) e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro, ou do grupo de ativos financeiros, que possa ser razoavelmente estimado.

### **Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros**

A Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil desse ativo (“impairment” ou deterioração). Para os ativos registrados pelo custo, a redução no valor recuperável é registrada no resultado do trimestre. É realizada a análise do valor recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence, conforme os critérios definidos pela Administração do Grupo.

O valor recuperável pode aumentar no futuro, requerendo um estorno da perda por “impairment” reconhecida no passado. Quando a perda por “impairment” é revertida subsequentemente, o valor contábil do ativo (ou da unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por “impairment” tivesse sido reconhecida em exercícios anteriores. A reversão da perda por “impairment”, se houver, é reconhecida imediatamente no resultado.

Os testes são realizados, no mínimo, anualmente, conforme CPC 01.

- Revisão da vida útil econômica dos ativos imobilizados e intangível (Notas 12 e 13)

A vida útil dos imobilizados e intangível para cálculo da depreciação ou amortização considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas vidas úteis.

- Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber (nota 8)

A Companhia e suas controladas utilizam informações e análises quantitativas e qualitativas, com base nas perdas históricas para a avaliação de crédito e considerando informações prospectivas para calcular a perda de créditos esperadas para contas a receber. São utilizados os dias em atraso para calcular qual o percentual a ser provisionado sobre o saldo registrado. Ainda, também é utilizado a classificação se o cliente ainda está ativo (utilizando os serviços) ou o mesmo já está como rescindido (sem acesso aos serviços).

Esses percentuais de provisionamento são revistos periodicamente para se ajustar ao histórico atualizado de perdas reais.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

- Aquisição de controladas: valor justo da contraprestação transferida e o valor justo das contraprestações contingentes. (Notas 2.1 e 20)

### **b. Mensuração do valor justo**

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível.

Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1** – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos e idênticos, que estão acessíveis na data de mensuração;
- Nível 2** – inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3** – inputs, para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu. Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativa para toda a medição. Nos trimestre e exercício findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não ocorreram transferências de avaliações de valor justo entre os níveis citados.

#### **SWAP**

Os Swaps de taxas de juros são classificados como nível 2 na hierarquia de valor justo. São estimados com base nas taxas de juros futuras (taxas de juros futuros observáveis na data do balanço) e taxas contratuais futuras, descontadas com base na taxa que reflete o risco de crédito de contrapartes.

O valor justo dos instrumentos financeiros, classificados no Nível 2, foi calculado utilizando-se o método do fluxo de caixa descontado. A taxa livre de risco ajustada pelo risco de crédito foi usada para descontar os fluxos de caixa futuros.

#### **Opções de compra de ações**

O montante de opções de compra de ações, conforme descrito na nota 2.2, é classificado, classificados no nível 3 da hierarquia de valor justo.

Não havia instrumentos financeiros, cujo valor justo tenha sido divulgado nos Níveis 1, mensurados ao custo amortizado no período corrente ou anterior.

Notas Explicativas

*Brasil Tecnologia e Participações S.A.*  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025*  
*e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Instrumentos financeiros derivativos - SWAP

Em 31 de março de 2025, a Companhia está exposta a determinados riscos decorrentes de suas operações, incluindo riscos relacionados às taxas de juros. Como parte de sua estratégia de gestão de riscos a Companhia utilizou swap com o objetivo de proteção econômica e financeira em operações de empréstimos.

| Banco                                                                          | Contrato       | SWAP                                 | Início   | Parcelas a |          |           | Saldo Ativo | Saldo Passivo | Resultado | Posição |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------|------------|----------|-----------|-------------|---------------|-----------|---------|
|                                                                                |                |                                      |          | incurrir   | Vencido  | Principal |             |               |           |         |
|                                                                                |                |                                      |          | 31-03-25   |          |           | Cliente     | Cliente       |           |         |
| BV                                                                             | 10371903       | CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.   | 20-06-24 | 39         | 20-06-28 | 34.850    | 34.960      | (37.680)      | (2.720)   | MTM     |
| BV                                                                             | 10338917       | CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.  | 20-01-23 | 10         | 20-01-26 | 13.000    | 10.149      | (10.342)      | (193)     | MTM     |
| BV                                                                             | 10388898       | CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.  | 27-12-24 | 33         | 27-12-27 | 50.000    | 52.072      | (52.726)      | (654)     | MTM     |
| BV                                                                             | 10371903       | CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.   | 20-06-24 | 39         | 20-06-28 | 34.850    | 34.994      | (35.025)      | (31)      | Curva   |
| BV                                                                             | 10338917       | CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.  | 20-01-23 | 10         | 20-01-26 | 13.000    | 10.049      | (10.054)      | (5)       | Curva   |
| BV                                                                             | 10388898       | CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.  | 27-12-24 | 33         | 27-12-27 | 50.000    | 50.092      | (50.074)      | 18        | Curva   |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora                  |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (3.568)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante     |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (1.164)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (2.404)   |         |
| Banco                                                                          | Contrato       | SWAP                                 | Início   | Parcelas a |          |           | Saldo Ativo | Saldo Passivo | Resultado | Posição |
|                                                                                |                |                                      |          | incurrir   | Vencido  | Principal |             |               |           |         |
|                                                                                |                |                                      |          | 31-03-25   |          |           | Cliente     | Cliente       |           |         |
| BBM                                                                            | 57413/00122    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 7          | 22-10-25 | 2.502     | 1.781       | (1.793)       | (12)      | MTM     |
| BBM                                                                            | 57413/00322    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 20         | 11-11-26 | 5.449     | 4.939       | (5.031)       | (92)      | MTM     |
| BBM                                                                            | 57413/00222    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 7          | 22-10-25 | 1.222     | 869         | (875)         | (6)       | MTM     |
| Bradesco                                                                       | 20240220000006 | CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a. | 22-02-24 | 47         | 22-02-29 | 8.704     | 8.472       | (9.150)       | (678)     | MTM     |
| Bradesco                                                                       | 20240220000006 | CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a. | 22-02-24 | 47         | 22-02-29 | 8.704     | 8.724       | (8.732)       | (8)       | Curva   |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado                   |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (4.356)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante      |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (1.217)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante  |                |                                      |          |            |          |           |             |               | (3.139)   |         |

Notas Explicativas

*Brasil Tecnologia e Participações S.A.*  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025*  
*e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Em dezembro de 2024 a posição era como segue:

| Banco                                                                          | Contrato       | SWAP                                 | Início   | Parcelas a<br>incorrer<br>31-12-24 | Vencimento | Principal | Saldo Ativo | Saldo Passivo | Resultado | Posição |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------|------------------------------------|------------|-----------|-------------|---------------|-----------|---------|
| BV                                                                             | 10371903       | CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.   | 20-06-24 | 42                                 | 20-06-28   | 34.850    | 34.502      | (37.621)      | (3.119)   | MTM     |
| BV                                                                             | 10338917       | CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.  | 20-01-23 | 13                                 | 20-01-26   | 13.000    | 13.244      | (13.457)      | (213)     | MTM     |
| BV                                                                             | 10388898       | CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.  | 27-12-24 | 36                                 | 27-12-27   | 50.000    | 51.800      | (53.124)      | (1.324)   | MTM     |
| BV                                                                             | 10371903       | CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.   | 20-06-24 | 42                                 | 20-06-28   | 34.850    | 34.994      | (34.992)      | 2         | Curva   |
| BV                                                                             | 10338917       | CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.  | 20-01-23 | 13                                 | 20-01-26   | 13.000    | 13.064      | (13.058)      | 6         | Curva   |
| BV                                                                             | 10388898       | CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.  | 27-12-24 | 36                                 | 27-12-27   | 50.000    | 50.092      | (50.067)      | 25        | Curva   |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora                  |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (4.656)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante     |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (1.332)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (3.324)   |         |
| BBM                                                                            | 57413/00122    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 10                                 | 22-10-25   | 2.502     | 2.556       | (2.576)       | (21)      | MTM     |
| BBM                                                                            | 57413/00322    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 23                                 | 11-11-26   | 5.449     | 5.698       | (5.816)       | (118)     | MTM     |
| BBM                                                                            | 57413/00222    | CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%    | 29-11-22 | 10                                 | 22-10-25   | 1.222     | 1.248       | (1.258)       | (10)      | MTM     |
| Total impacto na curva operações BBM - Resultado                               |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (149)     |         |
| Bradesco                                                                       | 20240220000006 | CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a. | 22-02-24 | 50                                 | 22-02-29   | 9.259     | 8.883       | (9.758)       | (876)     | MTM     |
| Bradesco                                                                       | 20240220000006 | CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a. | 22-02-24 | 50                                 | 22-02-29   | 9.259     | 9.284       | (9.287)       | (3)       | Curva   |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado                   |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (5.681)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante      |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (1.425)   |         |
| Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante  |                |                                      |          |                                    |            |           |             |               | (4.256)   |         |

Notas Explicativas

*Brasil Tecnologia e Participações S.A.*  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025*  
*e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Classificação

A classificação dos instrumentos financeiros, está devidamente demonstrada junto aos quadros abaixo.

| Controladora                                | Valor contábil      |                       |                     |           | Nível |   |       | Valor Justo |
|---------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------|-------|---|-------|-------------|
|                                             | Mensurado<br>ao VJR | Mensurado<br>ao VJORA | Custo<br>amortizado | Total     | 2     | 3 | Total | Total       |
| Período findo em 31/03/2025                 |                     |                       |                     |           |       |   |       |             |
| Ativo                                       |                     |                       |                     |           |       |   |       |             |
| Caixa e equivalentes de caixa               | -                   | -                     | 262.198             | 262.198   | -     | - | -     | (*)         |
| Mútuos com partes relacionadas              | -                   | -                     | 295.665             | 295.665   | -     | - | -     | (*)         |
| Outros ativos                               | -                   | -                     | 2.464               | 2.464     | -     | - | -     | (*)         |
| Total do Ativo                              | -                   | -                     | 560.327             | 560.327   | -     | - | -     |             |
| Passivo                                     |                     |                       |                     |           |       |   |       |             |
| Fornecedores                                | -                   | -                     | 8.974               | 8.974     | -     | - | -     | (*)         |
| Empréstimos e financiamentos                | -                   | -                     | 1.021.339           | 1.021.339 | -     | - | -     | (*)         |
| Debêntures                                  | -                   | -                     | 677.728             | 677.728   | -     | - | -     | (*)         |
| Instrumentos financeiros derivativos - SWAP | -                   | 3.568                 | -                   | 3.568     | 3.568 | - | 3.568 | 3.568       |
| Mútuos com partes relacionadas              | -                   | -                     | 118.889             | 118.889   | -     | - | -     | (*)         |
| Outros passivos                             | -                   | -                     | 3.642               | 3.642     | -     | - | -     | (*)         |
| Total do Passivo                            | -                   | 3.568                 | 1.830.572           | 1.834.140 | 3.568 | - | 3.568 |             |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

| Controladora<br>exercício findo em 31-12-24 | Valor contábil      |                       |                     |                  | Nível        |   |              | Valor Justo |
|---------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------|--------------|---|--------------|-------------|
|                                             | Mensurado<br>ao VJR | Mensurado<br>ao VJORA | Custo<br>amortizado | Total            | 2            | 3 | Total        | Total       |
| <b>Ativo</b>                                |                     |                       |                     |                  |              |   |              |             |
| Caixa e equivalentes de caixa               | -                   | -                     | 194.688             | 194.688          | -            | - | -            | (*)         |
| Mútuos com partes relacionadas              | -                   | -                     | 297.768             | 297.768          | -            | - | -            | (*)         |
| Outros ativos                               | -                   | -                     | 1.331               | 1.331            | -            | - | -            | (*)         |
| <b>Total do Ativo</b>                       | -                   | -                     | <b>493.787</b>      | <b>493.787</b>   | -            | - | -            |             |
| <b>Passivo</b>                              |                     |                       |                     |                  |              |   |              |             |
| Fornecedores                                | -                   | -                     | 394                 | 394              | -            | - | -            | (*)         |
| Empréstimos e financiamentos                | -                   | -                     | 1.058.792           | 1.058.792        | -            | - | -            | (*)         |
| Debêntures                                  | -                   | -                     | 675.268             | 675.268          | -            | - | -            | (*)         |
| Instrumentos financeiros derivativos - SWAP | (33)                | 4.689                 | -                   | 4.656            | 4.656        | - | 4.656        | 4.656       |
| Mútuos com partes relacionadas              | -                   | -                     | 24.231              | 24.231           | -            | - | -            | (*)         |
| Outros passivos                             | -                   | -                     | 288                 | 288              | -            | - | -            | (*)         |
| <b>Total do Passivo</b>                     | <b>(33)</b>         | <b>4.689</b>          | <b>1.758.973</b>    | <b>1.763.629</b> | <b>4.656</b> | - | <b>4.656</b> |             |

Notas Explicativas

*Brasil Tecnologia e Participações S.A.*  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025*  
*e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

| Consolidado                                     | Valor contábil      |                       |                     |           | Nível |        |        | Valor Justo |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------|-------|--------|--------|-------------|
|                                                 | Mensurado<br>ao VJR | Mensurado<br>ao VJORA | Custo<br>amortizado | Total     | 2     | 3      | Total  | Total       |
| Período findo em 31/03/2025                     |                     |                       |                     |           |       |        |        |             |
| Ativo                                           |                     |                       |                     |           |       |        |        |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | -                   | -                     | 387.370             | 387.370   | -     | -      | -      | (*)         |
| Aplicações financeiras em garantias             | -                   | -                     | 22.504              | 22.504    | -     | -      | -      | (*)         |
| Contas a receber                                | -                   | -                     | 170.764             | 170.764   | -     | -      | -      | (*)         |
| Outros ativos                                   | -                   | -                     | 44.661              | 44.661    | -     | -      | -      | (*)         |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 48.212              | -                     | -                   | 48.212    | -     | 48.212 | 48.212 | 48.212      |
| Total do Ativo                                  | 48.212              | -                     | 625.299             | 673.511   | -     | 48.212 | 48.212 |             |
| Passivo                                         |                     |                       |                     |           |       |        |        |             |
| Fornecedores                                    | -                   | -                     | 110.444             | 110.444   | -     | -      | -      | (*)         |
| Empréstimos e financiamentos                    | -                   | -                     | 1.343.289           | 1.343.289 | -     | -      | -      | (*)         |
| Debêntures                                      | -                   | -                     | 677.728             | 677.728   | -     | -      | -      | (*)         |
| Dividendos a pagar                              | -                   | -                     | 776                 | 776       | -     | -      | -      | (*)         |
| Instrumentos financeiros derivativos – SWAP     | -                   | 4.356                 | -                   | 4.356     | -     | 4.356  | 4.356  | 4.356       |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | -                   | -                     | 258.133             | 258.133   | -     | -      | -      | (*)         |
| Passivo de arrendamentos                        | -                   | -                     | 118.443             | 118.443   | -     | -      | -      | (*)         |
| Outros passivos                                 | -                   | -                     | 34.854              | 34.854    | -     | -      | -      | (*)         |
| Total do Passivo                                | -                   | 4.356                 | 2.543.667           | 2.548.023 | -     | 4.356  | 4.356  |             |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
**Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025**  
**e relatório sobre a revisão das informações trimestrais**

| Consolidado<br>exercício findo em 31-12-24      | Valor contábil      |                       |                     |                  | Nível    |               |               | Valor Justo |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------|----------|---------------|---------------|-------------|
|                                                 | Mensurado<br>ao VJR | Mensurado<br>ao VJORA | Custo<br>amortizado | Total            | 2        | 3             | Total         | Total       |
| <b>Ativo</b>                                    |                     |                       |                     |                  |          |               |               |             |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | -                   | -                     | 299.235             | 299.235          | -        | -             | -             | (*)         |
| Aplicações financeiras em garantias             | -                   | -                     | 16.843              | 16.843           | -        | -             | -             | (*)         |
| Contas a receber                                | -                   | -                     | 161.510             | 161.510          | -        | -             | -             | (*)         |
| Mútuos com partes relacionadas                  | -                   | -                     | 14.689              | 14.689           | -        | -             | -             | (*)         |
| Outros ativos                                   | -                   | -                     | 27.133              | 27.133           | -        | -             | -             | (*)         |
| Opção de compra                                 | 35.231              | -                     | -                   | 35.231           | -        | 35.231        | 35.231        | 35.231      |
| <b>Total do Ativo</b>                           | <b>35.231</b>       | <b>-</b>              | <b>519.410</b>      | <b>554.641</b>   | <b>-</b> | <b>35.231</b> | <b>35.231</b> |             |
| <b>Passivo</b>                                  |                     |                       |                     |                  |          |               |               |             |
| Fornecedores                                    | -                   | -                     | 91.250              | 91.250           | -        | -             | -             | (*)         |
| Empréstimos e financiamentos                    | -                   | -                     | 1.224.209           | 1.224.209        | -        | -             | -             | (*)         |
| Debêntures                                      | -                   | -                     | 675.268             | 675.268          | -        | -             | -             | (*)         |
| Dividendos a pagar                              | -                   | -                     | 776                 | 776              | -        | -             | -             | (*)         |
| Instrumentos financeiros derivativos - SWAP     | 117                 | 5.564                 | -                   | 5.681            | -        | 5.681         | 5.681         | 5.681       |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | -                   | -                     | 161.617             | 161.617          | -        | -             | -             | (*)         |
| Passivo de arrendamentos                        | -                   | -                     | 97.210              | 97.210           | -        | -             | -             | (*)         |
| Outros passivos                                 | -                   | -                     | 16.193              | 16.193           | -        | -             | -             | (*)         |
| <b>Total do Passivo</b>                         | <b>117</b>          | <b>5.564</b>          | <b>2.266.523</b>    | <b>2.272.204</b> | <b>-</b> | <b>5.681</b>  | <b>5.681</b>  |             |

(\*) Para os itens contabilizados a custo amortizado não foram divulgados seus valores justos, pois, seus valores contábeis são uma razoável aproximação dos valores justos.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### 4 Base de mensuração

As Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das opções de compra que são mensuradas a valor justo por meio do resultado, e dos instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio de resultado e quando designados como *Hedge Accounting*. São mensurados pelo valor justo por meio do resultado abrangente.

### 5 Políticas contábeis materiais

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os períodos e exercícios apresentados nestas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas.

#### 5.1 Bases de consolidação

##### a. Controladas

A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As Informações Trimestrais - ITR de controladas são incluídas nas Informações Trimestrais - ITR consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas Informações Trimestrais - ITR individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

A Companhia não mantinha, nos anos aqui apresentados, participação em controladas nas quais a Companhia não exercia atividade preponderante para definição de controle.

##### b. Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A relação das empresas controladas pela Companhia está descrita na Nota Explicativa 2.

##### c. Combinação de negócios e ágio

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, a Companhia e suas controladas avaliam se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar output.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A Companhia e suas controladas têm a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável (nota 13). Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Em algumas combinações de negócios, foram realizadas compras vantajosas, ou seja, o valor líquido na data de aquisição, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos, é maior que a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida. Com isso o ganho é reconhecido na demonstração de resultado do período, na data de aquisição pela adquirente.

### **Participação de acionistas não-controladores**

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### **Perda de controle**

Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, ela desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

## **5.2 Instrumentos financeiros**

### **(i) Reconhecimento e mensuração inicial**

As contas a receber de clientes emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR (valor justo por meio do resultado), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

### **(ii) Classificação e mensuração subsequente**

#### *Ativos financeiros*

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA (valor justo por meio de outros resultados abrangentes) - instrumento de dívida; ao VJORA -instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio de resultado VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- i) É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- ii) Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- i) É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

- ii) Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em ORA. Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

### *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio*

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- i) As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- ii) Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- iii) Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- iv) Como os gerentes do negócio são remunerados - Por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- v) A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

### *Ativos financeiros - Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros*

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia e suas controladas consideram os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia e suas controladas consideram:

- i) Eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- ii) Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- iii) O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- iv) Os termos que limitam o acesso da Companhia e suas controladas a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais acumulados são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

### *Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas*

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ativos financeiros VJR</b>                | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ativos financeiros a custo amortizado</b> | Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.    |
| <b>Instrumentos de dívida a VJORA</b>        | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado. |
| <b>Instrumentos patrimoniais a VJORA</b>     | Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.                                 |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### *Passivos financeiros - Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas*

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### **(iii) Desreconhecimento**

#### *Ativos financeiros*

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando:

- i) Os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou
- ii) Transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que: substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

#### *Passivos financeiros*

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira.

A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

#### *Compensação*

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### 5.3 Estoques

Os estoques estão representados pelos insumos necessários para prestação dos serviços com telecomunicações. Esses estoques são avaliados pelo menor valor entre o custo médio ou valor realizável líquido e são baixados ao resultado quando utilizados internamente.

### 5.4 Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia e suas controladas alocam a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

#### (i) *Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento*

##### *Como arrendatário*

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia e suas controladas usam sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Companhia e suas controladas determinam sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- i) Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- ii) Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente medidos utilizando o índice ou taxa na data de início;
- iii) Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- iv) O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e
- v) Pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos valores de pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia e suas controladas alterarem sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

### 5.5 Imobilizado

#### (i) **Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção. Os ativos imobilizados são apresentados ao custo, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e mão de obra direta, e quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Não foram incluídos os custos financeiros em tais imobilizações devido a se tratarem de ativos de construção/implementação rápida.

#### (ii) **Baixa**

Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são reconhecidos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado. Direitos de uso na locação de imóveis são representados pelo valor presente do fluxo de pagamento de aluguéis fixos ou mínimos nos contratos de arrendamento de imóveis. São amortizados pelo prazo do contrato de arrendamento incluindo uma renovação automática por igual período.

### (iii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso, ou, no caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear com base na vida útil estimada dos itens. Sendo que a depreciação é reconhecida no resultado.

Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja razoavelmente certo que a Companhia e suas controladas obterão a propriedade do bem no fim do prazo de arrendamento. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas dos itens significativos do ativo imobilizado para o período corrente e o comparativo são as seguintes:

|                                             | Vida útil (anos) | Taxa depreciação a.a. (%) |
|---------------------------------------------|------------------|---------------------------|
| Imóveis                                     | 25               | 4%                        |
| Máquinas e equipamentos                     | 10               | 10%                       |
| Móveis e utensílios                         | 10               | 10%                       |
| Veículos                                    | 5                | 20%                       |
| Computadores e periféricos                  | 5                | 20%                       |
| Infraestrutura de redes, sites e datacenter | 5 a 10           | 20% a 10%                 |
| Equipamentos de TI                          | 5                | 20%                       |
| Benfeitorias em bens de terceiros           | 25               | 4%                        |

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

## 5.6 Intangível

### (i) Ágio

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. O ágio é um ativos intangíveis com vida útil indefinida e não é amortizado sendo testado anualmente em relação à perda por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, ou ainda quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

### (ii) Pesquisa e desenvolvimento

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

### (iii) **Carteiras de clientes**

Estimado com base na avaliação de geração de receitas dos contratos em vigor, a partir da data da aquisição, projetando ao longo da vida dos contratos, deduzidas dos custos e despesas correspondentes. Nessa avaliação, são consideradas as taxas de cancelamentos (churn rate), e a taxa de desconto nominal, para determinar a vida útil econômica estimada para esse ativo.

Anualmente a Companhia avalia se há indicadores de desvalorização desse ativo, e quando identificado, é realizado teste de *impairment* para verificar a necessidade de provisão para valor recuperável deste ativo.

### (iv) **Marca**

Para a avaliação da marca foi utilizada a abordagem de renda pelo método de Dispensa de Royalty (Royalty Relief) devido à possibilidade de se calcular o valor dos royalties que seriam pagos em caso de aluguel da marca. A abordagem utilizada para avaliar a marca prevê que as receitas pela disponibilização da marca na data da avaliação, sejam projetados ao longo da vida da marca, deduzidos os impostos correspondentes. Estimado com base em 90% do lucro excedente projetado, o que resulta em uma vida útil de 24 anos.

Anualmente a Companhia avalia se há indicadores de desvalorização desse ativo, e quando identificado, é realizado teste de *impairment* para verificar a necessidade de provisão para valor recuperável deste ativo.

### (v) **Amortização**

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

|                      | Vida útil (anos) | Taxa Amortização a.a. (%) |
|----------------------|------------------|---------------------------|
| Softwares            | 5                | 20,00%                    |
| Marca                | 24               | 4,17%                     |
| Carteira de clientes | 9,35 à 14,73     | 6,8% à 10,7%              |

## 5.7 **Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas têm uma obrigação presente como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas com base no valor esperado de liquidação tendo por base a opinião dos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

### 5.8 Demais provisões

A Companhia e suas controladas têm uma obrigação presente (legal ou presumida) como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. São quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, utilizando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

### 5.9 Capital social

#### (i) Ações ordinárias

As ações ordinárias dão direito a voto nas Assembleias Gerais.

### 5.10 Receitas

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. Todas as receitas oriundas da prestação de serviços são reconhecidas quando a obrigação de performance é cumprida, que ocorre quando o serviço é prestado ao cliente. O faturamento e emissão das notas fiscais dos serviços prestados é realizado ao longo do mês com vencimento no mês subsequente.

Abaixo são fornecidas informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo as políticas de reconhecimento de receita relacionadas.

#### a) Receitas de prestação de serviços

Referem-se serviços de transmissão, emissão e recepção de informações multimídia (dados, voz e imagem), bem como toda e qualquer prestação de serviço auxiliar à atividade de telecomunicações (e-mail, antivírus, firewall, streaming, acesso a portais de serviços online).

As receitas são reconhecidas linearmente dentro do período de competência, ou seja, no momento em que há o cumprimento das obrigações de desempenho, ou seja, quando os serviços acima mencionados são disponibilizados para os clientes dentro de cada período de mensuração das receitas, neste caso, mensalmente. . Em caso de inadimplência, 28 dias contados do vencimento do título, o cliente é desabilitado dos seus serviços. Neste tipo de serviço não incorrem devoluções e não existem programas de descontos ou benefícios.

#### b) Plataforma para livros digitais

Refere-se a biblioteca digital para acesso a livros, dicionários, enciclopédias, através de dispositivos móveis. A receita é reconhecida linearmente ao longo do período de prestação de serviço definido em contrato.

#### c) Receita de locação de bens e data center

Referem-se a locações de servidores e demais equipamentos necessários a prestação de serviços. A receita é reconhecida linearmente ao longo do tempo do contrato pelo valor da locação dos equipamentos.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

d) Receita com instalações e ativação

As receitas decorrentes das instalações dos materiais e equipamentos necessários à ativação e prestação dos serviços. O reconhecimento da receita ocorre no momento da realização da instalação e ativação.

### **Custos incrementais**

Os montantes pagos a título de custos incrementais necessários para a obtenção de um contrato com clientes, incluindo comissões de vendas e outras diretamente associadas a venda, são registradas como despesas antecipadas no momento de seu pagamento (grupo de outros ativos) e amortizado pela estimativa de tempo de retenção do contrato na Companhia.

## 5.11 Tributos sobre o lucro

Os regimes de tributação da Controladora e de suas controladas estão abaixo apresentados:

| Empresa                                                 | Regime de tributação em |                 |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
|                                                         | 31-03-25                | 31-12-24        |
| Brasil Tecnologia e Participações S.A.                  | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.         | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.                     | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.       | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Ávato Tecnologia S.A.                                   | Lucro Real              | Lucro Real      |
| TV Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda. | Lucro Real              | Lucro Real      |
| T-Leste Telecomunicações Leste de São Paulo Ltda.       | Lucro Presumido         | Lucro Presumido |
| BTT Telecomunicações S.A.                               | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Justweb Administracao E Participacoes Ltda              | Lucro Presumido         | Lucro Presumido |
| Justweb Telecomunicações Ltda                           | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Justweb Servicos Digitais Ltda                          | Lucro Presumido         | Lucro Presumido |
| Acessoline Telecomunicações Ltda.                       | Lucro Real              | Lucro Real      |
| GGnet Telecomunicações Ltda.                            | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.                | Lucro Real              | Lucro Real      |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda.                        | Lucro Real              | Lucro Real      |
| OnNet Telecomunicações Ltda. (d)                        | Lucro Real              | -               |
| OnNet Tecnologia Ltda. (d)                              | Lucro Presumido         | -               |
| OnNet Locações Ltda. (d)                                | Lucro Real              | -               |
| OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (d)           | Lucro Real              | -               |
| OnNet Tech Ltda. (d)                                    | Lucro Presumido         | -               |
| Nava Rede Telecomunicações Ltda. (e)                    | Lucro Real              | -               |

A provisão para imposto sobre a renda é calculada individualmente pelas controladas da Companhia com base nas alíquotas vigentes.

### **Lucro real**

O imposto de renda e a contribuição social do período corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15 %, acrescidas do adicional de 10 % sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9 % sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30 % do lucro real do período.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

***Lucro presumido***

O imposto de renda e a contribuição social do período corrente são apurados a partir da presunção de 32% sobre a receita bruta para fins de base de cálculo para aplicação das alíquotas de 15% (IRPJ), com probabilidade de adicional de 10% caso exceda R\$240 no ano e 9% de CSLL.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

***Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente***

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do período e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos períodos anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

***Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido***

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de Informações Trimestrais - ITR e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no período são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- i) Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- ii) Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- iii) Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

## 6 Normas, alterações e interpretações de normas

- a) Normas, alterações e interpretações de normas aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2024

### *Alterações IAS 21 – Falta de Conversibilidade Entre Moedas*

As alterações, emitidas em agosto de 2023, exigem que sejam fornecidas informações úteis e completas nas demonstrações financeiras de uma companhia quando uma moeda não puder ser convertida por outra. A norma estabelece que as companhias adotem uma abordagem uniforme ao avaliar a possibilidade de conversão entre diferentes moedas, não sendo possível a conversão, deve-se determinar uma taxa de câmbio a ser utilizada e divulgar essa situação de forma adequada. Estas alterações entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Companhia concluiu que não há impactos iniciais com a aplicação desta norma.

### *Novo IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras*

A nova norma, emitida em abril de 2024, substitui o IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras e introduz novas exigências para melhorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas, tais como: Três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos – e novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional; Divulgação de informações sobre indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultado, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; Orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas; Maior transparência para as despesas operacionais; e Requisitos específicos sobre como as empresas, tais como bancos e seguradoras, classificam as receitas e despesas na categoria operacional. O IFRS 18 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

### *Novo IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública*

A nova norma, emitida em maio de 2024, permite que as subsidiárias elegíveis utilizem as normas contábeis IFRS com divulgações reduzidas, o que reduzirá os custos de preparação das demonstrações financeiras dessas subsidiárias, mantendo, ao mesmo tempo, a utilidade da informação para os usuários de suas demonstrações financeiras. O IFRS 19 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

### *Emendas do IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros*

As emendas, emitidas em maio de 2024, trazem esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros com governança ambiental, social e corporativa (ESG) e características similares, além de abordar critérios sobre a liquidação de passivos através de sistemas eletrônicos de pagamento. Essas emendas entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

|                                      | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      |      | 31-03-25       | 31-12-24       | 31-03-25       | 31-12-24       |
| Caixa e bancos                       |      | 21.454         | 21.690         | 43.698         | 34.353         |
| Aplicações financeiras               | (a)  | 240.744        | 172.998        | 343.672        | 264.882        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> |      | <b>262.198</b> | <b>194.688</b> | <b>387.370</b> | <b>299.235</b> |
|                                      |      |                |                |                |                |
| Aplicações financeiras em garantias  | (b)  | -              | -              | 22.504         | 16.843         |
|                                      |      | <b>262.198</b> | <b>194.688</b> | <b>409.874</b> | <b>316.078</b> |

- (a) As aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) com taxa média que variam entre 98% a 101,8% do CDI (idem em 2024) e possuem liquidez imediata, sendo essas mantidas para remuneração do capital de giro temporariamente excedente.
- (b) As aplicações financeiras em garantia de longo prazo, consistem em títulos de capitalização mantidos junto a determinadas instituições financeiras. A alocação desses recursos é restrita, destinando-se especificamente à utilização como reciprocidade para operações de empréstimos realizadas com essas instituições. Esses títulos de capitalização apresentam vencimentos distribuídos entre junho e agosto de 2026, o que demonstra um horizonte de investimento de médio a longo prazo. A remuneração dessas operações possui taxa média de 100% do CDI.

## 8 Contas a receber

|                                                             | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                             | 31-03-25       | 31-12-24       |
| Clientes Pessoas Físicas                                    | 173.605        | 158.126        |
| Clientes Pessoas Jurídicas                                  | 61.350         | 62.726         |
| Prefeituras e órgãos governamentais                         | 16.813         | 10.387         |
| ( - ) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável | (81.004)       | (69.729)       |
|                                                             | <b>170.764</b> | <b>161.510</b> |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Demonstramos a seguir as contas a receber por faixa de vencimento e segregados por tipos de clientes:

|                                 | 31-03-25                                |                                           |                                                |                | 31-12-24                                |                                           |                                                |                |
|---------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
|                                 | <b>Clientes<br/>Pessoas<br/>Físicas</b> | <b>Clientes<br/>Pessoas<br/>Jurídicas</b> | <b>Prefeituras<br/>e órgãos do<br/>governo</b> | <b>Total</b>   | <b>Clientes<br/>Pessoas<br/>Físicas</b> | <b>Clientes<br/>Pessoas<br/>Jurídicas</b> | <b>Prefeituras e<br/>órgãos do<br/>governo</b> | <b>Total</b>   |
| Valores totais vencidos         |                                         |                                           |                                                |                |                                         |                                           |                                                |                |
| vencidos até 30 dias            | 24.871                                  | 12.859                                    | 5.029                                          | 42.759         | 16.718                                  | 4.597                                     | 361                                            | 21.676         |
| vencidos de 31 dias a 90 dias   | 9.511                                   | 3.625                                     | 624                                            | 13.760         | 7.781                                   | 3.393                                     | 274                                            | 11.448         |
| vencidos de 91 dias a 180 dias  | 11.164                                  | 3.199                                     | 286                                            | 14.649         | 9.639                                   | 2.576                                     | 371                                            | 12.586         |
| vencidos de 181 dias a 360 dias | 14.404                                  | 3.352                                     | 410                                            | 18.166         | 14.687                                  | 3.128                                     | 198                                            | 18.013         |
| vencidos acima de 360 dias      | 40.491                                  | 9.688                                     | 1.185                                          | 51.364         | 32.029                                  | 6.714                                     | 1.049                                          | 39.792         |
| Valores totais a vencer         |                                         |                                           |                                                |                |                                         |                                           |                                                |                |
| a vencer até 30 dias            | 72.949                                  | 19.783                                    | 3.919                                          | 96.651         | 76.386                                  | 37.309                                    | 4.747                                          | 118.442        |
| a vencer de 31 dias a 90 dias   | 125                                     | 4.391                                     | 5.357                                          | 9.873          | 707                                     | 4.642                                     | 3.386                                          | 8.735          |
| a vencer de 91 dias a 360 dias  | 90                                      | 4.453                                     | 3                                              | 4.546          | 179                                     | 367                                       | 1                                              | 547            |
| <b>Contas a receber total</b>   | <b>173.605</b>                          | <b>61.350</b>                             | <b>16.813</b>                                  | <b>251.768</b> | <b>158.126</b>                          | <b>62.726</b>                             | <b>10.387</b>                                  | <b>231.239</b> |

A totalidade das Contas a receber a vencer acima de 90 dias corresponde a títulos renegociados e parcelados junto a clientes.

A Companhia e suas controladas adotam como critério de provisão a análise histórica do percentual de recebimento de suas contas a receber, para os clientes pessoas físicas e pessoas jurídicas considerando as faixas de vencimentos. Essa perda histórica é anualmente recalculada para refletir o real cenário de perda, bem como é ajustado as perdas para refletir esses possíveis efeitos, mantendo em sua análise potenciais situações macro-econômicas que possam afetar os valores estimados. Ainda, a Companhia possui várias ações de cobrança com foco no recebimento dos valores vencidos. Após se esgotar todas as ações, o título é baixado para perda efetiva.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
**Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025**  
**e relatório sobre a revisão das informações trimestrais**

Abaixo seguem os percentuais utilizados no cálculo do *impairment* das contas a receber:

|                                          | <b>% de<br/>provisionamento<br/>31-03-2025</b> | <b>% de<br/>provisionamento<br/>31-12-2024</b> |
|------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| à vencer:                                | 2,19%                                          | 2,19%                                          |
| Vencidos:                                |                                                |                                                |
| até 180 dias                             | 31,61%                                         | 31,61%                                         |
| de 181 a 360 dias - clientes ativos      | 6,80%                                          | 6,80%                                          |
| de 181 a 360 dias - clientes rescindidos | 100%                                           | 100%                                           |
| Acima de 360 dias                        | 100%                                           | 100%                                           |

Para as contas a receber de Prefeituras e órgãos governamentais, aos quais não apresentam histórico de perdas relevantes, a Administração concluiu que nenhuma provisão é necessária.

A seguir, a movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável das contas a receber com clientes:

|                                                       | <b>Consolidado</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                | <b>(50.397)</b>    |
| (+) Adições por combinações de negócios               | (8.089)            |
| (+) Reversão de provisão para <i>impairment</i> PECLD | 17.543             |
| (-) Provisão de <i>impairment</i>                     | (28.786)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                | <b>(69.729)</b>    |
| (+) Adições por combinações de negócios               | (3.609)            |
| (-) Provisão de <i>impairment</i>                     | (7.666)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                | <b>(81.004)</b>    |

**9 Impostos a recuperar**

| Nota                        | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|-----------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                             | <b>31-03-25</b>     | <b>31-12-24</b> | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| IRPJ e CSLL a recuperar     | 79                  | 79              | 14.181             | 16.164          |
| IRRF a recuperar            | 11.678              | 11.057          | 16.924             | 15.432          |
| PIS e Cofins a recuperar    | -                   | -               | 1.513              | 1.936           |
| ICMS a recuperar            | -                   | -               | 13.536             | 13.009          |
| ISSQN a recuperar           | -                   | -               | 2                  | 2               |
| INSS a recuperar            | -                   | -               | 121                | 107             |
| Demais Tributos a recuperar | 97                  | 67              | 696                | 916             |
|                             | <b>11.854</b>       | <b>11.203</b>   | <b>46.973</b>      | <b>47.566</b>   |
| Circulante                  | 11.854              | 11.203          | 37.856             | 38.109          |
| Não Circulante              | -                   | -               | 9.117              | 9.457           |
|                             | <b>11.854</b>       | <b>11.203</b>   | <b>46.973</b>      | <b>47.566</b>   |

- (a) O crédito será apropriado conforme o Controle do Crédito do ICMS do Ativo Permanente (CIAP).

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
**Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025**  
**e relatório sobre a revisão das informações trimestrais**

**10 Outros ativos**

|                                  | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|----------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                  | <b>31-03-25</b>     | <b>31-12-24</b> | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Custos para captação de clientes | -                   | -               | 31.155             | 19.685          |
| Outros Investimentos             | 15                  | -               | 3.822              | 3.165           |
| Despesas antecipadas             | 2.326               | 1.194           | 5.959              | 2.885           |
| Demais créditos                  | 123                 | 137             | 3.725              | 1.398           |
|                                  | <b>2.464</b>        | <b>1.331</b>    | <b>44.662</b>      | <b>27.133</b>   |
| Circulante                       | 2.449               | 1.317           | 18.487             | 24.738          |
| Não Circulante                   | 15                  | 14              | 26.175             | 2.395           |
|                                  | <b>2.464</b>        | <b>1.331</b>    | <b>44.662</b>      | <b>27.133</b>   |

**11 Investimentos**

|                                           | <b>Controladora</b> |                  |
|-------------------------------------------|---------------------|------------------|
|                                           | <b>31-03-25</b>     | <b>31-12-24</b>  |
| Ativo investimentos em controladas        | 1.607.512           | 1.531.795        |
| ( - ) Passivo a descoberto em controladas | (9.877)             | (9.301)          |
| Investimentos, líquidos                   | 1.597.635           | 1.522.494        |
| Goodwill                                  | 26.759              | 26.759           |
| Valor justo das carteiras de clientes     | 49.254              | 50.987           |
| Valor justo dos imobilizado               | (4.801)             | (5.180)          |
| Mais valia de marcas                      | 5.053               | 5.139            |
| <b>( = ) Total em investimentos</b>       | <b>1.673.901</b>    | <b>1.600.199</b> |
| Ativo investimentos                       | 1.683.777           | 1.609.500        |
| ( - ) Passivo a descoberto em controladas | (9.877)             | (9.301)          |
|                                           | <b>1.673.900</b>    | <b>1.600.199</b> |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

(b) Muta  o dos investimentos em controladas

| Mapa de movimentac  o do investimento em controladas em 31 de março de 2025 |  |  |  |  | Saldo em 31 de dezembro de 2024 | Integraliza  o de capital (b) | Equivalência patrimonial | Reserva de Capital | ORA - Outros Resultados Abrangentes | Saldo em 31 de março de 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                              |  |  |  |  |                                 | (+)                           | (+/-)                     | (+/-)              | (+/-)                               |                               |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunica  es S.A.                             |  |  |  |  | 1.044.459                       | 143.160                       | 24.324                    | (89.941)           | (25)                                | 1.121.977                     |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.                                         |  |  |  |  | 55.909                          |                               | 1.612                     |                    |                                     | 57.521                        |
| Brasil Administra  o e Serviços de Cobrança Ltda.                          |  |  |  |  | (9.301)                         |                               | (576)                     |                    |                                     | (9.877)                       |
|   vato Tecnologia S.A.                                                       |  |  |  |  | 431.427                         |                               | (3.413)                   |                    |                                     | 428.014                       |
|                                                                              |  |  |  |  | <b>1.522.494</b>                | <b>143.160</b>                | <b>21.947</b>             | <b>(89.941)</b>    | <b>(28)</b>                         | <b>1.597.635</b>              |

| Mapa de movimentac  o do investimento em controladas em 31 de dezembro de 2024 | Saldo em 31 de dezembro de 2023 | Integraliza  o de capital (b) | Incorporac  es de empresas | Distribui  o de Dividendos | Equivalência patrimonial | Reserva de Capital | ORA - Outros Resultados Abrangentes | Baixa   gio na incorpora  o (d) | Baixa/venda / transferência de participa  o (c) | Saldo em 31 de dezembro de 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                |                                 | (+)                           | (-)                        | (-)                        | (+/-)                     | (+/-)              | (+/-)                               | (-)                             | (-)                                              |                                 |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunica  es S.A.                               | 363.023                         | 476.409                       | 218.311                    | -                          | (11.238)                  | (7.631)            | (38)                                | (9.863)                         | 15.486                                           | 1.044.459                       |
| Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | 1.987                           | -                             | (7.532)                    | -                          | 5.545                     | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo Provedor de Serv. de Inf. na Internet Ltda.                              | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
|   vato Provedor de Serviços de Internet Ltda.                                 | 75.730                          | 100                           | (78.688)                   | -                          | 2.858                     | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.                                           | 27.698                          | 12.015                        | -                          | -                          | 16.196                    | -                  | -                                   | -                               | -                                                | 55.909                          |
| Brasil Loca  es de Equipamentos e Infr. Ltda.                                  | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
|   vato Serviços de TI Ltda.                                                   | 11.954                          | -                             | (12.080)                   | -                          | 126                       | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Brasil Administra  o e Serv. de Cobrança Ltda.                                | (7.392)                         | -                             | -                          | -                          | (1.909)                   | -                  | -                                   | -                               | -                                                | (9.301)                         |
| Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda.                             | (212)                           | -                             | 238                        | -                          | (26)                      | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via RS Serviços Digitais Ltda.                                                | 40.074                          | -                             | (41.087)                   | -                          | 1.013                     | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via SC Serviços Digitais Ltda.                                                | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via RJ Serviços Digitais Ltda.                                                | 2.547                           | -                             | (2.549)                    | -                          | 2                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via SP Serviços Digitais Ltda.                                                | 93                              | 8                             | -                          | -                          | (1)                       | -                  | -                                   | -                               | (100)                                            | -                               |
| Via MT Serviços Digitais Ltda.                                                | 5.329                           | -                             | (5.366)                    | -                          | 37                        | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via MS Serviços Digitais Ltda.                                                | 748                             | -                             | (747)                      | -                          | (1)                       | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Via GO Serviços Digitais Ltda.                                                | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo SC Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | 28.909                          | -                             | (29.732)                   | -                          | 823                       | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | 17.471                          | -                             | (18.848)                   | -                          | 1.377                     | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | 12.883                          | -                             | (13.051)                   | -                          | 168                       | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | 97.741                          | -                             | (99.729)                   | -                          | 1.988                     | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| Amigo GO Provedor de Serviços de Internet Ltda.                               | -                               | -                             | -                          | -                          | -                         | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
|   vato Tecnologia S.A. (a)                                                     | 320.827                         | 34.810                        | 91.349                     | -                          | (15.559)                  | -                  | -                                   | -                               | -                                                | 431.427                         |
| Net Mogi Internet Provider Ltda.                                               | 840                             | 19                            | (489)                      | (420)                      | 50                        | -                  | -                                   | -                               | -                                                | -                               |
| BTB Telecomunica  es S.A.                                                      | 7.238                           | -                             | -                          | -                          | 8.248                     | -                  | -                                   | -                               | (15.486)                                         | -                               |
|                                                                                | <b>1.007.488</b>                | <b>523.361</b>                | <b>-</b>                   | <b>(420)</b>               | <b>9.697</b>              | <b>(7.631)</b>     | <b>(38)</b>                         | <b>(9.863)</b>                  | <b>(100)</b>                                     | <b>1.522.494</b>                |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

## Composição patrimonial e resultado das controladas diretas

| <b>Controladas em 31 de março de 2025</b>         | <b>Participação societária</b> | <b>Ativo circulante</b> | <b>Ativo não circulante</b> | <b>Passivo circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Patrimônio líquido</b> | <b>Resultado da equivalência patrimonial</b> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.   | 100%                           | 242.815                 | 1.970.967                   | 251.485                   | 840.318                       | 1.121.979                 | 24.324                                       |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.               | 100%                           | 118.996                 | 16.355                      | 17.865                    | 59.965                        | 57.521                    | 1.612                                        |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda. | 100%                           | 3.678                   | 59.790                      | 1.310                     | 72.035                        | (9.877)                   | (576)                                        |
| Ávato Tecnologia S.A.                             | 100%                           | 199.937                 | 366.353                     | 16.662                    | 121.616                       | 428.012                   | (3.413)                                      |
|                                                   |                                | <u>565.426</u>          | <u>2.413.465</u>            | <u>287.322</u>            | <u>1.093.934</u>              | <u>1.597.635</u>          | <u>21.947</u>                                |

  

| <b>Controladas em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>Participação societária</b> | <b>Ativo circulante</b> | <b>Ativo não circulante</b> | <b>Passivo circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Patrimônio líquido</b> | <b>Resultado da equivalência patrimonial</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.    | 100%                           | 165.582                 | 1.815.432                   | 172.814                   | 763.741                       | 1.044.459                 | (11.238)                                     |
| Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.    | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 5.545                                        |
| Ávato Provedor de Serviços de Internet Ltda.       | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 2.858                                        |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.                | 100%                           | 12.734                  | 122.691                     | 13.229                    | 66.287                        | 55.909                    | 16.196                                       |
| Ávato Serviços de TI Ltda.                         | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 126                                          |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.  | 100%                           | 13.137                  | 52.593                      | 906                       | 74.125                        | (9.301)                   | (1.909)                                      |
| Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda. | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | (26)                                         |
| Via RS Serviços Digitais Ltda.                     | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 1.013                                        |
| Via RJ Serviços Digitais Ltda.                     | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 2                                            |
| Via SP Serviços Digitais Ltda.                     | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | (1)                                          |
| Via MT Serviços Digitais Ltda.                     | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 37                                           |
| Via MS Serviços Digitais Ltda.                     | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | (1)                                          |
| Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.    | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 823                                          |
| Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.    | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 1.377                                        |
| Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.    | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 168                                          |
| Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.    | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 1.988                                        |
| Ávato Tecnologia S.A.                              | 100%                           | 21.924                  | 534.962                     | 16.554                    | 108.905                       | 431.427                   | (15.559)                                     |
| Net Mogi Internet Provider Ltda.                   | 100%                           | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 50                                           |
| BTT Telecomunicações S.A.                          | (a)                            | -                       | -                           | -                         | -                             | -                         | 8.248                                        |
|                                                    |                                | <u>213.377</u>          | <u>2.525.678</u>            | <u>203.503</u>            | <u>1.013.058</u>              | <u>1.522.494</u>          | <u>9.697</u>                                 |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**12 Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento**

Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas possui contratos de arrendamentos de equipamentos de informática, de imóveis, de infraestrutura e veículos. Os contratos de arrendamento de imóveis possuem possibilidade de renovação após o período de vigência inicial. A Companhia e suas controladas procuram incluir opções de renovação automática por tempo indeterminado, para fornecer flexibilidade operacional. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, de acordo com os preços de mercado.

A Companhia e suas controladas estimaram as taxas de desconto, com base nas taxas disponíveis para arrendamento de imóveis, frota e equipamentos. Para os contratos iniciados no ano de 2025 foi utilizado a taxa de desconto de 17,5% a.a. Para a mensuração do passivo de arrendamento a Companhia e suas controladas adotaram a taxa de juros nominal. Para fins de divulgação, conforme Ofício Circular da CVM 01/2020, mensuramos o valor do passivo de arrendamento utilizando a relação fluxo nominal x taxa nominal. A diferença apurada entre a forma de cálculo para a contabilização (fluxo real x taxa nominal) e a forma imposta pela CVM para divulgação (fluxo nominal x taxa nominal) é considerada imaterial pela Companhia e suas controladas.

**a. Ativo de direito de uso**

| Ativo (direito de uso) - Consolidado            |         |                             |          |                                |          |
|-------------------------------------------------|---------|-----------------------------|----------|--------------------------------|----------|
|                                                 | Imóveis | Equipamentos de informática | Veículos | Equipamentos de infraestrutura | Total    |
| Saldo em 31 de dezembro 2023                    | 13.013  | 26.606                      | 8.299    | 1.099                          | 49.017   |
| Transferidos                                    |         |                             |          |                                |          |
| Contratos incorporados por aquisição de negócio | 3.946   | -                           | 3.781    | -                              | 7.727    |
| Remensuração de contratos (a)                   | 3.449   | 20                          | 6.980    | 20                             | 10.469   |
| Adição de novos Contratos                       | 2.359   | 50.224                      | 1.962    | 28.255                         | 82.800   |
| (-) Baixas                                      | (1.883) | (28.771)                    | (1.745)  | (36)                           | (32.435) |
| (-) Depreciação                                 | (6.324) | (7.632)                     | (8.968)  | (2.243)                        | (25.167) |
| Saldo em 31 de dezembro 2024                    | 14.560  | 40.447                      | 10.309   | 27.095                         | 92.411   |
| Transferidos                                    |         |                             |          |                                |          |
| Contratos incorporados por aquisição de negócio | 2.448   | -                           | -        | -                              | 2.448    |
| Remensuração de contratos (a)                   | 11      | -                           | 681      | -                              | 692      |
| Adição de novos Contratos                       | 750     | -                           | 6.992    | 19.266                         | 27.009   |
| (-) Baixas                                      | -       | -                           | (104)    | -                              | (104)    |
| (-) Depreciação                                 | (2.396) | (3.216)                     | (2.508)  | (2.143)                        | (10.264) |
| Saldo em 31 de março 2025                       | 15.373  | 37.231                      | 15.370   | 44.218                         | 112.192  |

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há atualização anual nos valores mensais de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

**b. Passivo de arrendamento**

|                | 31-03-25       | 31-12-24      |
|----------------|----------------|---------------|
| Circulante     | 33.911         | 24.873        |
| Não Circulante | 84.532         | 72.337        |
|                | <b>118.443</b> | <b>97.210</b> |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
**Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025**  
**e relatório sobre a revisão das informações trimestrais**

| <b>Passivo (arrendamento) - Consolidado</b>     |                |                                    |                 |                                       |                |
|-------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|----------------|
|                                                 | <b>Imóveis</b> | <b>Equipamentos de informática</b> | <b>Veículos</b> | <b>Equipamentos de infraestrutura</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>          | <b>14.466</b>  | <b>26.825</b>                      | <b>8.998</b>    | <b>1.198</b>                          | <b>51.487</b>  |
| Transferidos                                    | -              | -                                  | (55)            | 55                                    | -              |
| Contratos incorporados por aquisição de negócio | 4.339          | -                                  | 4.063           | -                                     | 8.402          |
| Novos Contratos                                 | 2.439          | 50.224                             | 1.883           | 28.255                                | 82.801         |
| Remensuração de contratos (a)                   | 3.358          | 20                                 | 7.071           | 20                                    | 10.469         |
| ( - ) Baixa                                     | (2.626)        | (29.019)                           | (1.362)         | (39)                                  | (33.046)       |
| ( - ) Contraprestação paga                      | (7.907)        | (10.784)                           | (10.939)        | (3.413)                               | (33.043)       |
| Juros apropriados                               | 1.817          | 5.148                              | 1.428           | 1.747                                 | 10.140         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>          | <b>15.886</b>  | <b>42.414</b>                      | <b>11.087</b>   | <b>27.823</b>                         | <b>97.210</b>  |
| Contratos incorporados por aquisição de negócio | 2.451          | -                                  | -               | -                                     | 2.451          |
| Novos Contratos                                 | 750            | -                                  | 6.991           | 19.267                                | 27.009         |
| Remensuração de contratos (a)                   | 12             | -                                  | 681             | -                                     | 693            |
| ( - ) Baixa                                     | -              | -                                  | (109)           | -                                     | (109)          |
| ( - ) Contraprestação paga                      | (3.308)        | (4.485)                            | (2.885)         | (3.220)                               | (13.898)       |
| Juros apropriados                               | 1.020          | 1.911                              | 397             | 1.760                                 | 5.087          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>             | <b>16.811</b>  | <b>39.840</b>                      | <b>16.162</b>   | <b>45.630</b>                         | <b>118.443</b> |

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há alteração nos valores de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

| <b>Ano</b>             | <b>Cronograma de vencimento</b> |
|------------------------|---------------------------------|
| Até 12 meses           | 33.911                          |
| De 12 meses a 24 meses | 24.744                          |
| De 24 meses a 36 meses | 23.267                          |
| De 36 meses a 48 meses | 20.981                          |
| De 48 meses a 60 meses | 14.781                          |
| De 60 meses a 72 meses | 758                             |
|                        | <b>118.443</b>                  |

**13 Imobilizado**

|                                        | <b>Consolidado</b> |                 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                        | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Terrenos                               | 252                | 390             |
| Imóveis                                | 4.421              | -               |
| Infraestrutura de redes e equipamentos | 805.240            | 734.459         |
| Móveis e Utensílios                    | 6.977              | 7.174           |
| Veículos                               | 3.339              | 3.604           |
| Computadores e periféricos             | 861                | 552             |
| Benfeitorias em bens de terceiros      | 5.245              | 3.350           |
| Imobilizado em andamento               | 14.406             | 14.671          |
|                                        | <b>840.741</b>     | <b>764.200</b>  |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

## Movimentação do imobilizado

| Consolidado                             |          |         |                                               |                        |          |                                |                                         |                                |           |
|-----------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------------------|------------------------|----------|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------|
|                                         |          |         | Infraestrutur<br>a de redes e<br>equipamentos | Móveis e<br>utensílios | Veículos | Computadore<br>s e periféricos | Benfeitorias<br>em bens de<br>terceiros | Imobilizado<br>em<br>andamento |           |
| Custos                                  | Terrenos | Imóveis |                                               |                        |          |                                |                                         |                                | Totais    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023         | 55       | 132     | 578.675                                       | 8.684                  | 9.517    | 1.188                          | 4.539                                   | 33.868                         | 636.658   |
| Adições por combinações de negócio      | 390      | -       | 210.296                                       | 3.214                  | 1.400    | -                              | 14                                      | 2.194                          | 217.508   |
| Aquisições                              | -        | -       | 165.814                                       | 273                    | 203      | 1.068                          | 444                                     | -                              | 167.802   |
| ( + / - ) Transferências (a)            | (55)     | (132)   | -                                             | -                      | -        | -                              | 187                                     | (19.438)                       | (19.438)  |
| ( - ) Baixas                            | -        | -       | (8.554)                                       | (2.189)                | (1.726)  | (987)                          | (397)                                   | (1.953)                        | (15.806)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024         | 390      | -       | 946.231                                       | 9.982                  | 9.394    | 1.269                          | 4.787                                   | 14.671                         | 986.724   |
| Adições por combinações de negócio      | -        | 4.503   | 50.377                                        | 283                    | 217      | 395                            | 1.979                                   | -                              | 57.754    |
| Aquisições                              | -        | -       | 53.115                                        | 93                     | 179      | 6                              | 3                                       | -                              | 53.396    |
| ( - ) Baixas                            | (138)    | -       | (4.668)                                       | (2)                    | -        | (1)                            | -                                       | (265)                          | (5.074)   |
| Saldo em 31 de março de 2025            | 252      | 4.503   | 1.045.055                                     | 10.356                 | 9.790    | 1.669                          | 6.769                                   | 14.406                         | 1.092.800 |
| Depreciações                            |          |         |                                               |                        |          |                                |                                         |                                |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023         | -        | 41      | (135.835)                                     | (2.469)                | (6.131)  | (813)                          | (1.377)                                 | (735)                          | (147.319) |
| Adições                                 | -        | -       | (79.812)                                      | (536)                  | (521)    | (460)                          | (101)                                   | -                              | (81.430)  |
| ( + / - ) Transferências                | -        | (41)    | -                                             | -                      | -        | -                              | 41                                      | -                              | -         |
| ( + ) Baixas                            | -        | -       | 3.875                                         | 197                    | 862      | 556                            | -                                       | 735                            | 6.225     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024         | -        | -       | (211.772)                                     | (2.808)                | (5.790)  | (717)                          | (1.437)                                 | -                              | (222.524) |
| Adições                                 | -        | (82)    | (30.563)                                      | (572)                  | (662)    | (90)                           | (87)                                    | -                              | (32.056)  |
| ( + ) Baixas                            | -        | -       | 2.520                                         | 1                      | -        | -                              | -                                       | -                              | 2.521     |
| Saldo em 31 de março de 2025            | -        | (82)    | (239.815)                                     | (3.379)                | (6.452)  | (807)                          | (1.524)                                 | -                              | (252.059) |
| Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024 | 390      | -       | 734.459                                       | 7.174                  | 3.604    | 552                            | 3.350                                   | 14.671                         | 764.200   |
| Saldo em 31 de março de 2025            | 252      | 4.421   | 805.240                                       | 6.977                  | 3.339    | 862                            | 5.245                                   | 14.406                         | 840.741   |

(a) Valor de R\$19.438 trata-se de intangível, assim foi transferido.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

**14 Intangível**

|                      | <b>Nota</b> | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                  |
|----------------------|-------------|---------------------|-----------------|--------------------|------------------|
|                      |             | <b>31-03-25</b>     | <b>31-12-24</b> | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b>  |
| Marcas e patentes    | (a)         | -                   | -               | 18.840             | 19.158           |
| Ágio (Goodwill)      | (b)         | -                   | -               | 485.420            | 452.756          |
| Carteira de clientes | (c)         | 1.673               | 1.788           | 1.028.784          | 919.940          |
| Projetos             | (d)         | -                   | -               | 50.677             | 47.768           |
| Software             |             | 1.258               | 1.385           | 67.432             | 61.488           |
|                      |             | <b>2.931</b>        | <b>3.173</b>    | <b>1.651.653</b>   | <b>1.501.110</b> |

**(a) Marca**

O valor refere-se a aquisição da marca Blink (BTT), que será amortizado por 24 anos.

Notas Explicativas

*Brasil Tecnologia e Participações S.A.*  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025*  
*e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Movimentação do intangível

| Consolidado                             |                 |                      |          |           |                   |           |
|-----------------------------------------|-----------------|----------------------|----------|-----------|-------------------|-----------|
| Custos                                  | Ágio (goodwill) | Carteira de clientes | Projetos | Softwares | Marcas e patentes | Totais    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023         | 265.821         | 781.653              | 40.195   | 33.779    | 20.748            | 1.142.196 |
| Adições por combinações de negócio      | 196.798         | 276.459              | -        | -         | -                 | 473.257   |
| Baixa de ágio em incorporação           | (9.863)         | -                    | -        | -         | -                 | (9.863)   |
| Adições                                 | -               | -                    | 4.908    | 36.372    | -                 | 41.280    |
| Transferências (a)                      | -               | -                    | 12.866   | 6.572     | -                 | 19.438    |
| ( - ) Baixas                            | -               | -                    | (2.081)  | (320)     | -                 | (2.401)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024         | 452.756         | 1.058.112            | 55.888   | 76.403    | 20.748            | 1.663.907 |
| Adições por combinações de negócio      | 28.415          | 135.410              | -        | 494       | -                 | 164.319   |
| Baixa de ágio em incorporação           | -               | -                    | -        | -         | -                 | -         |
| Adições                                 | -               | -                    | 4.996    | 8.787     | -                 | 13.783    |
| Transferências                          | 4.749           | (4.749)              | -        | -         | -                 | -         |
| ( - ) Baixas                            | -               | -                    | -        | (2)       | -                 | (2)       |
| Saldo em 31 de março de 2025            | 485.920         | 1.188.773            | 60.884   | 85.682    | 20.748            | 1.842.007 |
| Amortizações                            |                 |                      |          |           |                   |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023         | -               | (71.868)             | (2.704)  | (1.614)   | (215)             | (76.401)  |
| Adições                                 | -               | (66.304)             | (5.814)  | (13.316)  | (1.375)           | (86.809)  |
| ( + ) Baixas                            | -               | -                    | 398      | 15        | -                 | 413       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024         | -               | (138.172)            | (8.120)  | (14.915)  | (1.590)           | (162.797) |
| Adições                                 | -               | (21.817)             | (2.087)  | (3.335)   | (318)             | (27.557)  |
| ( + ) Baixas                            | -               | -                    | -        | -         | -                 | -         |
| Saldo em 31 de março de 2025            | -               | (159.989)            | (10.207) | (18.250)  | (1.908)           | (190.354) |
| Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024 | 452.756         | 919.940              | 47.768   | 61.488    | 19.158            | 1.501.110 |
| Saldo líquido em 31 de março de 2025    | 485.920         | 1.028.784            | 50.677   | 67.432    | 18.840            | 1.651.653 |

(a) Transferência entre imobilizado e intangível.

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

(b) **Ágio**

O ágio gerado nas operações de aquisições é sustentado pela rentabilidade futura decorrente da sinergia dos negócios, diluição de custos fixos, crescimento esperado da marca, melhoria nas condições comerciais dos contratos existentes. Segue a abertura do ágio por aquisição de negócio:

| Movimentação do ágio                                                     | Saldo em<br>31/12/2023 | Adições<br>em 2024 | Baixas em<br>2024 | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições em<br>2025 | Transferências<br>entre ágio e<br>mais valias de<br>carteiras | Saldo em<br>31/03/2025 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|
| AZRB Serviços de Comunicação Multimídia e Monitoramento Eletrônico Ltda. | 9.059                  | -                  | -                 | 9.059                  | -                  | -                                                             | 9.059                  |
| Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.                   | 6.085                  | -                  | -                 | 6.085                  | -                  | -                                                             | 6.085                  |
| TW Telecomunicações Ltda.                                                | 148                    | -                  | (148)             | -                      | -                  | -                                                             | -                      |
| Primatec Participações Ltda.                                             | 16.626                 | -                  | -                 | 16.626                 | -                  | -                                                             | 16.626                 |
| Titania Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.            | 50.347                 | -                  | -                 | 50.347                 | -                  | -                                                             | 50.347                 |
| Younet Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.             | 4.570                  | -                  | -                 | 4.570                  | -                  | -                                                             | 4.570                  |
| W3 Holdings Ltda.                                                        | 7.380                  | -                  | -                 | 7.380                  | -                  | -                                                             | 7.380                  |
| Net Mogi Internet Provedor Ltda.                                         | 17.701                 | -                  | -                 | 17.701                 | -                  | -                                                             | 17.701                 |
| Iveloz Telecom Serviços em Telecomunicações Ltda.                        | 12.998                 | -                  | (9.715)           | 3.283                  | -                  | -                                                             | 3.283                  |
| Hi Telecom Ltda.                                                         | 16.731                 | -                  | -                 | 16.731                 | -                  | -                                                             | 16.731                 |
| Operação DZ7                                                             | 6.523                  | -                  | -                 | 6.523                  | -                  | -                                                             | 6.523                  |
| BTT Telecomunicações S.A.                                                | 104.523                | -                  | -                 | 104.523                | -                  | -                                                             | 104.523                |
| Justweb Administração e Participações Ltda.                              | 13.130                 | -                  | -                 | 13.130                 | -                  | -                                                             | 13.130                 |
| Acessoline Telecomunicações Ltda.                                        | -                      | 111.573            | -                 | 111.573                | (1.000)            | 2.940                                                         | 113.513                |
| GGnet Telecomunicações Ltda.                                             | -                      | 70.725             | -                 | 70.725                 | (522)              | 1.536                                                         | 71.739                 |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda.                                         | -                      | 14.500             | -                 | 14.500                 | (93)               | 273                                                           | 14.681                 |
| OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas                                 | -                      | -                  | -                 | -                      | 30.030             | -                                                             | 30.031                 |
|                                                                          | 265.821                | 196.798            | (9.863)           | 452.756                | 28.414             | 4.749                                                         | 485.920                |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

(c) Carteira de clientes

|                                                           | Saldo em<br>31/12/2023<br>(=) | Adições<br>em 2024<br>(+) | Amortização<br>em 2024<br>(-) | Saldo em<br>31/12/2024<br>(=) | Adições<br>em 2025 (*)<br>(+) | Amortização<br>em 2025<br>(-) | Transferências<br>entre ágio e<br>carteiras | Saldo em<br>31/03/2025<br>(=) |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Movimentação carteira de clientes</b>                  |                               |                           |                               |                               |                               |                               |                                             |                               |
| AZRB Serviços de Comum. Mult. e Monit. Eletr. Ltda.       | 739                           | -                         | (340)                         | 399                           | -                             | (87)                          | -                                           | 312                           |
| Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.    | 37                            | -                         | (18)                          | 19                            | -                             | (4)                           | -                                           | 15                            |
| Evo Holding Eireli                                        | 2.799                         | -                         | (1.866)                       | 933                           | -                             | (467)                         | -                                           | 466                           |
| Primattec Participações Ltda.                             | 1.476                         | -                         | (985)                         | 491                           | -                             | (245)                         | -                                           | 246                           |
| Narad Participações Ltda.                                 | 42.070                        | -                         | (3.299)                       | 38.771                        | -                             | (825)                         | -                                           | 37.946                        |
| Titania Comercio e Serviços de Tecnol. da Inform. Ltda.   | 91.493                        | -                         | (7.176)                       | 84.317                        | -                             | (1.794)                       | -                                           | 82.523                        |
| Younet Comercio e Servicos de Tecnol. da Inform. Ltda.    | 1.263                         | -                         | (163)                         | 1.100                         | -                             | (41)                          | -                                           | 1.059                         |
| W3 Holdings Ltda.                                         | 9.323                         | -                         | (704)                         | 8.619                         | -                             | (176)                         | -                                           | 8.443                         |
| ADS Administradora de Serviços de Telecom. Eireli         | 47                            | -                         | (5)                           | 42                            | -                             | (1)                           | -                                           | 41                            |
| Rio Uriguai Prov. de Acesso a Redes de Comum. Eireli      | 36                            | -                         | (17)                          | 19                            | -                             | (2)                           | -                                           | 17                            |
| Virtual ISP De Almeida e Mensch Prov. de Internet Ltda.   | 1.136                         | -                         | (132)                         | 1.004                         | -                             | (34)                          | -                                           | 970                           |
| VIEX - Oliveira & Decorato Ltda.                          | 223                           | -                         | (11)                          | 212                           | -                             | (1)                           | -                                           | 211                           |
| São Pedro Net Ltda.                                       | 2.024                         | -                         | (449)                         | 1.575                         | -                             | (113)                         | -                                           | 1.462                         |
| Flybyte Participações Ltda.                               | 35.660                        | -                         | (3.014)                       | 32.646                        | -                             | (752)                         | -                                           | 31.894                        |
| TJ Provedor de Internet Ltda.                             | 18.891                        | -                         | (1.596)                       | 17.295                        | -                             | (400)                         | -                                           | 16.895                        |
| TJ Net Telecomunicações Ltda.                             | 4.176                         | -                         | (343)                         | 3.833                         | -                             | (87)                          | -                                           | 3.746                         |
| Aoki e Almino Ltda. ("PontoCom")                          | 5.299                         | -                         | (445)                         | 4.854                         | -                             | (111)                         | -                                           | 4.743                         |
| Iguaba I Provedor de Serviços Internet Ltda. ("Speedbol") | 5.605                         | -                         | (467)                         | 5.138                         | -                             | (117)                         | -                                           | 5.021                         |
| Operação TW                                               | 34.495                        | -                         | (2.911)                       | 31.584                        | -                             | (729)                         | -                                           | 30.855                        |
| Operação W3 Franquias                                     | 34.880                        | -                         | (2.751)                       | 32.129                        | -                             | (688)                         | -                                           | 31.441                        |
| Net Mogi Internet Provedor Ltda.                          | 4.633                         | -                         | (2.927)                       | 1.706                         | -                             | (730)                         | -                                           | 976                           |
| CGP Telecomunicações Ltda                                 | 12                            | -                         | (12)                          | -                             | -                             | (0)                           | -                                           | (0)                           |
| Jbmnet Telecom Eireli                                     | 128                           | -                         | (128)                         | -                             | -                             | 0                             | -                                           | 0                             |
| Nexus - Informática Serv. De Internet E Telecom. Ltda     | 679                           | -                         | (627)                         | 52                            | -                             | (52)                          | -                                           | 0                             |
| Hdturbo - Vanderlan Da Silva Machado Me                   | 314                           | -                         | (236)                         | 78                            | -                             | (58)                          | -                                           | 20                            |
| Qwerty Serviços De Internet Ltda                          | 308                           | -                         | (308)                         | -                             | -                             | 0                             | -                                           | 0                             |
| Grupo Editorial Sinos S/A                                 | 426                           | -                         | (425)                         | 1                             | -                             | (1)                           | -                                           | 0                             |
| Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia          | 5.596                         | -                         | (425)                         | 5.171                         | -                             | (105)                         | -                                           | 5.066                         |
| Zecta Telecomunicações Ltda                               | 14.917                        | -                         | (1.133)                       | 13.784                        | -                             | (283)                         | -                                           | 13.501                        |
| Operação Iveloz                                           | 32.248                        | -                         | (2.529)                       | 29.719                        | -                             | (633)                         | -                                           | 29.086                        |
| Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda                | 23.359                        | -                         | (1.785)                       | 21.574                        | -                             | (446)                         | -                                           | 21.128                        |
| Usafibra Nettfacil Tecnologia E Serviços Ltda             | 2.416                         | -                         | (179)                         | 2.237                         | -                             | (45)                          | -                                           | 2.192                         |
| TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda       | 32.401                        | -                         | (2.247)                       | 30.154                        | -                             | (569)                         | -                                           | 29.585                        |
| Hi Telecom Ltda.                                          | 25.721                        | -                         | (1.771)                       | 23.950                        | -                             | (441)                         | -                                           | 23.509                        |
| Operação DZ7                                              | 5.683                         | -                         | (352)                         | 5.331                         | -                             | (87)                          | -                                           | 5.244                         |
| BTB Telecomunicações S.A.                                 | 195.001                       | -                         | (13.453)                      | 181.548                       | -                             | (3.404)                       | -                                           | 178.144                       |
| Justweb Administração e Participações Ltda.               | 67.950                        | -                         | (4.633)                       | 63.317                        | -                             | (1.158)                       | -                                           | 62.159                        |
| IUP Telecomunicações Ltda.                                | 2.329                         | -                         | (285)                         | 2.044                         | -                             | (73)                          | -                                           | 1.971                         |
| Justweb Serviços Eireli                                   | 694                           | -                         | (231)                         | 463                           | -                             | (58)                          | -                                           | 405                           |
| Hyperfibra Telecomunicações E Engenharia Ltda.            | 3.299                         | -                         | (1.649)                       | 1.650                         | -                             | (414)                         | -                                           | 1.236                         |
| Acessoline Telecomunicações Ltda.                         | -                             | 168.325                   | (2.630)                       | 165.695                       | (2.184)                       | (2.470)                       | (2.940)                                     | 158.101                       |
| GGnet Telecomunicações Ltda.                              | -                             | 91.799                    | (1.398)                       | 90.401                        | (1.141)                       | (1.316)                       | (1.536)                                     | 86.408                        |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda.                          | -                             | 16.334                    | (249)                         | 16.085                        | (203)                         | (234)                         | (273)                                       | 15.375                        |
| OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas                  | -                             | -                         | -                             | -                             | 78.382                        | (1.781)                       | -                                           | 76.601                        |
| Nova Rede Telecomunicações Ltda.                          | -                             | -                         | -                             | -                             | 60.556                        | (785)                         | -                                           | 59.771                        |
|                                                           | 709.786                       | 276.458                   | (66.304)                      | 919.940                       | 135.410                       | (21.817)                      | (4.749)                                     | 1.028.784                     |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

\*ver nota explicativa 2.1

**(d) Projetos**

A Companhia e suas controladas realizaram um estudo técnico de viabilidade dos projetos constituídos, com intuito de comprovar a ativação de seu intangível em andamento, bem como, o possível enquadramento de alguns projetos na Lei do Bem, que concede benefícios fiscais a empresas que realizem aporte em projetos de PD&I (Projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação ) objetivando uma inovação tecnológica, facultando às empresas o benefício da redução na alíquota de Imposto de Renda e na Contribuição Social sobre o Lucro Líquido a recolher sobre o Lucro Real.

Os projetos estão sendo desenvolvidos para suportar o crescimento da empresa e sustentação da ampliação da rede de clientes externos e internos, foram considerados a partir do conceito de inovação tecnológica, desafios e riscos enfrentados bem como a estimativa de continuidade.

A metodologia aplicada constitui uma abordagem tecnológica, desenvolvendo sistemas e funcionalidades para melhoria de processos operacionais e da experiência dos clientes. As atividades foram executadas em etapas onde foram envolvidas equipes técnicas multidisciplinares compostas por profissionais de várias áreas.

| <b>Projetos</b>        | <b>Nota</b> | <b>31-03-2025</b> | <b>31-12-2024</b> | <b>Prazo Amortização</b> | <b>Início</b> | <b>Previsão Conclusão</b> |
|------------------------|-------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------|---------------------------|
| Last Mille             | ( i )       | 8.121             | 7.042             | 5 Anos                   | 2022          | 2027                      |
| Ativação Rede          | ( ii )      | 11.049            | 14.196            | 5 Anos                   | 2022/2023     | 2028                      |
| Projetos TI            | ( iii )     | 30.677            | 24.204            | 5 Anos                   | 2022/2023     | 2028                      |
| DNS Geográfico         | ( iv )      | 154               | 691               | 5 Anos                   | 2024          | 2028                      |
| Monitoramento FTTH     | ( v )       | 154               | 691               | 5 Anos                   | 2024          | 2028                      |
| Monitoramento Proativo | ( vi )      | 154               | 691               | 5 Anos                   | 2024          | 2028                      |
| Outros                 |             | 368               | 253               | 5 Anos                   | 2022          | 2027                      |
|                        |             | <b>50.677</b>     | <b>47.768</b>     |                          |               |                           |

- i)** Last Mille: Trata-se de investimentos efetuados na otimização das instalações de internet, wifi e TV a cabo em novos clientes os quais geram novos recursos para sustentar o crescimento da organização.
- ii)** Ativação de Redes: São projetos de desenvolvimento de redes de dados que contemplam vários projetos, dentre eles, desenvolvimento de solução tecnológica de rede de DNS (Domain Name System) interna da Brasil Tecpar, com alta disponibilidade, segurança, performance e conformidade, já as redes de longa distância consistem na implementação de um conjunto de equipamentos de transmissão de dados de alta velocidade capaz de interligar cidades com uma distância geográfica maior que 100 quilômetros (km) entre elas, sem perda de qualidade na transmissão de dados.
- iii)** Projetos de TI: Dentro os projetos destacamos o Projeto de Desenvolvimento de infraestrutura computacional de nuvem privada baseado em modelos hiperconvergentes para suportar a operação da Brasil Tecpar e prover infraestrutura como serviço para os clientes da Companhia. Desenvolvimento de uma plataforma de gestão e orquestração de servidores virtuais, consolidando todos datacenters em um único cluster, utilizando softwares capazes de emular hardware; desenvolvido com tecnologia Open Compute Project (OCP), com alta performance, código aberto e modularidade.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

- iv)** DNS Geográfico: Consistiu no desenvolvimento de sistema de monitoramento dos usuários da rede FTTH baseado em inteligência artificial.
- v)** Monitoramento FTTH: Personaliza recursos para o sistema de monitoramento Zabbix (plataforma de monitoramento de rede e infraestrutura de código aberto), criando uma camada de reconhecimento 'ACK' (Acknowledgment), parte do protocolo de comunicação TCP (Transmission Control Protocol) usado na Internet, responsável por confirmar o recebimento de pacotes de dados transmitidos entre um remetente e um destinatário.
- vi)** Monitoramento Proativo: Tem como objetivo o desenvolvimento de novas soluções para o serviço de monitoramento Zabbix, criando resolução de nomes DNS (Domain Name System), que visam reduzir a latência e aumentar a resiliência, redundância e disponibilidade dos serviços.

### Valor recuperável dos ativos

A Companhia avalia a recuperabilidade do ágio anualmente e de outros ativos não monetários quando há indício de desvalorização. No período encerrado em 31 de março de 2025, não há evidências de desvalorização nem para ágio, nem para os demais ativos operacionais, nenhuma provisão para *impairment* é requerida,

## 15 Partes Relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos naquelas datas, relativas às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre essas partes relacionadas e levam em consideração os volumes das operações e a periodicidade das transações dadas as suas características, essas transações não são comparáveis às transações realizadas com partes não relacionadas, pois decorrem de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico. As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

### Ativo

|                       | Controladora   |                | Consolidado |               |
|-----------------------|----------------|----------------|-------------|---------------|
|                       | 31-03-25       | 31-12-24       | 31-03-25    | 31-12-24      |
| Empréstimos a receber | 295.665        | 297.768        | -           | 14.689        |
|                       |                |                |             |               |
|                       | Controladora   |                | Consolidado |               |
|                       | 31-03-25       | 31-12-24       | 31-03-25    | 31-12-24      |
| Circulante (a)        | 295.665        | 282.796        | -           | -             |
| Não circulante        | -              | 14.972         | -           | 14.689        |
|                       | <b>295.665</b> | <b>297.768</b> | <b>-</b>    | <b>14.689</b> |

- (a) Os valores na controladora, referem-se substancialmente a repasses de despesas e contratos de mútuos entre as empresas do Grupo.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**Abertura de empréstimos a receber com partes relacionadas**

| Saldo em Ativo a receber                          | Controladora   |                | Consolidado |               |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|---------------|
|                                                   | 31-03-25       | 31-12-24       | 31-03-25    | 31-12-24      |
| Gaúcha Tecnologia e Participações S.A.            | -              | 14.689         | -           | 14.689        |
| BRPAR Tecnologia e Participações S.A.             | -              | -              | -           | -             |
| <b>Acionistas</b>                                 | -              | <b>14.689</b>  | -           | <b>14.689</b> |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.   | 188.259        | 195.575        | -           | -             |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.               | 51.147         | 40.822         | -           | -             |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda. | 1.228          | 2.231          | -           | -             |
| Ávato Tecnologia S.A.                             | 51.644         | 41.974         | -           | -             |
| BTT Telecomunicações S.A.                         | 1.884          | 1.588          | -           | -             |
| Justweb Telecomunicações Ltda.                    | 360            | 307            | -           | -             |
| Justweb Serviços Digitais Ltda.                   | 242            | 207            | -           | -             |
| Onnet Telecomunicações Ltda.                      | 23             | -              | -           | -             |
| Onnet Tecnologia Ltda.                            | 19             | -              | -           | -             |
| Onnet Locações Ltda.                              | 10             | -              | -           | -             |
| Onnet Serviços de Conexão a Internet Ltda.        | 38             | -              | -           | -             |
| Onnet Tech Ltda.                                  | 4              | -              | -           | -             |
| Nova Rede Telecomunicações Ltda.                  | 46             | -              | -           | -             |
| Acessoline Telecomunicações Ltda.                 | 579            | 245            | -           | -             |
| GGnet Telecomunicações Ltda.                      | 151            | 106            | -           | -             |
| Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.          | 6              | 5              | -           | -             |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda.                  | 25             | 19             | -           | -             |
| <b>Controladas direta e indireta</b>              | <b>295.665</b> | <b>283.079</b> | -           | -             |
| <b>Total</b>                                      | <b>295.665</b> | <b>297.768</b> | -           | <b>14.689</b> |

**Passivo**

|                           | Nota | Controladora   |               | Consolidado |            |
|---------------------------|------|----------------|---------------|-------------|------------|
|                           |      | 31-03-25       | 31-12-24      | 31-03-25    | 31-12-24   |
| Dividendos a pagar        |      | -              | -             | 776         | 776        |
| Saldos a pagar com mútuos | (a)  | 118.889        | 24.231        | 0           | -          |
|                           |      | <b>118.889</b> | <b>24.231</b> | <b>776</b>  | <b>776</b> |
| Circulante                |      | -              | 23.756        | 776         | 776        |
| Não Circulante            |      | 118.889        | 475           | -           | -          |
|                           |      | <b>118.889</b> | <b>24.231</b> | <b>776</b>  | <b>776</b> |

**a. Mútuos a pagar:****Saldo em passivo a pagar**

|                                                   | Controladora   |               |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                   | 31-03-25       | 31-12-24      |
| Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.   | 295            | 1.816         |
| Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.               | -              | 351           |
| Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda. | 19.679         | 19.679        |
| Ávato Tecnologia S.A.                             | 525            | 2.385         |
| BTT Telecomunicações S.A.                         | 98.390         | -             |
|                                                   | <b>118.889</b> | <b>24.231</b> |

Os contratos de mútuos entre partes relacionadas são firmados com prazo máximo de vencimento para 24 (vinte e quatro) meses contados da data do desembolso. São atualizados pelo IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), acrescido de 5%a.a. (cinco por cento ao ano), limitado a 12% a.a. (doze por cento ao ano), contados *pro rata die* desde a data do desembolso.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

### Repasse de despesas

A companhia adota a sistemática de compartilhamento de despesas (repasses intercompany), conforme segue:

Despesas Financeiras: a Controladora capta empréstimos de terceiros para atender aquisições de combinações de negócios nas controladas, desta forma, os juros gerados na operação de empréstimos também é compartilhada com as respectivas investidoras.

Despesas com folha e encargos: os colaboradores da área administrativa e demais cargos que operam para a Companhia e suas controladas, ficam alocados na controlada Brasil Serviços de Tecnologia Ltda., com esta premissa, o valor da folha e encargos destes funcionários, são repassados às demais empresas controladas, em observância de critérios específicos, tais como, total de lançamentos, pedidos, atendimentos e caso não tenha um formato específico, proporcionalizado ao faturamento.

Despesas Gerais e Custos: as despesas e custos da operação ficam centralizados na controlada Brasil TecPar Serviços de Telecomunicações S.A., sendo segregados tais montantes conforme o faturamento e/ou operação específica das empresas que usufruem dos serviços contratos e materiais adquiridos.

### Remuneração do pessoal-chave da Administração

No primeiro trimestre de 2025 a remuneração da administração da Companhia, devidamente aprovada pelo conselho de administração, é como segue:

|                      | 31-03-25     | 31-03-24     |
|----------------------|--------------|--------------|
| Remuneração fixa     | 1.593        | 1.123        |
| Remuneração variável | 1.163        | 340          |
| Benefícios           | 744          | 72           |
|                      | <b>3.500</b> | <b>1.535</b> |

A Companhia possui somente benefícios de curto prazo com o pessoal chave da administração.

Em 30 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária foi aprovada a remuneração anual global da Administração para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025 no montante total de R\$ 14.605.

## 16 Empréstimos e financiamentos

### Modalidade das operações de crédito

|                 | Taxa de juros        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                 |                      | 31-03-25         | 31-12-24         | 31-03-25         | 31-12-24         |
| Capital de Giro | 3,29%-7,19% a.a.+CDI | 1.021.339        | 1.058.792        | 1.342.178        | 1.219.457        |
| Financiamentos  | CDI + 4,5%a.a.       | -                | -                | 1.111            | 4.752            |
|                 |                      | <b>1.021.339</b> | <b>1.058.792</b> | <b>1.343.289</b> | <b>1.224.209</b> |
|                 |                      | 359.004          | 312.143          | 559.474          | 387.032          |
|                 |                      | 662.335          | 746.649          | 783.815          | 837.177          |
|                 |                      | <b>1.021.339</b> | <b>1.058.792</b> | <b>1.343.289</b> | <b>1.224.209</b> |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

| Vencimento em          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | 31-03-25         | 31-12-24         | 31-03-25         | 31-12-24         |
| até 12 meses           | 359.004          | 312.143          | 559.474          | 387.032          |
| de 12 meses a 24 meses | 200.405          | 287.417          | 249.371          | 330.932          |
| de 24 meses a 36 meses | 265.651          | 254.228          | 302.558          | 277.789          |
| de 36 meses a 48 meses | 188.887          | 180.287          | 205.150          | 189.858          |
| de 48 meses a 60 meses | 7.392            | 24.717           | 26.736           | 38.598           |
|                        | <b>1.021.339</b> | <b>1.058.792</b> | <b>1.343.289</b> | <b>1.224.209</b> |

**Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

|                                          | Controladora     | Consolidado      |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>915.712</b>   | <b>1.019.383</b> |
| ( + ) Adições por combinações de negócio | -                | 74.494           |
| ( + ) Novos contratos                    | 399.850          | 450.982          |
| ( - ) Amortizações                       | (272.290)        | (323.586)        |
| ( + ) Juros provisionados                | 40.783           | 227.019          |
| ( - ) Juros pagos                        | (25.263)         | (224.083)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>1.058.792</b> | <b>1.224.209</b> |
| ( + ) Adições por combinações de negócio | -                | 22.084           |
| ( + ) Novos contratos                    | 28.000           | 182.105          |
| ( - ) Custo de transação                 | (428)            | (2.768)          |
| ( + ) Realização do custo de transação   | 1.534            | 1.895            |
| ( - ) Amortizações                       | (66.637)         | (86.333)         |
| ( + ) Juros provisionados                | 41.337           | 53.722           |
| ( - ) Juros pagos                        | (41.259)         | (51.625)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>      | <b>1.021.339</b> | <b>1.343.289</b> |

**Garantias**

Os empréstimos e financiamentos supracitados estão garantidos por aplicações financeiras dadas em garantias (nota 7), assim como por aval dos acionistas Gaúcha TecPar, Brasil TecPar, Ávato Tecnologia e acionistas pessoas físicas.

**Cláusulas contratuais restritivas (covenants)**

A Companhia e suas controladas possuem diversas cláusulas restritivas de empréstimos bancários que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações e podem requerer o vencimento antecipado de suas obrigações. Elas possuem diversas formas de cálculo do EBITDA e também da Dívida Líquida. Seguem os índices exigidos das principais dívidas da Companhia: i) Dívida Líquida/EBITDA Anualizado menor que 3. ii) EBITDA / Despesa financeira líquida maior que 2. iii) Índice de Liquidez Corrente maior que 0,70.

**17 Debêntures**

|                | Controladora e Consolidado |                |
|----------------|----------------------------|----------------|
|                | 31-03-25                   | 31-12-24       |
| Circulante     | 7.204                      | 18.914         |
| Não Circulante | 670.524                    | 656.354        |
|                | <b>677.728</b>             | <b>675.268</b> |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

A movimentação das debêntures está demonstrada a seguir

|                                                | <b>Controladora e Consolidado</b> |
|------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>         | <b>130.162</b>                    |
| Captação de debêntures                         | 545.899                           |
| ( + ) Atualização por IPCA e juros apropriados | 49.053                            |
| ( - ) Pagamento de juros                       | (12.241)                          |
| ( - ) Custo de captação a apropriar            | (43.751)                          |
| ( + ) Realização do custo de captação          | 6.146                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>         | <b>675.268</b>                    |
| ( + ) Atualização por IPCA e juros apropriados | 31.608                            |
| ( - ) Pagamento de juros                       | (30.866)                          |
| ( + ) Realização do custo de captação          | 1.718                             |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>            | <b>677.728</b>                    |

As parcelas vincendas têm o seguinte cronograma de vencimento:

|                        | <b>31-12-24</b> |
|------------------------|-----------------|
| até 12 meses           | 7.204           |
| de 12 meses a 24 meses | 138.442         |
| de 24 meses a 36 meses | 138.816         |
| de 36 meses a 48 meses | 31.250          |
| Acima de 48 meses      | 362.016         |
|                        | <b>677.728</b>  |

i) Primeira emissão de debêntures

Em 2023, a Companhia emitiu 125.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, com garantia real e garantia adicional fidejussória, cada uma com valor nominal unitário de R\$1, totalizando R\$125.000. Esta emissão foi realizada por meio de uma oferta pública com garantia firme de colocação.

A remuneração do capital é de 100% do IPCA acrescidos de 9,69% ao ano. Os juros são pagos semestralmente no 15º dia dos meses de março e setembro, iniciado em setembro de 2023, e sendo o último pagamento em março de 2030. Estas Debêntures possuem um prazo total de 84 meses a contar da data de emissão, com amortizações divididas em quatro parcelas semestrais consecutivas a partir de 15 de março de 2027, até o vencimento final em março de 2030.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia, com a emissão das debêntures, estão sendo destinados ao projeto de ampliação, adequação e modernização de infraestrutura de telecomunicações, incluindo rede de transporte, acesso, local sem fio, data center, comunicação máquina a máquina (IoT), cabo subfluvial e infraestrutura para virtualização de rede.

As debêntures possuem cláusulas restritivas (*covenants*) com medição anual para atendimento do seguinte índice financeiro: índice de Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,5 vezes. O EBITDA significa o somatório nos últimos 12 meses (i) do resultado antes do imposto de renda e contribuição social, (ii) da depreciação e amortização, e (iii) das despesas financeiras deduzidas das receitas financeiras. Em caso de aquisições ou novos contratos adquiridos ao longo dos últimos 12 (doze) meses que não estejam integralmente consolidados nas demonstrações financeiras, o cálculo do EBITDA será proforma considerando os 12 (doze) meses integrais de operação de tal aquisição ou contrato.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

ii) Segunda emissão de debêntures

A Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e adicional fidejussória, distribuídas em duas séries. A emissão foi registrada automaticamente pela CVM em 13 de agosto de 2024. No total, foram emitidas 545.899 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, totalizando R\$ 545.899.

Na Primeira Série foram emitidas 484.048 debêntures, correspondendo a R\$ 484.048, com remuneração baseada em 100% IPCA acrescidos de 10,0924% ao ano. Na Segunda Série foram emitidas 61.851 debêntures, correspondendo a R\$ 61.851, com taxa de remuneração de 15,9233%

Os juros serão pagos de forma semestral, com o primeiro pagamento previsto para 15 de janeiro de 2025. Os demais pagamentos ocorrerão nos dias 15 de julho e 15 de janeiro de cada ano subsequente até o vencimento em 15 de julho de 2031.

A amortização do valor principal da Primeira Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2027 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031. A amortização do valor principal da Segunda Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2029 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031.

Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao projeto de expansão e modernização da infraestrutura de conectividade e tecnologia da informação, com foco nas regiões Sul, Centro-Oeste e Sudeste do Brasil, atendendo aproximadamente 5 milhões de domicílios.

Os *covenants* financeiros estabelecidos para a segunda emissão de debêntures incluem Índice de Alavancagem Financeira: a relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA não deve exceder 3,5 vezes. Este índice deve ser apurado semestralmente, com a primeira verificação no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024. Este índice mede o nível de endividamento da empresa em relação à sua capacidade de geração de caixa operacional.

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. Em março de 2025 todos os *covenants* financeiros estão sendo cumpridos.

**18 Obrigações trabalhistas e previdenciárias**

|                                 | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                 | <b>31-03-25</b>     | <b>31-12-24</b> | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Salários a pagar                | 3.833               | 2.659           | 31.793             | 27.808          |
| Benefícios trabalhistas a pagar | -                   | -               | 37                 | 160             |
| Indenizações trabalhistas       | -                   | -               | 214                | 133             |
| Provisão de 13º salários        | -                   | -               | 4.529              | 10              |
| Provisão de férias              | -                   | -               | 22.644             | 20.324          |
|                                 | <b>3.833</b>        | <b>2.659</b>    | <b>59.217</b>      | <b>48.435</b>   |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**19 Obrigações tributárias**

|                                      | Nota | Controladora |            | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                      |      | 31-03-25     | 31-12-24   | 31-03-25      | 31-12-24      |
| Imposto de renda retido a pagar      |      | 538          | 227        | 2.510         | 2.857         |
| PIS e COFINS a pagar                 |      | 777          | 57         | 11.700        | 8.179         |
| INSS a recolher                      |      | 112          | 75         | 7.045         | 6.556         |
| FGTS a recolher                      |      | -            | -          | 1.197         | 1.265         |
| ICMS a recolher                      |      | -            | -          | 10.168        | 11.081        |
| ISSQN a recolher                     |      | 127          | -          | 5.553         | 5.279         |
| IOF a recolher                       |      | 49           | -          | 49            | 183           |
| Parcelamentos federais a pagar       | (a)  | -            | -          | 29.944        | 19.138        |
| Parcelamentos estaduais a pagar      | (b)  | -            | -          | 10.599        | 8.371         |
| Demais taxas e contribuições fiscais |      | 256          | -          | 1.127         | 798           |
|                                      |      | <b>1.859</b> | <b>359</b> | <b>79.892</b> | <b>63.707</b> |
| Circulante                           |      | 1.859        | 359        | 52.447        | 45.796        |
| Não Circulante                       |      | -            | -          | 27.445        | 17.911        |
|                                      |      | <b>1.859</b> | <b>359</b> | <b>79.892</b> | <b>63.707</b> |

- (a) A Companhia e suas controladas aderiram parcelamentos tributários federais de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS com o seguinte cronograma de vencimentos:

| Vencimento em          | Consolidado   |               |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | 31-03-25      | 31-12-24      |
| até 12 meses           | 13.099        | 3.028         |
| de 13 meses a 24 meses | 12.362        | 2.750         |
| de 25 meses a 60 meses | 15.082        | 13.360        |
|                        | <b>40.543</b> | <b>19.138</b> |

Os parcelamentos dos tributos federais foram aderidos pelas Controladas Titânia Comércio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda., Nettel Telecomunicações Ltda., Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A., Amigo RS Provedor de Serviços de Internet Ltda. e Ávato Serviços de TI Ltda.

- (b) Parcelamento de ICMS referente a controlada Nettel Telecomunicações Ltda. adquirida em janeiro de 2022. O parcelamento corresponde a Resolução SEFAZ N° 680/2013 com primeiro vencimento em dezembro de 2021 e último vencimento em novembro de 2026.

**20 Provisão para contingências**

A Companhia e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais, oriundo do curso normal de suas operações. Os riscos relativos a esses processos são reavaliados periodicamente pela Administração em conjunto com os consultores legais.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Com base nas informações e avaliações de seus assessores jurídicos, internos e externos, a Administração mensurou e reconheceu provisões para as contingências prováveis de perda em montante estimado do valor da obrigação e que refletem a saída de recursos esperada. O montante constituído das provisões está sendo apresentado conforme segue:

| <b>Causas prováveis</b> | <b>Consolidado</b> |                 |
|-------------------------|--------------------|-----------------|
|                         | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Trabalhista             | 6.330              | 1.188           |
| Tributário              | 33.025             | 18.962          |
| Cível                   | 2.603              | 798             |
|                         | <b>41.958</b>      | <b>20.948</b>   |

Movimentação das despesas de provisões para contingências:

|                                        | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>914</b>         |
| Adições por combinações de negócio     | 20.173             |
| (-) Pagamentos                         | (1.420)            |
| (-) Reversão da provisão               | (700)              |
| (+) Constituição de provisão           | 1.981              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>20.948</b>      |
| Adições por combinações de negócio     | 20.431             |
| (+) Constituição de provisão           | 579                |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | <b>41.958</b>      |

A Companhia e suas controladas são parte em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda como possível ou remota. As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exibida para liquidar a obrigação.

Abaixo estão apresentados os valores das ações avaliadas com probabilidade de perda possível:

| <b>Causas possíveis</b> | <b>Nota</b> | <b>Consolidado</b> |                 |
|-------------------------|-------------|--------------------|-----------------|
|                         |             | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Trabalhista             |             | 11.334             | 12.398          |
| Tributário              | (a)         | 72.622             | 43.623          |
| Cível                   |             | 7.226              | 7.547           |
|                         |             | <b>91.182</b>      | <b>63.568</b>   |

a) Em 2025, a Companhia é parte em processos de natureza tributária, trabalhista e cíveis.

Abaixo seguem informações sobre os principais processos de natureza tributária:

- (i) Autuação da empresa BST sob processo administrativo fiscal nº 20/1404-0003766-6 ingressado em 11 de março de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$25.945.
- (ii) Autuação da empresa Avato Datacenter sob processo judicial nº 5067480-94.2020.8.24.0023 ingressado em 1º de agosto de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$9.135.

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

- (iii) Autuação da empresa Titânia sob processo administrativo fiscal nº ADM: 51352014/2025 pela Secretaria de Estado da Fazenda do Mato Grosso referente cobrança de multa por descumprimento de obrigação acessória no montante atualizado de R\$7.892.
- (iv) Autuação da empresa Avato Datacenter sob processo judicial nº 5058730-06.2020.8.24.0023 ingressado em 1º de agosto de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS subfaturado no montante atualizado de R\$4.619.

**21 Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios**

|                                                         | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                                         | <b>31-03-25</b>    | <b>31-12-24</b> |
| Titânia Comercio e Serviços de Tecnol. da Inform. Ltda. | 9.251              | 11.173          |
| Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia        | 764                | 1.026           |
| Zecta Telecomunicações Ltda                             | 1.886              | 2.116           |
| Operação DZ7                                            | 2.925              | 3.352           |
| Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda              | 2.140              | 2.775           |
| TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda     | 2.192              | 3.899           |
| Operação Iveloz                                         | -                  | 1.426           |
| Hi Telecom Ltda.                                        | 8.258              | 10.958          |
| BTB Telecomunicações S.A. (a)                           | 93.492             | 97.719          |
| Justweb Administração e Participações Ltda. (b)         | 34.933             | 27.173          |
| Acessoline Telecomunicações Ltda (c)                    | 27.361             | -               |
| GGnet Telecomunicações Ltda (c)                         | 15.535             | -               |
| Itelfibra Telecomunicações Ltda (c)                     | 2.488              | -               |
| Nova Rede Telecomunicações Ltda - BTP (d)               | 34.752             | -               |
| Nova Serviços Telecomunicações Ltda – LWC (e)           | 22.156             | -               |
|                                                         | <b>258.133</b>     | <b>161.617</b>  |
| Circulante                                              | 117.610            | 61.965          |
| Não Circulante                                          | 140.523            | 99.652          |
|                                                         | <b>258.133</b>     | <b>161.617</b>  |

- (a) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano
- (b) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano para a parcela de aquisição e IPCA+1%a.a. para a parcela de *earnout*.
- (c) Atualizado por IPCA
- (d) Atualizado pelo IPCA
- (e) Atualizado pelo CDI

Para as outras contas a pagar não há atualizações previstas em contrato.

As obrigações a pagar sobre aquisições de negócios, surgem em decorrência das combinações de negócios que são realizadas pela Companhia.

Os montantes são mensurados a partir dos valores contratuais pactuados entre a empresa Adquirente e os sócios vendedores. Não são reconhecidos quaisquer valores a título de bonificação ou incentivo a partir das obrigações constituídas.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025

e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Todas as obrigações a serem pagas referentes as aquisições serão pagas em moeda corrente.

Para fins de apresentação na demonstração dos fluxos de caixa, a Companhia e suas controladas classificam em atividade de investimentos os pagamentos efetuados em até 90 dias da data de aquisição. Pagamentos efetuados em data superior a 90 dias da data de aquisição, são considerados como atividades de financiamento.

Mutação das contas a pagar de aquisições

|                                             | Consolidado |
|---------------------------------------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023             | 297.329     |
| ( + ) Novos contratos                       | 386.600     |
| ( - ) Pagamentos à vista                    | (386.600)   |
| ( - ) Pagamentos parcelados                 | (157.121)   |
| ( + ) AVP - ajuste a valor presente         | 7.422       |
| ( + /- ) Efeito earn-out                    | 6.398       |
| ( + /- ) Ajustes de preço                   | (1.944)     |
| ( + ) Juros provisionados                   | 13.628      |
| ( - ) Juros pagos                           | (4.095)     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024             | 161.617     |
| ( + ) Adições por combinações de negócio    | 21.695      |
| ( + ) Novos contratos                       | 238.628     |
| ( - ) Compensação de pagamentos antecipados | (8.000)     |
| ( - ) Pagamentos à vista                    | (123.099)   |
| ( - ) Pagamentos pela opção de compra       | (8.518)     |
| ( - ) Pagamentos parcelados                 | (22.413)    |
| ( + ) Adição AVP                            | (11.000)    |
| ( - ) AVP - ajuste a valor presente         | 4.968       |
| ( + /- ) Ajustes de preço                   | (1.179)     |
| ( + ) Juros provisionados                   | 6.834       |
| ( - ) Juros pagos                           | (1.400)     |
| Saldo em 31 de março de 2025                | 258.133     |

Cronograma de vencimento

| Liquidação em          | 31-03-25 |
|------------------------|----------|
| até 12 meses           | 117.610  |
| de 12 meses a 24 meses | 67.965   |
| de 24 meses a 36 meses | 56.509   |
| de 36 meses a 48 meses | 16.049   |
|                        | 258.133  |

22

Patrimônio Líquido

Movimentação das ações (quantidade total sem arredondamento)

|                                               | Quantidade de ações emitidas | Capital social integralizado |
|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Saldo em 31/12/2023                           | 141.383.700                  | 272.588                      |
| Aumento de capital em 28 outubro de 2024      | 13.145.900                   | 133.430                      |
| Saldo em 31/12/2024                           | 154.529.600                  | 406.018                      |
| Aumento de capital em 07 de fevereiro de 2025 | 2.157.600                    | 21.900                       |
| Aumento de capital em 21 de março de 2025     | 2.982.200                    | 30.269                       |
| Aumento de capital em 28 de março de 2025     | 8.603.021                    | 107.385                      |
| Saldo em 31/03/2025                           | 168.272.421                  | 565.572                      |

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

- a. Capital Social
- Em 31 de março de 2025, o capital social total da Companhia é de R\$565.572 (R\$406.018 em 31 de dezembro de 2024) totalmente integralizados. O capital social total é composto por 168.272.421 ações ordinárias (154.529.600 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).
- No primeiro trimestre de 2025 o capital social foi aumentado em R\$159.554, mediante emissão de 13.742.821 ações ordinárias, conforme demonstrado no quadro acima.
- b. Reserva legal
- Em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, antes de qualquer destinação, 5% do lucro líquido do exercício (quando houver) deve ser atribuído a reserva legal. Em 2024, o saldo de reserva legal foi utilizado para a compensação de prejuízo do exercício. A destinação para essa reserva, conforme previsto em Lei ocorre ao fim do exercício.
- c. Dividendos mínimos
- Do resultado do exercício, é assegurado aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido anual, ajustado na forma prevista na Lei da Sociedades por ações.
- O Estatuto da Companhia ainda prevê que poderão ser declarados dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual, semestral ou trimestral. Os dividendos intermediários deverão ser sempre imputados ao dividendo mínimo obrigatório e aprovados em assembleia geral.
- d. Participação dos não controladores
- Em 31 de março de 2025, a participação dos não controladores é assim composta:

|                                                    | Just           | ALT            | GGNET          | Itelfibra     | OnNet          | Total          |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                                       |                |                |                |               |                |                |
| Ativo circulante                                   | 730            | 41.836         | 25.982         | 3.005         | 9.566          | 81.119         |
| Ativo não circulante                               | 115.299        | 325.231        | 149.763        | 24.361        | 114.023        | 728.677        |
| <b>Total do ativo</b>                              | <b>116.029</b> | <b>367.067</b> | <b>175.745</b> | <b>27.366</b> | <b>123.589</b> | <b>809.796</b> |
| <b>Passivo</b>                                     |                |                |                |               |                |                |
| Passivo circulante                                 | 368            | 48.476         | 24.980         | 8.223         | 35.849         | 117.896        |
| Passivo não circulante                             | 23.869         | 124.764        | 74.292         | 7.888         | 50.783         | 281.596        |
| Patrimônio líquido                                 | 91.792         | 193.827        | 76.473         | 11.255        | 36.956         | 410.304        |
| <b>Total do passivo</b>                            | <b>116.029</b> | <b>367.067</b> | <b>175.745</b> | <b>27.366</b> | <b>123.589</b> | <b>809.796</b> |
| Capital social                                     | 7.353          | 26.527         | 2.801          | 2.000         | 15.820         | 54.501         |
| Outros resultados abrangentes                      | -              | 34             | (448)          | -             | -              | (413)          |
| Mais valia de ativos identificados                 | 65.698         | 239.173        | 96.016         | 21.167        | 100.056        | 522.110        |
| Provisões para contingências                       | -              | (14.507)       | (4.021)        | (1.010)       | -              | (19.539)       |
| IR e CS diferidos sobre mais valia                 | -              | (81.319)       | (32.645)       | (7.197)       | (34.019)       | (155.180)      |
| Amortização da mais valia de ativos                | (5.718)        | (10.465)       | (4.878)        | (1.150)       | (3.253)        | (25.463)       |
| Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia | -              | 3.558          | 1.658          | 391           | 1.106          | 6.713          |
| Lucro/Prejuízo acumulado                           | 24.460         | 30.825         | 17.990         | (2.946)       | (42.754)       | 27.575         |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                 | <b>91.792</b>  | <b>193.827</b> | <b>76.473</b>  | <b>11.255</b> | <b>36.956</b>  | <b>410.304</b> |
| <b>Lucro líquido do período</b>                    | <b>5.047</b>   | <b>15.819</b>  | <b>9.252</b>   | <b>1.306</b>  | <b>5.187</b>   | <b>36.612</b>  |
| Amortização da mais valia de não controladores     | (308)          | (1.449)        | (675)          | (160)         | (1.052)        | (3.644)        |
| <b>Participação de não controladores (%)</b>       | <b>11,01%</b>  | <b>28,50%</b>  | <b>28,50%</b>  | <b>28,50%</b> | <b>49,00%</b>  |                |
| <b>Participação no patrimônio líquido</b>          | <b>22.657</b>  | <b>69.978</b>  | <b>27.437</b>  | <b>4.537</b>  | <b>16.619</b>  | <b>141.229</b> |
| <b>Participação no resultado do exercício</b>      | <b>247</b>     | <b>4.526</b>   | <b>2.283</b>   | <b>393</b>    | <b>1.490</b>   | <b>8.939</b>   |
| <b>Total PNC em 31 de março de 2025</b>            | <b>22.904</b>  | <b>74.505</b>  | <b>29.720</b>  | <b>4.930</b>  | <b>18.109</b>  | <b>150.168</b> |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Em 31 de dezembro de 2024, a participação do não controladores é como segue:

|                                                     | Just           | ALT            | GGNET          | Itelfibra     | Total          |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Ativo                                               |                |                |                |               |                |
| Ativo circulante                                    | 16.952         | 44.796         | 15.145         | 1.660         | 78.553         |
| Ativo não circulante                                | 93.118         | 325.731        | 150.773        | 25.063        | 594.686        |
| <b>Total do ativo</b>                               | <b>110.070</b> | <b>370.527</b> | <b>165.918</b> | <b>26.723</b> | <b>673.237</b> |
| Passivo                                             |                |                |                |               |                |
| Passivo circulante                                  | 11.137         | 65.845         | 29.440         | 7.851         | 114.273        |
| Passivo não circulante                              | 6.235          | 119.724        | 66.037         | 8.235         | 200.231        |
| Patrimônio líquido                                  | 92.698         | 184.958        | 70.440         | 10.637        | 358.733        |
| <b>Total do passivo</b>                             | <b>110.070</b> | <b>370.527</b> | <b>165.918</b> | <b>26.723</b> | <b>673.237</b> |
| Capital social                                      | 7.353          | 26.527         | 2.801          | 2.000         | 38.681         |
| Outros resultados abrangentes                       | -              | 202            | (578)          | -             | (376)          |
| Mais valia de ativos identificados                  | 65.698         | 244.297        | 98.692         | 21.642        | 430.330        |
| Provisões para contingências                        | -              | (14.507)       | (4.021)        | (1.010)       | (19.539)       |
| IR e CS diferidos sobre mais valia                  | -              | (83.061)       | (33.555)       | (7.358)       | (123.975)      |
| Amortização da mais valia de ativos                 | (4.765)        | (5.312)        | (2.480)        | (582)         | (13.139)       |
| Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia  | -              | 1.806          | 843            | 198           | 2.847          |
| Lucro/Prejuízo acumulado                            | 24.412         | 15.006         | 8.738          | (4.253)       | 43.904         |
| <b>[A] Total do patrimônio líquido</b>              | <b>92.698</b>  | <b>184.958</b> | <b>70.440</b>  | <b>10.637</b> | <b>358.733</b> |
| <b>[B] Lucro líquido do exercício</b>               | <b>15.707</b>  | <b>12.265</b>  | <b>2.272</b>   | <b>1.169</b>  | <b>182.193</b> |
| <b>[C] Participação Não Controladores (%)</b>       | <b>22,01%</b>  | <b>42,62%</b>  | <b>42,62%</b>  | <b>42,62%</b> |                |
| <b>[(A-B)xC] Participação no patrimônio líquido</b> | <b>22.655</b>  | <b>73.602</b>  | <b>29.053</b>  | <b>4.035</b>  | <b>129.346</b> |
| <b>[BxC] Participação no resultado do exercício</b> | <b>4.048</b>   | <b>5.227</b>   | <b>968</b>     | <b>498</b>    | <b>10.742</b>  |
| <b>Total PNC em 31 de dezembro de 2024</b>          | <b>26.703</b>  | <b>78.829</b>  | <b>30.021</b>  | <b>4.533</b>  | <b>140.087</b> |

23 Resultado por ação

|                                                        | Controladora  |                 |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
|                                                        | 31-03-25      | 31-03-24        |
| Lucro líquido do período (A)                           | 12.517        | (2.617)         |
| ( - ) Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício) | -             | -               |
| <b>( = ) Resultado do exercício ajustado - REA</b>     | <b>12.517</b> | <b>(2.617)</b>  |
| Média ponderada de ações ordinárias (Milhares) (B)     | 156.547       | 141.384         |
| <b>Resultado diluído por ação ordinária (A/B)</b>      | <b>0,0800</b> | <b>(0,0185)</b> |

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

24 Segmento operacional

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um negócio para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo diretor presidente na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A conclusão da Administração é de que a Companhia e suas controladas operam em um único segmento operacional, tendo em vista que:

- i) Todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em informações consolidadas;
- ii) Todas as decisões estratégicas, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são efetuados em bases consolidadas.
- iii) Não possuímos informações financeiras individualizadas

As empresas adquiridas operam no mesmo segmento que a Companhia e representam áreas de cobertura e infraestruturas complementares às mantidas pela Companhia. Em função disso, logo após a celebração dos contratos de compra das operações/negócios as carteiras de clientes são rapidamente absorvidas pela Companhia.

## 25 Receita de vendas de mercadorias e prestação de serviços, líquida

A Companhia e suas controladas atuam no mercado nacional para clientes pessoas físicas e jurídicas, principalmente, pelo fornecimento de internet banda larga e armazenamentos e hospedagens de dados.

|                                       | Consolidado    |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 31-03-25       | 31-03-24       |
| Serviços de internet e de comunicação | 232.985        | 171.519        |
| Serviços de TI                        | 85.972         | 56.418         |
| Livros digitais                       | 73.503         | 25.404         |
| Locações de bens e outros serviços    | 12.661         | 19.676         |
| Serviços administrativos              | 3.567          | 1.699          |
| Serviços com projetos de engenharia   | 36             | 198            |
| Swap de redes                         | 11.300         | -              |
| Outros serviços prestados             | 551            | -              |
| <b>Receita Bruta Total</b>            | <b>420.575</b> | <b>274.914</b> |
| Impostos sobre receitas               | (45.816)       | (26.349)       |
| <b>Receita Líquida Total</b>          | <b>374.759</b> | <b>248.565</b> |

O faturamento da Companhia e suas controladas está substancialmente dividido em três categorias, como segue:

|                                     | Consolidado    |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 31-03-25       | 31-03-24       |
| Clientes Pessoas Físicas            | 283.668        | 190.476        |
| Clientes Pessoas Jurídicas          | 108.364        | 56.067         |
| Prefeituras e órgãos governamentais | 28.543         | 28.371         |
| <b>Receita bruta</b>                | <b>420.575</b> | <b>274.914</b> |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

## 26 Custos e despesas por natureza

| Custos e despesas por natureza                    | Custo dos serviços prestados |                 | Despesas gerais e administrativas |                 |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                                   | 31-03-25                     | 31-03-24        | 31-03-25                          | 31-03-24        |
| Insumos para serviços de comunicação e internet   | (27.395)                     | (16.745)        | -                                 | -               |
| Insumos na prestação de serviços para instalações | (14.896)                     | (6.382)         | -                                 | -               |
| Serviços de Call Center                           | (1.526)                      | (626)           | -                                 | -               |
| Serviços de pessoas jurídicas                     | (13.598)                     | (10.019)        | (20.996)                          | (13.443)        |
| Material Instalação e Manutenção                  | (5.661)                      | (2.170)         | -                                 | -               |
| Despesas com pessoal                              | (39.977)                     | (27.740)        | (31.100)                          | (23.217)        |
| Despesas de viagens e deslocamentos               | -                            | (45)            | (1.485)                           | (908)           |
| Gastos com locações                               | (16.076)                     | (3.741)         | (3.084)                           | (8.248)         |
| Publicidade e propaganda                          | -                            | (1.786)         | (3.512)                           | (2.074)         |
| Serviços de vigilância, monitoramento e limpeza   | -                            | -               | (1.654)                           | (999)           |
| Depreciações e amortizações                       | (30.246)                     | (19.504)        | (41.717)                          | (20.872)        |
| Reversão (provisão) de Contingências              | -                            | -               | (579)                             | (517)           |
| Manutenções gerais                                | -                            | (91)            | (3.489)                           | (3.304)         |
| Impostos e taxas                                  | -                            | (1.784)         | (2.064)                           | (14.963)        |
| Outras despesas                                   | -                            | (1)             | (3.332)                           | (954)           |
|                                                   | <b>(149.375)</b>             | <b>(90.634)</b> | <b>(113.012)</b>                  | <b>(89.499)</b> |

## 27 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                | Controladora |             | Consolidado   |                |
|----------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|----------------|
|                                                                | 31-03-25     | 31-03-24    | 31-03-25      | 31-03-24       |
| Compra vantajosa (*)                                           | -            | -           | 17.770        | -              |
| Alienação de ativos fixos                                      | -            | -           | 11            | 24             |
| Indenizações e ressarcimentos                                  | -            | -           | -             | 461            |
| Outras receitas de operação                                    | -            | -           | 543           | 525            |
| Custos com vendas de imobilizados                              | -            | -           | (475)         | -              |
| Sinistros                                                      | -            | -           | 32            | -              |
| Outras despesas de operação                                    | (8)          | (49)        | 863           | (165)          |
| Perdas por baixas de títulos de clientes                       | -            | -           | (4.813)       | (6.579)        |
| Perda de Investimentos                                         | -            | -           | 547           | -              |
| <b>( = ) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</b> | <b>(8)</b>   | <b>(49)</b> | <b>14.478</b> | <b>(5.734)</b> |

(\*) Compra vantajosa decorrente da aquisição da Operação Nova Rede, conforme descrito na nota explicativa 2.1.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
**Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025**  
**e relatório sobre a revisão das informações trimestrais**

## 28 Despesas financeiras, líquidas

|                                                                             | Controladora   |                | Consolidado      |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                                                             | 31-03-25       | 31-03-24       | 31-03-25         | 31-03-24        |
| <b>Receitas financeiras</b>                                                 |                |                |                  |                 |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                    | 2.298          | 2.179          | 4.258            | 3.786           |
| Multas e juros recebidos sobre inadimplências                               | 562            | -              | 3.088            | 1.843           |
| Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | -              | -              | -                | 2.897           |
| Variação cambial ativa                                                      | -              | -              | 13               | -               |
| Valor justo opções de compra                                                | -              | -              | 6.596            | -               |
| Descontos obtidos                                                           | -              | -              | 111              | 79              |
|                                                                             | <b>2.860</b>   | <b>2.179</b>   | <b>14.066</b>    | <b>8.605</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                                 |                |                |                  |                 |
| Juros sobre empréstimos                                                     | (5.983)        | -              | (53.722)         | (44.768)        |
| Juros sobre debêntures e atualização por IPCA                               | -              | -              | (31.608)         | -               |
| Valor Justo Swap                                                            | (51)           | -              | (11)             | -               |
| Encargos e acréscimos sobre operações financeiras                           | (1)            | -              | (897)            | -               |
| Imposto sobre operação financeira                                           | (1.633)        | (1.683)        | (1.887)          | (1.791)         |
| Multas e juros com pagamentos parcelados e renegociados                     | (5)            | (127)          | (1.457)          | (1.230)         |
| Despesas bancárias                                                          | (189)          | (1.739)        | (4.172)          | (5.652)         |
| Variação cambial passiva                                                    | -              | -              | (69)             | -               |
| Juros sobre parcelamento de investimentos adquiridos                        | -              | -              | (6.373)          | (5.795)         |
| Descontos concedidos                                                        | -              | -              | (2.336)          | (1.605)         |
| Ajuste a valor presente nos arrendamentos                                   | -              | -              | (5.066)          | (1.225)         |
| Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | -              | -              | (4.968)          | -               |
| Outras despesas financeiras                                                 | -              | -              | (19)             | (237)           |
|                                                                             | <b>(7.862)</b> | <b>(3.549)</b> | <b>(112.585)</b> | <b>(62.303)</b> |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras, líquida</b>                             | <b>(5.002)</b> | <b>(1.370)</b> | <b>(98.519)</b>  | <b>(53.698)</b> |

## 29 Impostos sobre o lucro

## Movimentação do imposto de renda e da contribuição social a recolher

|                                                      | Consolidado   |
|------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>               | <b>27.316</b> |
| Adições de IRCS corrente por combinações de negócios | 1.571         |
| Despesa corrente do período                          | 46.529        |
| Pagamento de IRCS corrente durante o exercício       | (66.913)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>8.503</b>  |
| Adições de IRCS corrente por combinações de negócios | 1.085         |
| Despesa corrente do período                          | (123)         |
| Despesa corrente do período                          | 22.888        |
| Pagamento de IRCS corrente durante o exercício       | (19.795)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                  | <b>12.558</b> |

**Notas Explicativas**

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

**Reconciliação da alíquota efetiva**

|                                                                                      | <b>Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                                                                      | <b>31-03-25</b>    | <b>31-03-24</b> |
| <b>Resultado de operações continuadas antes dos impostos</b>                         | <b>20.666</b>      | <b>6.928</b>    |
| <b>Imposto utilizando a alíquota de imposto da controladora</b>                      | <b>(7.026)</b>     | <b>(2.356)</b>  |
| Compensação Prejuízos Fiscais (30% da base - tributo não constituído)                | 275                |                 |
| <b>Outras adições/exclusões</b>                                                      |                    |                 |
| Prejuízo fiscal do período para o qual não foi constituído ativo fiscal diferido (i) | 5.584              | (4.518)         |
| Outras adições/exclusões líquidas                                                    | (55)               | 218             |
| <b>Deduções</b>                                                                      |                    |                 |
| PAT                                                                                  | 149                | -               |
| Efeitos alíquota diferenciada de controladas - Lucro Presumido                       | 1.864              | (1.469)         |
|                                                                                      | <b>791</b>         | <b>(8.125)</b>  |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                              | <b>4%</b>          | <b>-117%</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                                     | (22.888)           | (11.545)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                     | 23.679             | 3.420           |
|                                                                                      | <b>791</b>         | <b>(8.125)</b>  |

- (i) A Companhia possui controladas que apresentaram prejuízo fiscal em 2025 e 2024 no qual não foram constituídos ativo fiscal diferido por não possuir expectativa de lucro tributável futuro.
- (ii) A Companhia possui entre suas controladas empresas optante pelo Lucro Presumido. A diferença da alíquota combinada e as respectivas alíquotas está refletida nesta linha.

A controladora e algumas empresas do grupo que são apenas controladoras de outras empresas do grupo e que não possuem operação em si (apenas receita advinda de resultado de equivalência patrimonial), não possuem estimativa de lucro tributável futuro e com isso não constituem ativo diferido para o saldo de prejuízo fiscal e base negativa do período. Todas as outras controladas que possuem operação e perspectiva de lucro tributável futuro realizam essa constituição.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.  
Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Movimentações dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

|                                              | Consolidado                 |                    |                                     |               | Consolidado                 |                    |                                     |                 |
|----------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                              | Saldo líquido em 31/12/2023 | Patrimônio Líquido | Adições por Combinações de negócios | Resultado     | Saldo líquido em 31/12/2024 | Patrimônio Líquido | Adições por Combinações de negócios | Resultado       |
| Provisão de perdas das contas a receber      | 6.316                       | -                  | -                                   | 13.706        | 20.022                      | -                  | 1.227                               | 5.487           |
| Benefícios de empregados                     | 860                         | -                  | -                                   | 969           | 1.829                       | -                  | -                                   | 1.107           |
| Provisões das contas a pagar                 | 3.329                       | -                  | -                                   | (2.584)       | 745                         | -                  | 680                                 | 1.619           |
| Processos judiciais                          | 238                         | -                  | -                                   | 185           | 423                         | -                  | 7.814                               | 8.055           |
| Prejuízo fiscal e base negativa              | 22.591                      | -                  | -                                   | 12.151        | 34.742                      | -                  | 6.573                               | 19.808          |
| Arrendamentos                                | -                           | -                  | -                                   | 622           | 622                         | -                  | -                                   | 440             |
| Combinações de negócios                      | -                           | -                  | (123.975)                           | 5.757         | (118.218)                   | -                  | (4.299)                             | (605)           |
| Swap Derivativos não realizados              | -                           | 1.732              | -                                   | -             | 1.732                       | (455)              | -                                   | 204             |
| Provisão de bônus dos Executivos             | -                           | -                  | -                                   | 2.932         | 2.932                       | -                  | -                                   | (787)           |
| Compra vantajosa                             | (13.234)                    | -                  | -                                   | 13.234        | -                           | -                  | -                                   | (16.784)        |
| Baixa de ágio na incorporação de controladas | -                           | -                  | -                                   | -             | -                           | 3.353              | -                                   | -               |
| Outros itens                                 | (21.834)                    | -                  | (6.378)                             | 4.828         | (23.384)                    | -                  | (2.382)                             | 5.133           |
| <b>Impostos (ativos) passivos</b>            | <b>(1.734)</b>              | <b>1.732</b>       | <b>(130.353)</b>                    | <b>51.800</b> | <b>(78.555)</b>             | <b>2.898</b>       | <b>9.613</b>                        | <b>23.678</b>   |
| Ativo                                        | 16.819                      |                    |                                     |               | 32.084                      |                    |                                     | 59.015          |
| ( - ) Passivo                                | (18.553)                    |                    |                                     |               | (110.639)                   |                    |                                     | (101.382)       |
|                                              | <b>(1.734)</b>              |                    |                                     |               | <b>(78.555)</b>             |                    |                                     | <b>(42.366)</b> |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

### 30 Gestão de riscos financeiros e instrumentos financeiros

#### Gerenciamento de capital

A Companhia, atenta às dinâmicas econômicas e aos requisitos de *covenants* financeiros, mantém uma administração de sua estrutura de capital. Adaptações são realizadas conforme necessário para garantir alinhamento com as condições econômicas em evolução.

O monitoramento efetivo do capital é realizado por meio da análise da relação dívida líquida/EBITDA, sendo a dívida líquida o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, debêntures e obrigações a pagar sobre aquisições de negócios subtraído pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa. A Brasil Tecpar estabeleceu um limite máximo para o endividamento total, assegurando que este não ultrapasse 3,0 vezes a relação dívida líquida/EBITDA, considerando o EBITDA do último trimestre anualizado, pois esse trará o impacto total de todas as empresas adquiridas no exercício.

Essa abordagem estratégica visa manter uma estrutura de capital equilibrada, proporcionando estabilidade financeira e sustentabilidade a longo prazo. A empresa está comprometida em ajustar proativamente sua estrutura de capital, assegurando conformidade com as melhores práticas e mantendo a solidez financeira.

#### Categoria dos instrumentos financeiros

| Ativo                                                      | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                            | 31-03-25         | 31-12-24         | 31-03-25         | 31-12-24         |
| <b>Valor justo por meio de resultado:</b>                  |                  |                  |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos - Opções de Compra    | -                | -                | 48.212           | 35.231           |
| <b>Total</b>                                               | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>48.212</b>    | <b>35.231</b>    |
| <b>Mensurado ao custo amortizado:</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 262.198          | 194.688          | 387.370          | 299.235          |
| Aplicações financeiras em garantias                        | -                | -                | 22.504           | 16.843           |
| Contas a receber                                           | -                | -                | 170.764          | 161.510          |
| Mútuos com partes relacionadas                             | 295.665          | 297.768          | -                | 14.689           |
| Outros ativos                                              | 2.464            | 1.331            | 44.661           | 27.133           |
| <b>Total</b>                                               | <b>560.327</b>   | <b>493.787</b>   | <b>625.299</b>   | <b>519.410</b>   |
| Passivo                                                    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|                                                            | 31-03-25         | 31-12-24         | 31-03-25         | 31-12-24         |
| <b>Valor justo por meio de resultado abrangente:</b>       |                  |                  |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos - SWAP                | 3.568            | 4.656            | 4.356            | 5.681            |
| <b>Total</b>                                               | <b>3.568</b>     | <b>4.656</b>     | <b>4.356</b>     | <b>5.681</b>     |
| <b>Passivos financeiros mensurado ao custo amortizado:</b> |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                               | 8.974            | 394              | 110.444          | 91.250           |
| Empréstimos e financiamentos                               | 1.021.339        | 1.058.792        | 1.343.289        | 1.224.209        |
| Debêntures                                                 | 677.728          | 675.268          | 677.728          | 675.268          |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios            | -                | -                | 258.133          | 161.617          |
| Dividendos                                                 | -                | -                | 776              | 776              |
| Mútuos com partes relacionadas                             | 118.889          | 24.231           | -                | -                |
| Arrendamentos a pagar                                      | -                | -                | 118.443          | 97.210           |
| Outros passivos                                            | 3.642            | 288              | 34.854           | 16.193           |
| <b>Total</b>                                               | <b>1.830.572</b> | <b>1.758.973</b> | <b>2.543.667</b> | <b>2.266.523</b> |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Os instrumentos financeiros incluídos nesse grupo são saldos provenientes de transações comuns como o “contas a receber”, “fornecedores”, “empréstimos, financiamentos e debêntures”, “aplicações financeiras” e “caixa e equivalentes de caixa” mantidos pela Companhia. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida no resultado do período.

### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de perda financeira de suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes.

A exposição ao risco de crédito, reflete o saldo de clientes sujeito a esse cenário. As subsidiárias da Companhia adotaram uma abordagem preventiva ao constituir uma provisão para perdas no montante de R\$81.004 (R\$69.729 em 2024), considerada adequada pela administração para mitigar os potenciais perdas creditícias relacionadas aos recebíveis de clientes.

É importante destacar que nenhum cliente individualmente detém mais de 5% do saldo total do contas a receber, indicando uma distribuição diversificada e equilibrada. A gestão proativa de risco de crédito busca assegurar a solidez financeira da empresa, protegendo-a contra eventuais inadimplências.

A provisão estabelecida reflete a avaliação criteriosa da administração em relação às perdas esperadas, reforçando o compromisso com a transparência e a sustentabilidade financeira da organização.

### Risco de liquidez

| Consolidado em 31 de março de 2025              |                  |                |                    |               |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------|---------------|
| Fluxo de caixa contratuais                      |                  |                |                    |               |
| Total                                           | até<br>12 meses  | 1-5 anos       | Mais que<br>5 anos |               |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>     |                  |                |                    |               |
| Fornecedores                                    | 110.444          | 110.444        | -                  | -             |
| Outros passivos                                 | 35.630           | 12.035         | 23.595             | -             |
| Empréstimos e financiamentos                    | 1.343.289        | 559.474        | 783.815            | -             |
| Debêntures                                      | 677.728          | 7.204          | 670.524            | -             |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | 258.133          | 117.610        | 140.523            | -             |
| Passivo de arrendamento                         | 118.443          | 33.911         | 83.774             | 758           |
|                                                 | <u>2.543.667</u> | <u>840.678</u> | <u>1.702.231</u>   | <u>758</u>    |
| Consolidado em 31 de dezembro de 2024           |                  |                |                    |               |
| Fluxo de caixa contratuais                      |                  |                |                    |               |
| Total                                           | até<br>12 meses  | 1-5 anos       | Mais que<br>5 anos |               |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>     |                  |                |                    |               |
| Fornecedores                                    | 91.250           | 91.250         | -                  | -             |
| Outros passivos                                 | 16.193           | 13.958         | 2.235              | -             |
| Empréstimos e financiamentos                    | 1.224.209        | 387.032        | 837.177            | -             |
| Debêntures                                      | 675.268          | 18.914         | 576.014            | 80.340        |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | 161.617          | 61.965         | 99.652             | -             |
| Passivo de arrendamento                         | 97.210           | 24.873         | 71.532             | 805           |
|                                                 | <u>2.265.747</u> | <u>597.992</u> | <u>1.586.610</u>   | <u>81.145</u> |

Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A liquidez da Companhia e suas controladas é predominantemente derivada do caixa gerado pelas atividades operacionais de suas controladas, além de empréstimos obtidos junto a instituições financeiras do Governo Federal e Instituições Privadas. A gestão dos fluxos de caixa, com entradas e saídas sujeitas a controle gerencial, é conduzida por programações planejadas que visam assegurar o cumprimento eficiente das obrigações financeiras

Conforme descrito na nota 1, A administração, mediante avaliação abrangente de sua posição de caixa atual e projeções futuras, conclui que os recursos disponíveis são suficientes para cumprir com suas obrigações de maneira contínua.

O saldo de caixa mantido pela Companhia e suas controladas é estrategicamente investido em diversas modalidades, tais como contas correntes remuneradas com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo. A escolha desses instrumentos considera vencimentos apropriados e níveis de liquidez suficientes, alinhados às previsões mencionadas anteriormente. Essa abordagem busca otimizar a rentabilidade dos recursos disponíveis, garantindo, ao mesmo tempo, a segurança e a adequação à dinâmica financeira da empresa.

Risco cambial

A Administração esclarece que, em conformidade com sua política de gestão de riscos, não está exposta ao risco cambial em suas operações. A natureza das transações comerciais e financeiras da empresa, aliada a estratégias específicas de mitigação de riscos, resulta na ausência de exposição significativa às flutuações cambiais.

As práticas adotadas pela administração incluem a realização de transações predominantemente em moeda local, minimizando a dependência de moedas estrangeiras. Além disso, a Brasil tecpar não mantém ativos ou passivos significativos em outras moedas que possam impactar adversamente sua situação financeira

Análise de sensibilidade

A Brasil TecPar reconhece a importância de uma gestão de riscos associados às suas operações financeiras. Dentre esses riscos, destaca-se a análise de sensibilidade às variações nas taxas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e IPCA.

É relevante informar que parte substancial dos financiamentos da empresa está vinculada às taxas do CDI, o que significa que flutuações nesse indicador podem influenciar diretamente os custos financeiros associados às nossas operações.

A Brasil Tecpar está comprometida em monitorar de perto essas variáveis e ajustar suas estratégias financeiras conforme as condições de mercado evoluem, garantindo assim uma gestão dos riscos associados às taxas de juros.

| Consolidado em 31/03/2025                       |                         |                      |              |               |                  |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|---------------|------------------|
| Instrumento/operação                            | Cenário provável (a.a.) | Cenário atual (a.a.) | Risco        | Cenário Atual | Cenário Provável |
| Empréstimos e financiamentos                    | 15,00%                  | 14,25%               | Alta do CDI  | 1.343.289     | 1.353.364        |
| Instrumentos financeiros derivativos swap       | 15,00%                  | 14,25%               | Alta do CDI  | 4.356         | 4.388            |
| Debêntures                                      | 15,00%                  | 14,25%               | Alta do CDI  | 677.728       | 682.811          |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | 5,06%                   | 5,48%                | Alta do IPCA | 258.133       | 257.049          |
| Aplicações financeiras                          | 15,00%                  | 14,25%               | Baixa do CDI | 366.176       | 363.429          |

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
 Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

| Consolidado em 31/12/2024                       | Cenário provável (a.a.) | Cenário atual (a.a.) | Risco        | Cenário Atual | Cenário Provável |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|---------------|------------------|
| <b>Instrumento/operação</b>                     |                         |                      |              |               |                  |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14,75%                  | 11,75%               | Alta do CDI  | 1.224.209     | 1.260.935        |
| Instrumentos financeiros derivativos swap       | 14,75%                  | 11,75%               | Alta do CDI  | 5.681         | 5.851            |
| Debêntures                                      | 14,75%                  | 11,75%               | Alta do CDI  | 675.268       | 695.526          |
| Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios | 4,96%                   | 4,71%                | Alta do IPCA | 161.617       | 162.021          |
| Aplicações financeiras                          | 14,75%                  | 11,75%               | Baixa do CDI | 281.725       | 273.273          |

Cenário provável nesse trimestre representa as estimativas previstas no relatório Focus do Banco Central do Brasil de 28 de março de 2025.

### 31 Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

No primeiro trimestre de 2025 não identificamos transações não caixa.

### 32 Eventos subsequentes

#### 3ª emissão de Debêntures

Em 11 de abril de 2025, a Companhia celebrou a 3ª (terceira) Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e fidejussória, no valor total de R\$700.000.

A Emissão foi realizada em 2 (duas) séries, conforme segue:

Primeira Série: R\$ 506.200, remuneradas pelo IPCA + 11,5593% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 4 anos.

Segunda Série: R\$ 193.800, remuneradas por juros pré-fixados de 18,5067% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 5 anos.

A Emissora deverá observar os seguintes limites financeiros de covenants (apuração semestral): Índice Financeiro (Dívida Líquida / EBITDA Ajustado): Limite máximo: 3,50x.

As debêntures contarão com garantias reais, constituídas por alienações fiduciárias de bens móveis (rede de fibra óptica e equipamentos) e garantias fidejussórias outorgadas por subsidiárias.

#### Aquisições por Combinações de Negócios – “Operação Sempre Internet”

A partir de 01 de abril de 2025, a empresa BTT Telecomunicações S.A. controlada indireta da Companhia, adquiriu 56,38% das quotas representativas do capital social da empresa Nós Participações, controladora integral das empresas Sempre Telecomunicações, Intersele Provedor, Sempre Serviços, Sempre Comércio, Sempre Assistência que compõem a Operação “Sempre Internet”. Tal operação se configura como combinações de negócios e são mensuradas reconhecidas contabilmente em linha com as normas contábeis aplicáveis a esse tipo de aquisição.

A Sempre Internet possui sua sede administrativa na cidade de Betim/MG, levando soluções em conectividade para seus clientes.

## Notas Explicativas

**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**  
*Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025  
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

O montante estimado como valor da Companhia (enterprise value) foi de R\$500.000, reduzida pela dívida líquida no montante de R\$45.000. Considerando a aquisição da participação de 56,38%, o montante total devido e pago pela foi de R\$ 256.533. Sendo R\$207.886 a vista e R\$48.648 serão pagos em 12 parcelas mensais e consecutivas, vencendo a primeira em 30 dias contados da data de fechamento, e as demais no mesmo dia dos meses subsequentes, cada parcela será corrigida pela variação do IPCA/IBGE.

Em até 90 dias a contar da data do fechamento, deverá ser validado entre as partes o ajuste de preço de aquisição que contempla o valor final da dívida líquida.

A aquisição do controle dessa empresa está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação no Brasil, através do aumento de suas receitas na região aonde a empresa adquirida presta seus serviços.

A Companhia está em fase de elaboração de laudos de avaliação dos ativos adquiridos e passivos assumidos.

### **Opção de compras adicionais**

Na data do fechamento, foram outorgadas a Companhia três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 19,77%, cada uma correspondendo a 6,59%, podendo serem exercidas, a critério do comprador (BTT) a 1ª até 10 de fevereiro de 2026, a segunda até 10 de fevereiro de 2027 e a terceira até 10 de fevereiro de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor.

### **Signing da Operação ALLREDE:**

Em 14 de maio de 2025, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante a assinatura do Contrato de Compra e Venda de Ações, com o objetivo de adquirir 55% do capital social da Allrede Participações S.A. (“Operação Allrede”), com sede na cidade de Goiânia/GO por um valor estimado e sujeito a ajuste de preço de R\$ 335.971, sendo que a operação total (enterprise value) foi avaliada em R\$ 735.857.

Essa aquisição será feita pela controlada indireta BTT Telecomunicações S.A. (“BTT”). Além da compra acima indicada, a BTT possui ainda opções de compra de participação societária, as quais, se exercidas, o que fica a exclusivo critério da BTT, fará da BTT titular de 100% da participação societária da ALLREDE.

A aquisição marca a entrada da Companhia no Estado de Goiás e no Distrito Federal, além de ampliar sua atuação nos Estados de Minas Gerais e Mato Grosso, por meio de sinergias, aproveitamento das redes de telecomunicações interligadas, e um portfólio de produtos ampliado aos usuários nesta nova região, onde a Allrede possui mais de 215 mil clientes.

A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes estabelecidas no Contrato de Aquisição, incluindo, dentre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e a anuência da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Diretores, Conselheiros e Acionistas da  
Brasil Tecnologia e Participações S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Brasil Tecnologia e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 15 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/F-7

Samuel Viero Ricken  
Contador CRC SC-030412/O-1

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80**

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Gustavo Pozzebon Stock  
André Luiz Sandoval Valente

Diretor Presidente  
Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80**

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Gustavo Pozzebon Stock  
Diretor Presidente

André Luiz Sandoval Valente  
Diretor Financeiro