

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	148.606.300
Preferenciais	29.231.644
Total	177.837.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.815.651	2.120.825
1.01	Ativo Circulante	846.368	490.134
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	366.161	194.688
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.932	11.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	213	130
1.01.07.01	Adiantamentos a terceiros	213	130
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	467.062	284.113
1.01.08.03	Outros	467.062	284.113
1.01.08.03.01	Mútuos - Partes relacionadas	466.477	282.796
1.01.08.03.02	Outros ativos	585	1.317
1.02	Ativo Não Circulante	1.969.283	1.630.691
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.379	18.018
1.02.01.04	Contas a Receber	138	14
1.02.01.04.02	Outros ativos	138	14
1.02.01.07	Tributos Diferidos	925	3.029
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	925	3.029
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	316	14.975
1.02.01.10.04	Mútuos - Partes relacionadas	0	14.972
1.02.01.10.05	Depósito Judicial	3	3
1.02.01.10.07	Ativo de direito de uso	313	0
1.02.02	Investimentos	1.965.449	1.609.500
1.02.03	Imobilizado	8	0
1.02.04	Intangível	2.447	3.173

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.815.651	2.120.825
2.01	Passivo Circulante	366.609	359.845
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.802	2.659
2.01.02	Fornecedores	97	394
2.01.03	Obrigações Fiscais	661	359
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	340.434	331.057
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	321.415	312.143
2.01.04.02	Debêntures	19.019	18.914
2.01.05	Outras Obrigações	21.615	25.376
2.01.05.02	Outros	21.615	25.376
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	331	0
2.01.05.02.08	Outros passivos	430	288
2.01.05.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	547	1.332
2.01.05.02.12	Mútuos com partes relacionadas - Passivo	20.307	23.756
2.02	Passivo Não Circulante	1.950.564	1.416.103
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.936.629	1.403.003
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	577.161	746.649
2.02.01.02	Debêntures	1.359.468	656.354
2.02.02	Outras Obrigações	13.935	13.100
2.02.02.02	Outros	13.935	13.100
2.02.02.02.03	Passivo a descoberto em controladas	13.036	9.301
2.02.02.02.08	Mútuos com Partes Relacionadas	0	475
2.02.02.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	899	3.324
2.03	Patrimônio Líquido	498.478	344.877
2.03.01	Capital Social Realizado	669.515	406.018
2.03.02	Reservas de Capital	-167.891	-45.871
2.03.02.07	Reserva de Capital	-152.399	-45.871
2.03.02.08	Gastos com emissões de ações	-15.492	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.131	-12.137
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.015	-3.133

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.285	18.232	12.181	20.350
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.738	-10.254	-3.940	-9.380
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	30
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-8	-51	-284
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.453	28.494	16.172	29.984
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.285	18.232	12.181	20.350
3.06	Resultado Financeiro	-795	-1.100	-20.794	-23.095
3.06.01	Receitas Financeiras	16.874	37.442	9.526	14.369
3.06.02	Despesas Financeiras	-17.669	-38.542	-30.320	-37.464
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.080	17.132	-8.613	-2.745
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-50	-996	302	395
3.08.02	Diferido	-50	-996	302	395
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.130	16.136	-8.311	-2.350
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.130	16.136	-8.311	-2.350
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0153	0,1159	0,0588	0,0166
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0153	0,1159	0,0588	0,0166

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.130	16.136	-8.311	-2.350
4.02	Outros Resultados Abrangentes	302	2.118	0	0
4.02.01	Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos	320	2.364	0	0
4.02.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-18	-246	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.828	18.254	-8.311	-2.350

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-129.156	-74.123
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	143.103	4.122
6.01.01.01	Resultado do período	16.136	-2.350
6.01.01.03	Depreciação ativo direito de uso	336	0
6.01.01.04	Amortização do intangível	4.606	4.997
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-28.494	-29.984
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social	996	-395
6.01.01.12	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	7.586	16.713
6.01.01.13	Realização dos custos de empréstimos	7.213	0
6.01.01.14	Valor justo sobre derivativos swap	51	0
6.01.01.16	Juros + correção (IPCA) provisionados sobre debêntures	126.520	15.141
6.01.01.17	Realização dos custos de debêntures	8.153	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-52.314	-49.291
6.01.02.03	Adiantamento a terceiros	-83	-308
6.01.02.04	Depósito Judicial	0	-3
6.01.02.05	Outros ativos	608	-1.054
6.01.02.06	Partes relacionadas	-52.077	-47.430
6.01.02.07	Fornecedores	-297	-724
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	1.143	1.087
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-1.428	-701
6.01.02.11	Outros passivos	-180	-158
6.01.03	Outros	-219.945	-28.954
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-129.425	-16.713
6.01.03.05	Pagamento de juros sobre debêntures	-90.520	-12.241
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-434.167	-122.324
6.02.01	Compra de bens do ativo imobilizado	-7	0
6.02.02	Compra de bens do ativo intangível	0	-56
6.02.06	Aumento de capital em Controladas	-434.160	-122.781
6.02.07	Dividendos recebidos	0	513
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	734.796	675.109
6.03.01	Aumento de capital	263.497	525
6.03.02	Pagamento de custos sna emissão de ações	-15.492	0
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	250.000	349.850
6.03.05	Pagamento de principal em empréstimos e financiamentos	-410.884	-157.803
6.03.06	Captação de recursos através de debêntures	700.000	516.148
6.03.07	Pagamento de custos na captação de empréstimos	-5.262	0
6.03.08	Pagamento de custos sobre captação por debêntures	-40.933	-2.311
6.03.11	Pagamento de dividendos	-6.130	-31.300
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	171.473	478.662
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	194.688	138.340
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	366.161	617.002

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877
5.04	Transações de Capital com os Sócios	263.497	-122.020	0	0	0	141.477
5.04.01	Aumentos de Capital	263.497	0	0	0	0	263.497
5.04.12	Custos na emissão de ações	0	-15.492	0	0	0	-15.492
5.04.13	Reserva de ágio reflexa na aquisição de participações de não controladores	0	-104.844	0	0	0	-104.844
5.04.14	Realização reflexa de IRPJ e CSLL diferidos sobre intangíveis baixados por incorporação	0	-5.037	0	0	0	-5.037
5.04.15	Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações	0	3.353	0	0	0	3.353
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.006	2.118	12.124
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.136	0	16.136
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-6.130	2.118	-4.012
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-246	-246
5.05.02.06	Dividendos aprovados de acordo com a AGE	0	0	0	-6.130	0	-6.130
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	3.261	3.261
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting	0	0	0	0	-1.108	-1.108
5.05.02.09	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	320	320
5.05.02.10	Imposto de renda e contribuição social diferidos Hedge Accounting (reflexo)	0	0	0	0	-109	-109
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	669.515	-167.891	0	-2.131	-1.015	498.478

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.233	-18.900	0	0	-17.667
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	525	0	0	0	525
5.04.06	Dividendos	0	0	-18.900	0	0	-18.900
5.04.09	Aquisições de participações de não controladores	0	708	0	0	0	708
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.350	0	-2.350
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.350	0	-2.350
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	272.588	-28.377	39.056	-2.350	0	280.917

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.688	-4.318
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.688	-4.318
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.688	-4.318
7.04	Retenções	-4.942	-4.997
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.942	-4.997
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-7.630	-9.315
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	65.936	44.381
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.494	29.986
7.06.02	Receitas Financeiras	37.442	14.369
7.06.03	Outros	0	26
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	58.306	35.066
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	58.306	35.066
7.08.01	Pessoal	2.544	-309
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.372	-329
7.08.01.02	Benefícios	172	20
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.381	261
7.08.02.01	Federais	1.293	-100
7.08.02.02	Estaduais	88	309
7.08.02.03	Municipais	0	52
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.245	37.464
7.08.03.01	Juros	34.038	25.899
7.08.03.02	Aluguéis	0	380
7.08.03.03	Outras	4.207	11.185
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	16.136	-2.350
7.08.04.02	Dividendos	6.130	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.006	-2.350

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.214.140	3.026.604
1.01	Ativo Circulante	885.105	550.890
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	558.905	299.235
1.01.03	Contas a Receber	197.328	161.510
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	197.328	161.510
1.01.03.02.02	Contas a receber	197.328	161.510
1.01.04	Estoques	32.244	21.641
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.017	38.109
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.693	3.524
1.01.07.01	Adiantamentos a terceiros	6.693	3.524
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.918	26.871
1.01.08.03	Outros	40.918	26.871
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	13.849	2.133
1.01.08.03.03	Outros ativos	27.069	24.738
1.02	Ativo Não Circulante	3.329.035	2.475.714
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	398.133	210.404
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	18.990	16.843
1.02.01.02.02	Aplicações financeiras em garantias	18.990	16.843
1.02.01.07	Tributos Diferidos	102.738	32.084
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	102.738	32.084
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	276.405	161.477
1.02.01.10.03	Adiantamentos para futuro investimento	0	8.042
1.02.01.10.04	Mútuos - Partes relacionadas	0	14.689
1.02.01.10.05	Depósito Judicial	4.057	1.385
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar	15.276	9.457
1.02.01.10.07	Ativo de direito de uso	154.973	92.411
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	56.069	33.098
1.02.01.10.09	Outros ativos	46.030	2.395
1.02.03	Imobilizado	1.039.126	764.200
1.02.04	Intangível	1.891.776	1.501.110

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.214.140	3.026.604
2.01	Passivo Circulante	870.392	706.930
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.371	48.435
2.01.02	Fornecedores	90.636	91.250
2.01.03	Obrigações Fiscais	72.858	54.299
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	72.858	54.299
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	12.248	8.503
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	60.610	45.796
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	421.321	405.946
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	402.302	387.032
2.01.04.02	Debêntures	19.019	18.914
2.01.05	Outras Obrigações	210.206	107.000
2.01.05.02	Outros	210.206	107.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	776
2.01.05.02.05	Adiantamento de Clientes	6.138	4.004
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	134.287	61.965
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	59.479	24.873
2.01.05.02.08	Outros passivos	9.716	13.957
2.01.05.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	586	1.425
2.02	Passivo Não Circulante	2.642.402	1.834.709
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.172.985	1.493.531
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	813.517	837.177
2.02.01.02	Debêntures	1.359.468	656.354
2.02.02	Outras Obrigações	279.495	209.591
2.02.02.02	Outros	279.495	209.591
2.02.02.02.04	Passivo de Arrendamento	106.395	72.337
2.02.02.02.05	Obrigações a Pagar Sobre Aquisições de Negócios	117.029	99.652
2.02.02.02.06	Obrigações Tributárias	23.106	17.911
2.02.02.02.07	Outros Passivos	15.358	2.235
2.02.02.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	1.298	4.256
2.02.02.02.12	Adiantamentos de clientes	16.309	13.200
2.02.03	Tributos Diferidos	136.141	110.639
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	136.141	110.639
2.02.04	Provisões	53.781	20.948
2.02.04.02	Outras Provisões	53.781	20.948
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	53.781	20.948
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	701.346	484.965
2.03.01	Capital Social Realizado	669.515	406.018
2.03.02	Reservas de Capital	-167.891	-45.871
2.03.02.07	Reserva de Capital	-152.399	-45.871
2.03.02.08	Gastos com emissões de ações	-15.492	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.131	-12.137
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.015	-3.133
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	202.868	140.088

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	435.837	1.242.704	254.826	756.832
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-155.034	-460.302	-126.557	-304.284
3.03	Resultado Bruto	280.803	782.402	128.269	452.548
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-167.328	-428.718	-62.259	-270.439
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-151.864	-408.311	-47.268	-222.608
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-6.648	-14.280	-10.347	-16.156
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	42	18.923	4.700	10.209
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.858	-25.050	-9.344	-41.884
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	113.475	353.684	66.010	182.109
3.06	Resultado Financeiro	-103.946	-308.458	-70.448	-181.495
3.06.01	Receitas Financeiras	38.143	90.552	15.499	27.777
3.06.02	Despesas Financeiras	-142.089	-399.010	-85.947	-209.272
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.529	45.226	-4.438	614
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.595	6.583	-2.772	1.220
3.08.01	Corrente	-25.631	-70.761	-7.532	-27.939
3.08.02	Diferido	27.226	77.344	4.760	29.159
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.124	51.809	-7.210	1.834
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	11.124	51.809	-7.210	1.834
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-2.130	16.136	-8.311	-2.350
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	13.254	35.673	1.101	4.184

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	11.124	51.809	-7.210	1.834
4.02	Outros Resultados Abrangentes	272	2.106	0	0
4.02.01	Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos	334	2.469	0	0
4.02.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-62	-363	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	11.396	53.915	-7.210	1.834
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.828	18.255	-8.311	-2.350
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	13.224	35.660	1.101	4.184

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	190.079	99.562
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	628.977	340.458
6.01.01.01	Resultado do período	51.809	1.834
6.01.01.02	Depreciação de imobilizado	113.477	54.738
6.01.01.03	Depreciação ativo direito de uso	46.257	15.629
6.01.01.04	Amortização do intangível	85.223	60.344
6.01.01.05	Amortização de custos com captação de novos clientes	11.386	228
6.01.01.07	Ganho por compra vantajosa	-16.330	0
6.01.01.08	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	14.280	16.156
6.01.01.09	Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	20.777	2.802
6.01.01.10	Reversão (provisão) para contingências	-4.634	992
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social	-6.583	-1.220
6.01.01.12	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	166.594	144.964
6.01.01.13	Realização dos custos de empréstimos	8.183	0
6.01.01.15	Valor justo sobre derivativos opções	-31.250	0
6.01.01.16	Juros + correção (IPCA) provisionados sobre debêntures	126.520	15.141
6.01.01.17	Realização dos custos de debêntures	8.153	0
6.01.01.18	Juros provisionados sobre arrendamentos	20.630	5.537
6.01.01.19	Juros provisionados + ajuste de preço sobre aquisições de negócios	14.264	18.494
6.01.01.20	Baixa de ativo imobilizado, intangível e direito de uso	221	4.819
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-106.351	-33.869
6.01.02.01	Contas a receber	-28.376	-25.210
6.01.02.02	Estoques	-9.796	936
6.01.02.03	Adiantamento a terceiros	-1.686	2.002
6.01.02.04	Depósito Judicial	-2.446	-245
6.01.02.05	Outros ativos	-54.563	-15.895
6.01.02.06	Partes relacionadas	14.689	-19.432
6.01.02.07	Fornecedores	-22.791	-2.697
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	17.260	13.041
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-12.043	24.928
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	3.648	1.301
6.01.02.11	Outros passivos	-10.247	-12.598
6.01.03	Outros	-332.547	-207.027
6.01.03.01	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-66.854	-51.511
6.01.03.02	Pagamento de contingências judiciais	0	-612
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-168.560	-139.633
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre obrigações a pagar com aquisições de negócios	-6.613	-3.030
6.01.03.05	Pagamento de juros sobre debêntures	-90.520	-12.241
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-579.938	-143.132
6.02.01	Compra de bens do ativo imobilizado	-144.389	-104.072
6.02.02	Compra de bens do ativo intangível	-64.720	-35.797
6.02.04	Pagamento de opções de compra em combinações de negócios	-23.539	-3.263

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios (líquido de caixa)	-347.290	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	649.529	520.667
6.03.01	Aumento de capital	263.497	525
6.03.02	Pagamento de custos sna emissão de ações	-15.492	0
6.03.03	Pagamento de parcelas sobre obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-107.383	-133.092
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	440.064	404.244
6.03.05	Pagamento de principal em empréstimos e financiamentos	-520.012	-210.578
6.03.06	Captação de recursos através de debêntures	700.000	516.148
6.03.07	Pagamento de custos na captação de empréstimos	-7.866	0
6.03.08	Pagamento de custos sobre captação por debêntures	-40.933	-2.311
6.03.09	Arrendamentos pagos	-60.486	-19.938
6.03.10	Aplicações finaceiras em garantias	4.819	200
6.03.11	Pagamento de dividendos	-6.679	-34.531
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	259.670	477.097
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	299.235	224.575
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	558.905	701.672

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877	140.088	484.965
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877	140.088	484.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	263.497	-122.020	0	0	0	141.477	27.118	168.595
5.04.01	Aumentos de Capital	263.497	0	0	0	0	263.497	0	263.497
5.04.08	Dividendos não controladores	0	0	0	0	0	0	-550	-550
5.04.09	Mais Valia em combinações de negócios atribuíveis a não controladores	0	0	0	0	0	0	84.323	84.323
5.04.10	Participação dos não controladores na aquisição de controladas	0	0	0	0	0	0	16.982	16.982
5.04.11	Aquisição de participação societária de acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-68.915	-68.915
5.04.12	Custos na emissão de ações	0	-15.492	0	0	0	-15.492	0	-15.492
5.04.13	Reserva de ágio reflexa na aquisição de participações de não controladores	0	-104.844	0	0	0	-104.844	-4.722	-109.566
5.04.14	Realização reflexa de IRPJ e CSLL diferidos sobre intangíveis baixados por incorporação	0	-5.037	0	0	0	-5.037	0	-5.037
5.04.15	Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações	0	3.353	0	0	0	3.353	0	3.353
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.006	2.118	12.124	35.662	47.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.136	0	16.136	35.673	51.809
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-6.130	2.118	-4.012	-11	-4.023
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-246	-246	-117	-363
5.05.02.06	Dividendos aprovados de acordo com a AGE	0	0	0	-6.130	0	-6.130	0	-6.130
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	3.261	3.261	0	3.261
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting	0	0	0	0	-1.108	-1.108	0	-1.108
5.05.02.09	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	320	320	160	480
5.05.02.10	Imposto de renda e contribuição social diferidos Hedge Accounting (reflexo)	0	0	0	0	-109	-109	-54	-163
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	669.515	-167.891	0	-2.131	-1.015	498.478	202.868	701.346

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934	28.076	329.010
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934	28.076	329.010
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.233	-18.900	0	0	-17.667	-7.979	-25.646
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	525	0	0	0	525	0	525
5.04.06	Dividendos	0	0	-18.900	0	0	-18.900	-3.231	-22.131
5.04.09	Aquisições de participações de não controladores	0	708	0	0	0	708	-4.748	-4.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.350	0	-2.350	4.184	1.834
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.350	0	-2.350	4.184	1.834
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	272.588	-28.377	39.056	-2.350	0	280.917	24.281	305.198

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.378.981	807.082
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.397.266	838.916
7.01.02	Outras Receitas	-18.285	-31.834
7.01.02.01	Outras receitas	16.330	0
7.01.02.02	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-14.280	-16.156
7.01.02.03	Perdas por baixas de títulos de clientes	-20.335	-15.678
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-304.162	-216.127
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-179.728	-108.453
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-124.434	-107.674
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.074.819	590.955
7.04	Retenções	-256.343	-130.939
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-256.343	-130.939
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	818.476	460.016
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	91.191	26.044
7.06.02	Receitas Financeiras	90.552	27.777
7.06.03	Outros	639	-1.733
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	909.667	486.060
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	909.667	486.060
7.08.01	Pessoal	209.211	157.681
7.08.01.01	Remuneração Direta	155.870	121.381
7.08.01.02	Benefícios	39.221	26.582
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.120	9.718
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	192.816	117.273
7.08.02.01	Federais	95.315	70.206
7.08.02.02	Estaduais	86.836	38.733
7.08.02.03	Municipais	10.665	8.334
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	455.831	209.272
7.08.03.01	Juros	370.377	178.550
7.08.03.02	Aluguéis	57.331	22.731
7.08.03.03	Outras	28.123	7.991
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	51.809	1.834
7.08.04.02	Dividendos	6.130	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.006	-2.350
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	35.673	4.184

Comentário do Desempenho



Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 3T25

Mensagem da Administração

Seguimos firmes em nossa missão de simplificar a vida por meio da tecnologia e da conectividade, com foco constante em nossa visão de futuro: estar, até 2027, entre as cinco maiores e melhores companhias de conectividade e tecnologia do Brasil. Encerramos o terceiro trimestre de 2025 com **importantes conquistas e recorrência de bons resultados**.

A Receita Líquida de R\$ 435,8 milhões no 3T25 registrou alta de 71,0% em relação ao 3T24 e o EBITDA Ajustado de R\$ 209,8 milhões no 3T25 cresceu 78,0% no mesmo comparativo. No acumulado de 9 meses de 2025, alcançamos **R\$ 1,2 bilhão em Receita Líquida (+64,2% vs mesmo período de 2024)** e **R\$ 597,3 milhões em EBITDA Ajustado (+74,1% vs mesmo período de 2024)**. A **margem EBITDA Ajustado alcançou 48,1%** nos 9 meses de 2025, versus 45,3% nos 9 meses de 2024.

Em agosto de 2025, antecipamos a aquisição da participação adicional de 49% das empresas que integram a **operação OnNet** no triângulo mineiro por R\$ 55 milhões de reais. Desta forma, o valor total da **aquisição de 100%** alcançou R\$ 110,8 milhões (*equity value*), e adicionando as dívidas assumidas no montante de R\$ 34,4 milhões, o **enterprise value ficou em R\$ 145,2 milhões**. Após 9 meses sob a gestão da Brasil TecPar, tal operação gerou no 3T25 os seguintes resultados anualizados (multiplicado por 4): Receita Bruta de R\$ 79,8 milhões, Receita Líquida de R\$ 71,7 milhões, **EBITDA Recorrente de R\$ 41,0 milhões** (margem de 57,2%).

Os dados anualizados do terceiro trimestre de 2025 (trimestre multiplicado por quatro) apresentam uma **Receita Bruta recorde de R\$ 2,0 bilhões**, Receita Líquida de R\$ 1,7 bilhão e um **EBITDA Ajustado de R\$ 839,1 milhões**. Esse desempenho reflete a consolidação das aquisições recentes da OnNet, Nova Rede Telecom e Sempre Telecomunicações, o crescimento orgânico das operações existentes e os ganhos de eficiência operacional evidenciados pelo aumento de 1,9 pontos percentuais na Margem EBITDA Ajustado em relação ao 3T24, atingindo 48,1%.

A Brasil TecPar alcançou no 3T25 um total de **1.080 mil acessos de banda larga fixa** sustentados por uma infraestrutura robusta de **mais de 182 mil km de rede**. Desse total, mais de 108 mil km correspondem a redes de longa distância e altas capacidades e mais de 74 mil km a redes metropolitanas. Além disso, contamos com um data center principal Tier 3 com certificação 27.001 e outros oito edge data centers.

Em setembro de 2025, as debêntures da Companhia tiveram seus **ratings emitidos pela S&P elevados de 'A+' para 'AA-'**, com perspectiva estável. Conforme mencionado pela agência, isto ocorre devido ao crescimento relevante de escala e melhora operacional observada em 2025.

Em outubro de 2025, a Companhia efetuou o fechamento da **aquisição de 55%** de participação acionária da **ALLREDE Telecomunicações** marcando a entrada nos estados de Goiás e Distrito Federal, além de expansão das operações nos Estados de Mato Grosso e Minas Gerais. A Allrede agrega novos 222 mil acessos, Receita Bruta anual de R\$ 324 milhões, Receita Líquida de R\$ 290 milhões e **EBITDA ajustado de R\$ 140 milhões** (margem de 48,3%). Esta transação possui um *enterprise value* de R\$ 735,9 milhões, e dívida líquida estimada de R\$ 125,0 milhões.

Em outubro de 2025, a Companhia efetuou a assinatura e fechamento da **aquisição de 60%** de participação acionária da **On Telecom** fortalecendo nossa operação no triângulo mineiro, adicionando 16 mil acessos em 5 novas cidades da região, Receita Bruta anual de R\$ 19 milhões, Receita Líquida de R\$ 17 milhões e **EBITDA ajustado de R\$ 9 milhões** (margem de 50,0%). Esta transação possui um *enterprise value* de R\$ 40,1 milhões, e não possui dívidas.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração [3T25](#)

Considerando as recentes aquisições já consolidadas para o 4T25, alcançamos um total de **1,3 milhão de acessos**, Receita Bruta anualizada de R\$ 2,3 bilhões, **Receita Líquida anualizada de R\$ 2,0 bilhões**, EBITDA Ajustado anualizado de R\$ 1,0 bilhão (50,0% de margem).

Aos nossos colaboradores (os TecFriends) que fazem da excelência nossa rotina ao servir nossos clientes, bem como estendemos também os agradecimentos aos nossos acionistas, instituições financeiras e demais parceiros de negócios cuja confiança segue impulsionando nosso crescimento e inovação. Juntos, seguimos construindo um futuro ainda mais promissor.

[Brasil TecPar](#)

É sobre ir além!

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 3T25

DESTAQUES | 3T25 (consolidado)

- No 3T25, alcançamos **1.080,3 mil acessos (+67,0% versus 3T24)**;
- Receita Operacional Bruta** de R\$ 489,8 milhões no 3T25 (+72,9% versus 3T24); de R\$ 1.397,4 milhões no 9M25 (+66,6% versus 9M24);
- Receita Operacional Líquida** de R\$ 435,8 milhões no 3T25 (+71,0% versus 3T24); de R\$ 1.242,7 milhões no 9M25 (+64,2% versus 9M24);
- EBITDA Ajustado** de **R\$ 209,8 milhões** no 3T25 (+78,0% versus 3T24) e **R\$ 597,3 milhões** no 9M25 (+74,1% versus 9M24);
- Margem EBITDA Ajustado (%)** no 3T25 de **48,1%** sobre Receita Líquida (+1,9 p. p. versus 3T24); no 9M25 de 48,1% sobre Receita Líquida.
- Lucro Líquido Consolidado** de R\$ 11,1 milhões no 3T25 (+254,3% versus 3T24); de R\$ 51,8 milhões no 9M25 (+2.724,9% versus 9M24);

Dados Operacionais

Nossa ampla infraestrutura de fibra óptica, combinada com produtos e serviços de qualidade reconhecida, oferece soluções confiáveis e eficientes. Além disso, nosso atendimento personalizado destaca-se pela alta taxa de retenção, refletindo nosso compromisso em construir relações de confiança e duradouras com nossos clientes.

Em Setembro 2025, a Brasil TecPar teve suas operações distribuídas em 309 cidades (cidades em que temos mais de 100 acessos), em 9 estados brasileiros. Nossa infra estrutura de redes conta com 4,5 milhões de casas passadas (Homes Passed) e 1.080 mil casas conectadas (Homes Connected). O Take-up rate, que é medido pela divisão de casas conectadas por casas passadas, foi de 23,7%.

	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
Homes Passed (Mil)	4.554	4.498	3.560	3.063	2.659	2.642
Homes Connected (Mil)	1.080	1.076	897	787	647	642
Take Up Rate (%)	23,7%	23,9%	25,2%	25,7%	24,3%	24,3%

Receita Bruta e Receita Líquida

No 3T25, a Receita Bruta somou R\$ 489,8 milhões, um crescimento de 72,9% ou R\$ 206,6 milhões em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, e no 9M25, a Receita Bruta somou R\$ 1.397,4 milhões, um crescimento de 66,6% ou R\$ 558,6 milhões em comparação com o ano anterior principalmente devido a: (i) aquisições efetivadas (M&As); e (ii) crescimento orgânico.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 3T25

A Receita Líquida atingiu R\$ 435,8 milhões no 3T25, representando um crescimento de 71,0% ou R\$ 181,0 milhões em comparação com o mesmo trimestre no ano anterior, e no 9M24 um crescimento de 64,2% ou R\$ 485,9 milhões em comparação com o ano anterior.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

No terceiro trimestre de 2025, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 209,8 milhões, com variação positiva de 78,0% versus o 3T24. A margem EBITDA Ajustada foi de 48,1%, com um incremento de 1,9 p.p. em relação ao 3T24. O avanço de 7,0% do EBITDA Ajustado em ritmo superior ao da Receita Líquida reforça a evolução da performance operacional e a maior eficiência da companhia no trimestre.

A Companhia utiliza a métrica do EBITDA Ajustado, que contempla os seguintes ajustes:

- ✧ Exclusão dos resultados provenientes de compras vantajosas contabilizadas de acordo com os laudos de alocação de preços das empresas adquiridas. Trata-se de efeito contábil e positivo referente à eficiência nas transações de aquisições, que melhoram os resultados da Companhia, mas não possui efeitos de caixa.
- ✧ Exclusão de despesas não recorrentes (pontuais) relacionadas às aquisições (M&As) de empresas, tais como consultorias, advisors, rescisão de funcionários da adquirida, entre outros.
- ✧ Exclusão de efeitos positivos ou negativos pontuais, tais como auferição de créditos extemporâneos de impostos, despesas com provisão de remunerações baseadas em ações ou stock options (quando aplicáveis), grandes programas de reestruturação de pessoal, despesas relacionadas a eventos de calamidade pública, entre outros.

Reconciliação do EBITDA Ajustado

Abaixo, demonstramos os ajustes efetuados no EBITDA Ajustado dos referidos períodos:

Em (R\$Mil)	3T25	3T24	%	Δ
Receita Líquida	435.837	254.826	71,0%	181.011
Lucro Líquido	11.124	-7.210	-254,3%	18.334
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.595	2.772	-157,6%	-4.367
(+) Resultado Financeiro	103.946	70.448	47,6%	33.498
(+) Depreciação e Amortização	95.153	47.193	101,6%	47.960
EBITDA	208.629	113.203	84,3%	95.426
Margem EBITDA	47,9%	44,4%	3,4 p.p	
(+) Despesas com M&A	904	3.020	-70,1%	-2.116
(+) Despesas Extraordinárias com Impostos	0	1.611	-	-1.611
(+) Ajuste de Earnout	0	0	-	-
(+) Despesas com Calamidades Públicas	0	0	-	-
(+/-) Outros	239	0	-	239
Total de não Recorrentes	1.143	4.631	-75,3%	-3.488
(-) Compras Vantajosas	0	0	-	-
EBITDA Ajustado	209.772	117.834	78,0%	91.938
Margem EBITDA Ajustado (%)	48,1%	46,2%	1,9 p.p	

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 3T25

Em (R\$Mil)	9M25	9M24	%	Δ
Receita Líquida	1.242.704	756.832	64,2%	485.872
Lucro Líquido	51.809	1.834	2724,9%	49.975
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	-6.583	-1.220	439,6%	-5.363
(+) Resultado Financeiro	308.458	181.495	70,0%	126.963
(+) Depreciação e Amortização	256.343	130.939	95,8%	125.404
EBITDA	610.026	313.048	94,9%	296.978
Margem EBITDA	49,1%	41,4%	7,7p.p	
(+) Despesas com M&A	3.330	8.545	-61,0%	-5.215
(+) Despesas Extraordinárias com Impostos	0	8.305	-	-8.305
(+) Ajuste de Earnout	0	12.005	-	-12.005
(+) Despesas com Calamidades Públicas	0	1.155	-	-1.155
(+/-) Outros	239	0	-	239
Total de não Recorrentes	3.569	30.010	-88,1%	-26.441
Compras Vantajosas	-16.330	0	-	-16.330
EBITDA Ajustado	597.265	343.058	74,1%	254.207
Margem EBITDA Ajustado (%)	48,1%	45,3%	2,7 p.p	

Resultado Financeiro

Em 3T25, o Resultado Financeiro foi uma despesa de R\$ 103,9 milhões, um aumento de 47,6% as oscilações são explicadas principalmente por maiores juros sobre empréstimos e debêntures incorridos no período. A Companhia contratou novas dívidas para executar sua estratégia de crescimento via aquisições (M&As) como citado anteriormente.

Endividamento

Em (R\$Mil)	3T25	2024	%	Δ
Empréstimos, Financiamentos e Debentures	2.596.190	1.905.158	36,3%	691.032
Circulante	421.907	407.371	3,6%	14.536
Não Circulante	2.174.284	1.497.787	45,2%	676.497
Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios	251.316	161.617	55,5%	89.699
Circulante	134.287	61.965	116,7%	72.322
Não Circulante	117.029	99.652	17,4%	17.377
Passivo de Arrendamento	165.875	97.210	70,6%	68.665
Circulante	59.479	24.873	139,1%	34.606
Não Circulante	106.395	72.337	47,1%	34.058
Dívida Bruta	3.013.381	2.163.985	39,3%	849.396
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	647.814	351.309	84,4%	296.505
Dívida Líquida	2.365.567	1.812.676	30,5%	552.891
EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado)	839.088			
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (Último Tri Anualizado)	2,8x			

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 3T25

A Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado) ficou em 2,8x no 3T25. As variações dos empréstimos, financiamentos e debêntures no 3T25 são decorrentes principalmente de: (i) amortizações de principal de R\$ 113,8 milhões referente as dívidas bancárias; (ii) juros pagos de empréstimos e debentures R\$ 119,6 milhões; dentre outros.

As variações das Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios são decorrentes principalmente de novos contratos mensurados em R\$ 29,9 milhões compensados pelas amortizações de principal parcelado e a vista em R\$ 56,1 milhões.

A Companhia e suas controladas efetuaram a análise de cláusulas restritivas para o exercício findo em 30 de setembro de 2025, e concluíram que todas as exigências estão legalmente atendidas.

A Brasil TecPar manteve sua disciplina de investimentos no trimestre, com foco na alocação eficiente de capital e priorização de projetos com maior retorno sobre o investimento. O CAPEX totalizou R\$ 69 milhões no 3T25, e R\$ 209,1 milhões no 9M25. Em proporção à Receita Líquida, o CAPEX representou 15,8% e 16,8% respectivamente, demonstrando a capacidade da Companhia de sustentar seu crescimento orgânico com menor intensidade de investimento, ao mesmo tempo em que preserva a qualidade da rede e a expansão seletiva em mercados estratégicos.

Capex	3T25	9M25
Crescimento Organico	30.457	121.884
% Receita Líquida	7,0%	9,8%
Outros	38.599	87.225
% Receita Líquida	8,9%	7,0%
Capex Total	69.056	209.109
Receita Líquida	435.837	1.242.704
% Capex Sob Receita Líquida	15,8%	16,8%

Encerramos o trimestre reafirmando o compromisso da Brasil TecPar com a geração sustentável de valor, baseada em crescimento rentável, eficiência operacional e rigor na alocação de capital. A Companhia segue avançando em sua agenda de governança, integração e digitalização dos processos, fortalecendo os pilares que sustentam seu modelo de negócios. Com uma estrutura financeira sólida e um portfólio diversificado de operações, estamos preparados para capturar novas oportunidades de expansão e consolidar nossa posição entre as principais empresas de conectividade e tecnologia do país.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Notas explicativas às Informações Trimestrais - ITR

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Brasil Tecnologia e Participações S.A. (“Companhia” ou “Brasil TecPar” e, em conjunto com suas subsidiárias, “Grupo”) é uma sociedade por ações, sediada na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, e escritório na cidade de Porto Alegre/RS, Rua Anita Garibaldi n.º 976, bairro Mont Serrat, local onde concentra-se parte da estrutura de administração.

A Companhia foi constituída em 11 de dezembro de 2019, e é controlada pela empresa Gaúcha Tecnologia e Participações S.A. (“Gaúcha”).

A Companhia atua para levar conectividade a milhares de pessoas, nas mais diversas regiões e mercados do País. A Brasil TecPar oferece uma gama de serviços e soluções tanto para pessoas físicas (mercado B2C - Business to Consumer), como para pessoas jurídicas (mercado B2B - Business to Business). Atua no mercado residencial, de empresas de todos os portes - de micro, pequenas e médias empresas a grandes organizações, além de Atacado, Carrier, ISPs - Internet Service Providers e Governo.

As atividades operacionais das empresas controladas estão indicadas na nota explicativa nº2.

Nos primeiros nove meses do ano de 2025, a Companhia e suas controladas vêm recorrentemente aumentando suas receitas operacionais, tendo um crescimento de 64%, R\$ 485.872 quando comparado a 2024, e apresenta um lucro líquido em R\$ 51.809 (R\$ 1.834 no mesmo período de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, o capital circulante líquido apresenta-se positivo em R\$ 479.759 e R\$ 14.712 (controladora e consolidado, respectivamente). Naquela data o patrimônio líquido atribuído aos controladores é positivo em R\$ 498.478.

Em 17 de janeiro de 2025, a Companhia celebrou contrato de investimento com a Macquarie Capital (“investidor”) cujo recurso entrou efetivamente no caixa da Companhia em 28 de março de 2025 no montante de R\$107.385 após o fechamento da operação. Além disso o acordo prevê a possibilidade de o investidor aumentar sua participação no capital social da Companhia, mediante a realização de um investimento adicional, no valor aproximado de R\$ 300.000, exercível no prazo de 12 meses a partir da data de fechamento; e ainda, realizar investimentos adicionais na Companhia até o valor aproximado de R\$ 1.200.000 exercível no prazo de 48 meses a partir da data de fechamento. A operação foi devidamente aprovada pelo CADE em 07 de março de 2025.

Em 14 de maio de 2025, a Companhia celebrou o contrato para aquisição da ALLREDE Telecomunicações marcando a entrada nos estados de Goiás e Distrito Federal, além de importante expansão das operações no Estado de Mato Grosso. O *closing* dessa operação se deu em 01 de outubro de 2025 após o cumprimento de determinadas condições precedentes estabelecidas no Contrato de Aquisição, incluindo, dentre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

A Administração da Companhia, com base nas informações financeiras disponíveis, afirma que a situação financeira da Companhia continua saudável e não vislumbra riscos quanto a continuidade operacional.

Confirma que possui recursos, linhas de créditos disponíveis, fluxo de caixa futuro, projeção orçamentária e de negócios que possibilitam a continuidade operacional da Companhia e não tem a intenção, nem tampouco a necessidade, de reduzir materialmente as operações, permanecendo inalterada a avaliação de continuidade.

A Companhia adota política de gestão de riscos, a fim de identificar e gerenciar adequadamente os riscos associados à sua operação em especial a carteira de clientes. Além disso, as operações adquiridas nos últimos anos, Blink, Justweb; Acessoline; Itelfibra; GGNet, somadas as aquisições dos primeiros nove meses de 2025 da Nova Rede, OnNet e da Sempre, se demonstram lucrativas e geradoras de caixas operacionais positivos e contribuem diretamente com os resultados e com continuidade operacional da Companhia.

Cabe destacar que a Administração realiza análises periódicas da situação financeira da Companhia, buscando oportunidades para otimizar processos e maximizar o valor para os acionistas da Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

2 Relação de empresas controladas

As Informações Trimestrais - ITR consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 30 de setembro de 2025:

Empresas controladas	Atividade	Cidade/UF	% - Participação em			
			30-09-25		31-12-24	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	Provedores de acesso às redes de comunicações.	Santa Maria/RS	100%	-	100%	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet.	Itaara/RS	100%	-	100%	-
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	Serviços combinados de escritório e apoio administrativo.	Porto Alegre/RS	100%	-	100%	-
Avato Tecnologia S.A.	Provedores de acesso às redes de comunicações.	Curitiba/PR	100%	-	100%	-
T-Leste Telecomunicações Leste de São Paulo Ltda. (a)	Serviços de telefonia fixa comutada – STFC	Itaquaquecetuba/SP	-	-	-	100%
Tv Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda.	Operadoras de televisão por assinatura por cabo	Santana de Parnaíba/SP	-	100%	-	100%
BTT Telecomunicações S.A.	Serviços de comunicação multimídia – SCM.	Belo Horizonte/MG	-	100%	-	100%
Justweb Administração e Participações Ltda. (b)	Holdings de instituições não-financeiras	Belo Horizonte/MG	-	88,995%	-	77,99%
Justweb Telecomunicações Ltda. (b)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Belo Horizonte/MG	-	88,995%	-	77,99%
Justweb Serviços Digitais Ltda. (b)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Vespasiano/MG	-	88,995%	-	77,99%
Acessoline Telecomunicações Ltda. (b)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Chapecó/SC	-	71,50%	-	57,38%
GGnet Telecomunicações Ltda. (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Caçador/SC	-	71,50%	-	57,38%
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda. (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Irati/PR	-	71,50%	-	57,38%
Itelfibra Telecomunicações Ltda. (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Itapoá/SC	-	71,50%	-	57,38%
Alta - Access Online Telecom Américas LLC (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Flórida/USA	-	71,50%	-	57,38%
Atla International Corporation (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Delaware/USA	-	71,50%	-	57,38%
OnNet Telecomunicações Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Tecnologia Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Locações Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Tech Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda. (e)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Rio das Neves/MG	-	100,00%	-	-
Nós Participações S.A. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Intersete Provedor de Internet Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Assistência Técnica e Teletendimento Ltda.	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-

- (a) Empresa encerrada em 19 de março de 2025.
- (b) Aquisição de 11,005% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.
- (c) Aquisição de 14,12% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.
- (d) Aquisição de 51% das quotas representativas do capital social do grupo OnNet Telecom a partir de 1º de janeiro de 2025 e dos 49% remanescentes a partir de 1º de agosto de 2025, totalizando 100%.
- (e) Aquisição de 100% das quotas representativas do capital social da Nova Rede a partir de 31 de janeiro de 2025.
- (f) Aquisição de 56,38% das quotas representativas do capital social da Sempre Telecom a partir de 01 de abril de 2025.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

2.1 Combinações de negócios

Em 31 de janeiro de 2025 a controlada direta Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A. - BST adquiriu o controle da empresa Nova Rede Telecomunicações Ltda. por meio da aquisição de 100% das quotas representativas do capital social dessa empresa.

Em 1º de janeiro de 2025 a controlada indireta BTT Telecomunicações S.A. adquiriu o controle das empresas do Grupo OnNet Telecom, composto pelas empresas: OnNet Telecomunicações Ltda; OnNet Tecnologia Ltda; OnNet Locações Ltda; OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda e OnNet Tech Ltda. por meio da aquisição de 51% das quotas representativas do capital social dessas empresas e ainda, em 1º de abril de 2025 adquiriu o controle das empresas do Grupo Sempre Telecom, composto pelas empresas: Nós Participações, controladora integral das empresas Sempre Telecomunicações, Intersele Provedor, Sempre Serviços, Sempre Comércio e Sempre Assistência por meio da aquisição de 56,38% das quotas representativas do capital social dessas empresas. Nessas duas aquisições “Grupo OnNet Telecom” e “Grupo Sempre Telecom”, por se tratar de empresas com operações complementares, cuja combinação delas forma um negócio, os ativos e passivos de cada “Grupo” foram avaliados de forma combinada. As referidas operações se configuram como combinações de negócios.

As aquisições estão apresentadas abaixo:

Adquirida	Nova Rede Telecomunicações BST	OnNet Telecomunicações BTT	Sempre Telecomunicações BTT
Adquirente			
Data de aquisição	31-01-25	01-01-25	01-04-25
% de participação	100,00%	51,00%	56,38%
(1 - 2) Total da contraprestação transferida	69.488	56.313	232.903
(1) Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo + Goodwill	85.819	69.426	323.428
Imobilizado	25.571	32.183	186.766
Carteira de clientes	60.571	67.543	119.518
Tributos diferidos sobre as mais valias	-	(30.334)	(68.261)
Outros ativos e passivos, líquidos	(323)	(42.630)	(30.494)
Ágio	-	42.664	115.898
Compra vantajosa (reconhecida no resultado)	(16.330)	-	-
Não controladores			
Imobilizado - Mais valia	-	15.770	81.467
Carteira de clientes - Mais valia	-	33.096	52.134
Tributos diferidos sobre as mais valias	-	(14.863)	(29.775)
Outros ativos e passivos, líquidos	-	(20.889)	(13.301)
(2) Total não controladores	-	13.113	90.525

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Nova Rede Telecomunicações Ltda. (“Nova Rede”)

A partir de 31 de janeiro de 2025, a empresa BST controlada da Companhia, adquiriu 100% das quotas representativas do capital social da empresa Nova Rede. A Nova Rede atua na região metropolitana de Belo Horizonte/MG, levando soluções em conectividade para segmentos, corporativo, governo e residencial. Sua matriz localiza-se na cidade de Ribeirão da Neves/MG. O valor total dessa operação atualizado em 31 de janeiro de 2025 foi de R\$76.643, que trazidos a valor presente naquela data foi de R\$68.033. Em 11 junho de 2025 o valor de aquisição foi atualizado em R\$1.440, dividido em sete parcelas (duas parcelas já liquidadas até 30 de setembro de 2025), em função de ajuste na dívida líquida previsto em contrato, somando o total de R\$69.488. O Valor total pago à vista foi de R\$34.690 e em 30 de setembro de 2025 o valor a pagar contabilizado no passivo e trazido a valor presente é de R\$ 36.298.

Os valores em aberto são corrigidos pelo CDI e, em 30 de setembro de 2025 o cronograma de pagamento das parcelas remanescentes é como segue:

Parcela	Vencimento	Valor da parcela
3º parcela diferida	02-01-26	3.658
4º parcela diferida	02-07-26	3.658
5º parcela diferida	02-01-27	10.174
6º parcela diferida	02-07-27	4.315
Parcela única	02-10-27	18.687
Total		40.492
AVP		(5.926)
Juros incorridos		1.732
Total		36.298

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$38.901 e um resultado líquido de R\$10.998 no período findo em 30 de setembro de 2025.

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

Em 30 de setembro de 2025, a empresa Nova Rede contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$34.487 de receita líquida e R\$14.409 de lucro.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 31 de janeiro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	5.298
Contas a receber	504
Outros ativos circulantes	600
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.419
Outros ativos não circulantes	919
Ativo de direito de uso	804
Imobilizado (ii)	25.571
Carteira de clientes (i)	60.571
Fornecedores	(1.710)
Empréstimos e financiamentos	(587)
Outros passivos circulantes	(2.869)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(215)
Contas a pagar de aquisições	(21.695)
Provisões para contingências	(5.373)
Outros passivos não circulantes	(418)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	85.819

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

i) Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM), foi considerando uma taxa de atrito de 7,1%, obtida com base em informações de empresas comparáveis. Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,8% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 5,44%. Foi estimada vida útil de 13 anos.

ii) Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido na parte 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	69.488
Outros ativos e passivos a valor justo	(324)
Imobilizado	25.571
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	60.571
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	85.818
(1) - (2) Compra vantajosa (*)	(16.330)

(*) Compra vantajosa em razão do valor total pago pela aquisição da Nova Rede ser menor do que a soma do valor da participação adquirida e dos ativos a valor justo identificados na transação.

Considerando que o efeito da aquisição de 100% das cotas representativas do capital social da Nova Rede e que há a intensão de que essa empresa passe por uma transformação societária (provavelmente incorporação), os tributos diferidos sobre as mais valias não foram constituídas, pois se assim fossem deveriam ser baixados no momento da incorporação.

Operação OnNet (“OnNet”)

A partir de 01 de janeiro de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação OnNet através de sua controlada BTT Telecomunicações em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 8 de novembro de 2024.

A operação OnNet é composta pelas empresas OnNet Locações Ltda., OnNet Serviços de Conexão a Internet Ltda., OnNet Tech Ltda., OnNet Tecnologia Ltda., OnNet Telecomunicações Ltda. Foram adquiridas 51% das quotas representativas do capital social dessas empresas.

O montante total pago à vista por moeda corrente através de transferência eletrônica pela aquisição da participação de 51% foi de R\$47.327, sendo R\$8.000 em novembro de 2024 e R\$39.327 em janeiro de 2025. Em 14 agosto de 2025 foi realizado o ajuste do preço de aquisição no valor de R\$ 8.986, conforme previsto em contrato. Desse valor R\$ 7.213 foram pagos em até setembro de 2025 e o valor remanescente de R\$ 1.773 encontra-se em aberto e deverá ser pago no mês de outubro de 2025.

Adicionalmente em 14 de agosto de 2025, a controlada indireta BTT adquiriu as 49% quotas remanescentes representativas do capital social, completando assim a aquisição de 100% da operação OnNet. O montante total dessa transação foi R\$ 55.000, sendo R\$ 27.600 pagos à vista por moeda corrente através de transferência eletrônica e R\$ 27.400 a serem pagos em 20 de janeiro de 2026. O referido valor não possui atualização monetária e em 30 de setembro de 2025, trazido a valor presente, representa o montante de R\$26.269.

A OnNet tem sede na cidade de Patrocínio/MG, com o objetivo de levar soluções em conectividade para os clientes locais.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

Em 30 de setembro de 2025, a OnNet contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$53.219 de receita líquida e R\$23.406 de lucro.

c. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de janeiro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	2.014
Contas a receber	5.942
Outros ativos circulantes	1.164
Outros ativos não circulantes	4.702
Ativo de direito de uso	1.644
Imobilizado (ii)	32.183
Carteira de clientes (i)	67.543
Tributos diferidos	(30.334)
Fornecedores	(11.077)
Empréstimos e financiamentos	(13.040)
Outros passivos circulantes	(10.732)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(8.241)
Provisões para contingências	(4.994)
Outros passivos não circulantes	(10.012)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	26.762

d. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

i) Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM), foi considerando uma taxa de atrito de 7,1%, obtida com base em informações de empresas comparáveis. Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 13,12% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 5,44%. Foi estimada vida útil de 11 anos.

ii) Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido na parte 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	56.313
Outros ativos e passivos a valor justo	(42.630)
Imobilizado	32.183
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	67.543
Tributos diferidos sobre mais valia	(30.334)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	26.762
(3) Não controladores (*)	13.113
(1) - (2) + (3) Ágio	42.664

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilização como transações de capital no patrimônio líquido.

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor.

Em 14 de agosto de 2025, as quatro opções outorgadas foram exercidas por meio da aquisição de 49% das quotas remanescentes do capital social do Grupo OnNet, sendo naquela data, o valor atualizado das opções R\$ 17.969.

Operação Nós Participações S.A. (“Sempre”)

A partir de 01 de abril de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação Sempre feito através de sua controlada BTT Telecomunicações S.A., em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 13 de dezembro de 2024, onde adquire 56,38% das quotas representativas do capital social da empresa Nós Participações, controladora integral das empresas Sempre Telecomunicações, Intersete Provedor, Sempre Serviços, Sempre Comércio, Sempre Assistência que compõem a Operação “Sempre Internet”.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

O montante estimado como valor da Companhia (*enterprise value*) foi de R\$500.000, reduzido pela dívida líquida no montante de R\$45.000. Considerando a aquisição da participação de 56,38%, o montante total devido e pago pela aquisição, trazido a valor presente e líquido do valor pago pelas opções de compra foi de R\$ 238.178. Sendo R\$ 192.614 a vista e R\$45.565 (R\$48.648 bruto, líquido de AVP de R\$3.083) divididos em 12 parcelas mensais e consecutivas, vencendo a primeira em 30 dias contados da data de fechamento, e as demais no mesmo dia dos meses subsequentes, cada parcela será corrigida pela variação do IPCA/IBGE. Em 30 setembro de 2025 foi apurado o ajuste do preço de aquisição no valor negativo de R\$5.275, conforme previsto no contrato de compra e venda.

O cronograma de pagamento das parcelas a vencer é como segue:

Parcela	Vencimento	Valor da parcela
5º parcela diferida	02-10-25	4.055
6º parcela diferida	02-11-25	4.055
7º parcela diferida	02-12-25	3.042
8º parcela diferida	02-01-26	3.042
9º parcela diferida	02-02-26	3.042
10º parcela diferida	02-03-26	3.042
11º parcela diferida	02-04-26	3.042
12º parcela diferida	02-05-26	3.042
Total		26.362
AVP		(821)
Juros incorridos		414
Total		25.955

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$148.124 e um resultado líquido de R\$13.096 em 30 de setembro de 2025.

Tal operação se configura como uma combinação de negócios e é mensurada e reconhecida contabilmente em linha com as normas contábeis aplicáveis a esse tipo de aquisição.

A Sempre Internet possui sua sede administrativa na cidade de Betim/MG, levando soluções em conectividade para seus clientes.

A aquisição do controle dessa empresa está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação no Brasil, através do aumento de suas receitas na região aonde a empresa adquirida presta seus serviços.

Em 30 de setembro de 2025, a Sempre contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$100.667 de receita líquida e R\$30.195 de lucro.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

e. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de abril de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	12.637
Contas a receber	15.939
Outros ativos circulantes	13.849
Outros ativos não circulantes	41.021
Ativo de direito de uso	12.345
Imobilizado (ii)	186.766
Carteira de clientes (i)	119.518
Tributos diferidos	(68.261)
Fornecedores	(9.316)
Empréstimos e financiamentos	(11.127)
Outros passivos circulantes	(41.368)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(40.063)
Provisões para contingências	(17.035)
Outros passivos não circulantes	(7.375)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	207.530

f. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

iii) Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM), foi considerando uma taxa de atrito de 7,1%, obtida com base em informações de empresas comparáveis. Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 13,12% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 5,44%. Foi estimada vida útil de 11 anos.

iv) Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido na parte 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	232.903
Outros ativos e passivos a valor justo	(30.494)
Imobilizado	186.766
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	119.518
Tributos diferidos sobre mais valia	(68.260)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	207.530
(3) Não controladores (*)	90.525
(1) - (2) + (3) Ágio	115.898

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilização como transações de capital no patrimônio líquido.

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 19,77%, cada uma correspondendo a 6,59%, podendo serem exercidas, a critério do comprador (BTT) a 1ª até 10 de fevereiro de 2026, a segunda até 10 de fevereiro de 2027 e a terceira até 10 de fevereiro de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição e após o ajuste de preço é de R\$15.021 também já pagas à vista pela Companhia. Essas opções são contabilizadas e avaliadas periodicamente como um instrumento financeiro derivativo embutido e os detalhes estão na nota explicativa 2.2.

Se as aquisições das 3 operações tivessem ocorrido em 1 de janeiro de 2025, a receita e o lucro líquido consolidado, considerando as informações das adquiridas, seriam de R\$ 1.294.575 e R\$29.150, respectivamente.

2.2 Opções de compra**Operação ALT-GGNET-Itelfibra**

Em 7 de março de 2025 a BST, controlada da Companhia, exerceu sua primeira opção de compra de ações, adquirindo participação adicional de 14,12% nas quotas representativas do capital social das empresas. Acessoline Telecomunicações Ltda., GGNET Telecomunicações Ltda., Itelfibra Telecomunicações Ltda. e Telge Serviços de Telecomunicações Ltda., pelo valor de R\$ 93.182, sendo 45.998 pagos a vista e o valor remanescente de R\$47.184 foi parcelado em 9 parcelas mensais iguais e consecutivas de R\$5.242. Em 30 de setembro de 2025 o saldo da dívida é de R\$19.463, atualizado por juros e líquido de Ajuste a valor presente. A partir de março de 2025 a Companhia passou a deter 71,50% das quotas representativas do capital social daquelas empresas.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Em 30 de setembro 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação ALT-GGNET-Itelfibra:

Data-base	30-09-25					
	Vencido	% a ser adquirido	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Opção 2	15-01-26	9,50%	6.171	2.096	1.556	9.823
Opção 3	15-01-27	9,50%	10.620	4.340	2.042	17.002
Opção 4	15-01-28	9,50%	13.853	5.937	2.427	22.217
		28,50%	30.644	12.373	6.025	49.042
					Circulante	9.823
					Não circulante	39.219

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o período findo em 30 de setembro de 2025, o valor justo das opções de compras é de R\$49.043.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada direta “BST” possui o direito unilateral de exercer ou não as opções de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstos no contrato de compra e venda de ações.

Em 31 de dezembro de 2024 a posição era como segue:

	Vencimento	% a ser adquirido	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Opção 1	15-01-25	14,12%	1.319	689	125	2.133
Opção 2	15-01-26	9,50%	4.182	2.185	396	6.763
Opção 3	15-01-27	9,50%	6.923	3.617	655	11.195
Opção 4	15-01-28	9,50%	9.363	4.892	885	15.140
		42,62%	21.787	11.383	2.061	35.231
					Circulante	2.133
					Não circulante	33.098

Em 30 de setembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

Data-base	30-09-25	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 2	ALT	17,65	16,04	23,61%	14,90%	0,30
Opção 3	ALT	17,65	16,67	23,61%	14,08%	1,31
Opção 4	ALT	17,65	17,28	23,61%	13,38%	2,33
Opção 2	GGNET	25,34	24,38	23,61%	14,90%	0,30
Opção 3	GGNET	25,34	25,33	23,61%	14,08%	1,31
Opção 4	GGNET	25,34	26,26	23,61%	13,38%	2,33
Opção 2	Itelfibra	32,34	25,26	23,61%	14,90%	0,30
Opção 3	Itelfibra	32,34	26,24	23,61%	14,08%	1,31
Opção 4	Itelfibra	32,34	27,21	23,61%	13,38%	2,33

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Segue abaixo os dados da avaliação no período comparativo, 31 de dezembro de 2024.

Data base	31-12-2024	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 1	ALT	13,83	15,43	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	ALT	13,83	16,04	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	ALT	13,83	16,62	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	ALT	13,83	17,20	25,03%	12,41%	3,34
Opção 1	GGNET	21,78	24,29	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	GGNET	21,78	25,26	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	GGNET	21,78	26,17	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	GGNET	21,78	27,08	25,03%	12,41%	3,34
Opção 1	Itelfibra	17,37	19,37	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	Itelfibra	17,37	20,14	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	Itelfibra	17,37	20,87	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	Itelfibra	17,37	21,60	25,03%	12,41%	3,34

Operação OnNet

Conforme descrito acima, a partir de 01 de janeiro de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do grupo OnNet. Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções é de R\$8.518 também já pagas a vista pela Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, conforme descrito acima na nota explicativa 2.1, a Companhia exerceu o seu direito sobre as opções de compra outorgadas a ela e adquiriu os 49% de quotas remanescentes, representativas do capital social da Operação OnNet, assim naquela data, não há valor contabilizado a título de opções de compra decorrente dessa transação.

Operação Sempre

Conforme descrito acima, a partir de 01 de abril de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do Grupo Sempre. Na data do fechamento da operação, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 19,77%, cada uma correspondendo a 6,59%, podendo serem exercidas, a critério do comprador (BTT) a 1ª até 10 de fevereiro de 2026, a segunda até 10 de fevereiro de 2027 e a terceira até 10 de fevereiro de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição é de R\$15.272 também já pagas a vista pela Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação Sempre:

	Vencido	% a ser Adquirido	Sempre	Total
Opção 1	31-01-26	6,59%	4.026	4.026
Opção 2	31-01-27	6,59%	7.247	7.247
Opção 3	31-01-28	6,59%	9.603	9.603
		19,77%	20.876	20.876
			Circulante	4.026
			Não circulante	16.850

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o período findo em 30 de setembro de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$20.876.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada indireta “BTT” possui o direito unilateral de exercer ou não as opção de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstos no contrato de compra e venda de ações.

Em 30 de setembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

	Empresa	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 1	Sempre	25,33	23,76	23,61%	14,90%	0,34
Opção 2	Sempre	25,33	24,77	23,61%	14,08%	1,36
Opção 3	Sempre	25,33	25,74	23,61%	13,38%	2,37

Assim em 30 de setembro de 2025 o valor total contabilizado no ativo é como segue:

Operação	Valor 30-09-25	Valor 31-12-24
ALT-GGNET-Itelfibra	49.042	35.231
Sempre	20.876	-
Circulante	13.849	2.133
Não circulante	56.069	33.098

3 Base de preparação

3.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

As informações trimestrais consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicável à elaboração das Informações Trimestrais - ITR..

A preparação de Informações Trimestrais – ITR requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as Informações Trimestrais - ITR estarão abertas nas respectivas notas explicativas.

A administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Adicionalmente é realizada a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira conforme CPC 09 aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Informações Trimestrais – ITR.

A emissão das Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2025.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados pela Administração são elaborados com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas Informações Trimestrais - ITR, envolvendo eventos passados, previsão de eventos futuros, além do suporte formal de especialistas, quando aplicável.

Os resultados reais desses julgamentos, estimativas e premissas, quando da sua efetiva realização podem divergir dos registrados nas Informações Trimestrais - ITR. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Estimativas e Julgamentos críticos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Informações Trimestrais - ITR estão incluídas nas seguintes notas explicativas.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

i) Julgamentos críticos

- Imposto de renda corrente e diferido (nota 29)

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e o valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas constituem provisões julgadas suficientes para cobrir eventuais riscos de cunho interpretativo de determinadas matérias legais. Os ativos fiscais diferidos são calculados com base em estudo sobre a expectativa de realização do lucro tributável futuro. Esse estudo é anualmente revisado e aprovado pela administração. As projeções dos resultados futuros consideram as principais variáveis de desempenho da economia brasileira, o volume e a margem de contribuição das vendas e as alíquotas dos tributos. Os ativos somente serão registrados quando houver expectativa de que o mesmo possa vir a ser utilizado.

- Aquisição de controladas: mensuração do valor justo das considerações transferidas e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados. (Notas 2.1 e 21)

ii) Estimativas críticas

As informações sobre as incertezas relacionadas a estimativas na data da emissão do relatório que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas abaixo:

- Redução ao valor recuperável (*Impairment*)

Avaliação do valor recuperável dos ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, não é recuperável. Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, é considerado como não recuperável se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo (“um evento de perda” incorrido) e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro, ou do grupo de ativos financeiros, que possa ser razoavelmente estimado.

Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros

A Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil desse ativo (*impairment* ou deterioração). Para os ativos registrados pelo custo, a redução no valor recuperável é registrada no resultado do trimestre. É realizada a análise do valor recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence, conforme os critérios definidos pela Administração do Grupo.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

O valor recuperável pode aumentar no futuro, requerendo um estorno da perda por *impairment* reconhecida no passado. Quando a perda por *impairment* é revertida subsequentemente, o valor contábil do ativo (ou da unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida em exercícios anteriores. A reversão da perda por *impairment*, se houver, é reconhecida imediatamente no resultado.

Os testes são realizados, no mínimo, anualmente, conforme CPC 01.

- Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber (nota 8)

A Companhia e suas controladas utilizam informações e análises quantitativas e qualitativas, com base nas perdas históricas para a avaliação de crédito e considerando informações prospectivas para calcular a perda de créditos esperadas para contas a receber. São utilizados os dias em atraso para calcular qual o percentual a ser provisionado sobre o saldo registrado. Ainda, também é utilizado a classificação se o cliente ainda está ativo (utilizando os serviços) ou o mesmo já está como rescindido (sem acesso aos serviços).

Esses percentuais de provisionamento são revistos periodicamente para se ajustar ao histórico atualizado de perdas reais.

- Aquisição de controladas: valor justo da contraprestação transferida e o valor justo das contraprestações contingentes. (Notas 2.1 e 21)

b. Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível.

Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1** – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos e idênticos, que estão acessíveis na data de mensuração;
- Nível 2** – inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3** – inputs, para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu. Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativa para toda a medição. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não ocorreram transferências de avaliações de valor justo entre os níveis citados.

SWAP

Os Swaps de taxas de juros são classificadas como nível 2 na hierarquia de valor justo. São estimados com base nas taxas de juros futuras (taxas de juros futuros observáveis na data do balanço) e taxas contratuais futuras, descontadas com base na taxa que reflete o risco de crédito de contrapartes.

O valor justo dos instrumentos financeiros, classificados no Nível 2, foi calculado utilizando-se o método do fluxo de caixa descontado. A taxa livre de risco ajustada pelo risco de crédito foi usada para descontar os fluxos de caixa futuros.

Opções de compra de ações

O montante de opções de compra de ações, conforme descrito na nota 2.2, é classificado, classificados no nível 3 da hierarquia de valor justo.

Não havia instrumentos financeiros, cujo valor justo tenha sido divulgado nos Níveis 1, mensurados ao custo amortizado no período corrente ou anterior.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Instrumentos financeiros derivativos - SWAP

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está exposta a determinados riscos decorrentes de suas operações, incluindo riscos relacionados às taxas de juros. Como parte de sua estratégia de gestão de riscos a Companhia utilizou swap com o objetivo de proteção econômica e financeira em operações de empréstimos.

Banco	Contrato	SWAP	Início	Parcelas a incorrer		Principal	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Resultado	Posição
				30/09/2025	Vencto		Cliente	Cliente		
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20/06/2024	33	20/06/2028	31.946	32.420	(33.795)	(1.375)	MTM
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20/01/2023	4	20/01/2026	4.000	4.030	(4.059)	(29)	MTM
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27/12/2024	27	27/12/2027	45.000	46.833	(46.875)	(42)	MTM
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20/06/2024	33	20/06/2028	31.946	32.042	(32.082)	(40)	Curva
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20/01/2023	4	20/01/2026	4.000	4.014	(4.018)	(4)	Curva
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27/12/2024	27	27/12/2027	45.000	45.021	(45.030)	(9)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora									(1.446)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante									(547)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante									(899)	
BBM	57413/00122	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29/11/2022	1	22/10/2025	250	252	(253)	(1)	MTM
BBM	57413/00322	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29/11/2022	14	11/11/2026	3.317	3.426	(3.468)	(42)	MTM
BBM	57413/00222	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29/11/2022	1	22/10/2025	122	123	(123)	-	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22/02/2024	41	22/02/2029	7.593	7.541	(7.936)	(395)	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22/02/2024	41	22/02/2029	7.593	7.612	(7.623)	(11)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado									(1.884)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante									(586)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante									(1.298)	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Em dezembro de 2024 a posição era como segue:

Banco	Contrato	SWAP	Início	Parcelas a incurrer 31-12-24	Vencimento	Principal	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Resultado	Posição
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20-06-24	42	20-06-28	34.850	34.502	(37.621)	(3.119)	MTM
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20-01-23	13	20-01-26	13.000	13.244	(13.457)	(213)	MTM
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27-12-24	36	27-12-27	50.000	51.800	(53.124)	(1.324)	MTM
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20-06-24	42	20-06-28	34.850	34.994	(34.992)	2	Curva
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20-01-23	13	20-01-26	13.000	13.064	(13.058)	6	Curva
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27-12-24	36	27-12-27	50.000	50.092	(50.067)	25	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora									(4.656)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante									(1.332)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante									(3.324)	
BBM	57413/00122	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	10	22-10-25	2.502	2.556	(2.576)	(21)	MTM
BBM	57413/00322	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	23	11-11-26	5.449	5.698	(5.816)	(118)	MTM
BBM	57413/00222	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	10	22-10-25	1.222	1.248	(1.258)	(10)	MTM
Total impacto na curva operações BBM - Resultado									(149)	
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22-02-24	50	22-02-29	9.259	8.883	(9.758)	(875)	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22-02-24	50	22-02-29	9.259	9.284	(9.287)	(3)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado									(5.681)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante									(1.425)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante									(4.256)	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Classificação

A classificação dos instrumentos financeiros, está devidamente demonstrada junto aos quadros abaixo.

Controladora	Valor contábil				Nível			Valor Justo
	Mensurado ao VJR	Mensurado ao VJORA	Custo amortizado	Total	2	3	Total	Total
Período findo em 30-09-2025								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	366.161	366.161	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	466.477	466.477	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	585	585	-	-	-	(*)
Total do Ativo	-	-	833.223	833.223	-	-	-	
Passivo								
Fornecedores	-	-	97	97	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	898.576	898.576	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	1.378.487	1.378.487	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	-	1.446	-	1.446	1.446	-	1.446	1.446
Mútuos com partes relacionadas	-	-	20.307	20.307	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	433	433	-	-	-	(*)
Total do Passivo	-	1.446	2.297.900	2.299.346	1.446	-	1.446	
exercício findo em 31-12-24								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	194.688	194.688	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	297.768	297.768	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	1.331	1.331	-	-	-	(*)
Total do Ativo	-	-	493.787	493.787	-	-	-	
Passivo								
Fornecedores	-	-	394	394	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.058.792	1.058.792	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	675.268	675.268	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	(33)	4.689	-	4.656	4.656	-	4.656	4.656
Mútuos com partes relacionadas	-	-	24.231	24.231	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	288	288	-	-	-	(*)
Total do Passivo	(33)	4.689	1.758.973	1.763.629	4.656	-	4.656	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Consolidado	Valor contábil				Nível			Valor Justo
	Mensurado ao VJR	Mensurado ao VJORA	Custo amortizado	Total	2	3	Total	Total
Período findo em 30-09-2025								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	558.905	558.905	-	-	-	(*)
Aplicações financeiras em garantias	-	-	18.990	18.990	-	-	-	(*)
Contas a receber	-	-	197.328	197.328	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	73.099	73.099	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos	69.919	-	-	69.919	-	69.919	69.919	69.919
Total do Ativo	69.919	-	848.322	918.241	-	69.919	69.919	
Passivo								
Fornecedores	-	-	90.636	90.636	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.215.819	1.215.819	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	1.378.487	1.378.487	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	-	1.884	-	1.884	-	1.884	1.884	1.884
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	251.316	251.316	-	-	-	(*)
Passivo de arrendamentos	-	-	165.875	165.875	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	25.073	25.073	-	-	-	(*)
Total do Passivo	-	1.884	3.127.206	3.129.090	-	1.884	1.884	
Consolidado								
exercício findo em 31-12-24								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	299.235	299.235	-	-	-	(*)
Aplicações financeiras em garantias	-	-	16.843	16.843	-	-	-	(*)
Contas a receber	-	-	161.510	161.510	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	14.689	14.689	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	27.133	27.133	-	-	-	(*)
Opção de compra	35.231	-	-	35.231	-	35.231	35.231	35.231
Total do Ativo	35.231	-	519.410	554.641	-	35.231	35.231	
Passivo								
Fornecedores	-	-	91.250	91.250	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.224.209	1.224.209	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	675.268	675.268	-	-	-	(*)
Dividendos a pagar	-	-	776	776	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	117	5.564	-	5.681	5.681	-	5.681	5.681
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	161.617	161.617	-	-	-	(*)
Passivo de arrendamentos	-	-	97.210	97.210	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	16.193	16.193	-	-	-	(*)
Total do Passivo	117	5.564	2.266.523	2.272.204	5.681	-	5.681	

(*) Para os itens contabilizados a custo amortizado não foram divulgados seus valores justos, pois, seus valores contábeis são uma razoável aproximação dos valores justos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

4 Base de mensuração

As Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das opções de compra que são mensuradas a valor justo por meio do resultado, e dos instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio de resultado e quando designados como *Hedge Accounting* São mensurados pelo valor justo por meio do resultado abrangente.

5 Políticas contábeis materiais

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os períodos e exercícios apresentados nestas Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas.

5.1 Bases de consolidação

a. Controladas

A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As Informações Trimestrais - ITR de controladas são incluídas nas Informações Trimestrais - ITR consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas Informações Trimestrais - ITR individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

A Companhia não mantinha, nos anos aqui apresentados, participação em controladas nas quais a Companhia não exercia atividade preponderante para definição de controle.

b. Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A relação das empresas controladas pela Companhia está descrita na Nota Explicativa 2.

c. Combinação de negócios e ágio

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, a Companhia e suas controladas avaliam se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar output.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A Companhia e suas controladas têm a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável (nota 14). Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não sofre nova mensuração e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes sofrem novas mensurações ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Em algumas combinações de negócios, foram realizadas compras vantajosas, ou seja, o valor líquido na data de aquisição, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos, é maior que a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida. Com isso o ganho é reconhecido na demonstração de resultado do período, na data de aquisição pela adquirente.

Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Perda de controle

Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, ela desfaz o reconhecimento contábil dos ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

5.2 Capital social

Ações ordinárias

As ações ordinárias dão direito a voto nas Assembleias Gerais.

Ações preferenciais classe A

Cada ação preferencial terá direito a um voto nas Assembleias Gerais. As ações preferenciais têm prioridade sobre as ações ordinárias em caso de liquidação e podem ser convertidas em ações ordinárias.

5.3 Tributos sobre o lucro

Os regimes de tributação da Controladora e de suas controladas estão abaixo apresentados:

Empresa	Regime de tributação em	
	30-09-25	31-12-24
Brasil Tecnologia e Participações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Ávato Tecnologia S.A.	Lucro Real	Lucro Real
TV Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
T-Leste Telecomunicações Leste de São Paulo Ltda.	Lucro Presumido	Lucro Presumido
BTT Telecomunicações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Justweb Administração e Participações Ltda	Lucro Presumido	Lucro Presumido
Justweb Telecomunicações Ltda	Lucro Real	Lucro Real
Justweb Serviços Digitais Ltda	Lucro Presumido	Lucro Presumido
Acessoline Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
GGnet Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
OnNet Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Tecnologia Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Locações Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda.	Lucro Presumido	-
OnNet Tech Ltda.	Lucro Presumido	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
Nós Participações S.A.	Lucro Presumido	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
Interset Provedor de Internet Ltda.	Lucro Real	-
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda.	Lucro Presumido	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda.	Lucro Presumido	-
Sempre Assistência Técnica e Teletendimento Ltda.	Lucro Real	-

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

A provisão para imposto sobre a renda é calculada individualmente pelas controladas da Companhia com base nas alíquotas vigentes.

Lucro real

O imposto de renda e a contribuição social do período corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15 %, acrescidas do adicional de 10 % sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9 % sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30 % do lucro real do período.

Lucro presumido

O imposto de renda e a contribuição social do período corrente são apurados a partir da presunção de 32% sobre a receita bruta para fins de base de cálculo para aplicação das alíquotas de 15% (IRPJ), com probabilidade de adicional de 10% caso exceda R\$240 no ano e 9% de CSLL.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

6 Normas, alterações e interpretações de normas

- a) Normas, alterações e interpretações de normas aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2024

Alterações IAS 21 – Falta de Conversibilidade Entre Moedas

As alterações, emitidas em agosto de 2023, exigem que sejam fornecidas informações úteis e completas nas demonstrações financeiras de uma companhia quando uma moeda não puder ser convertida por outra. A norma estabelece que as companhias adotem uma abordagem uniforme ao avaliar a possibilidade de conversão entre diferentes moedas, não sendo possível a conversão, deve-se determinar uma taxa de câmbio a ser utilizada e divulgar essa situação de forma adequada. Estas alterações entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Companhia concluiu que não há impactos iniciais com a aplicação desta norma.

Novo IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras

A nova norma, emitida em abril de 2024, substitui o IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras e introduz novas exigências para melhorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas, tais como: Três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos – e novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional; Divulgação de informações sobre indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultado, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; Orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas; Maior transparência para as despesas operacionais; e Requisitos específicos sobre como as empresas, tais como bancos e seguradoras, classificam as receitas e despesas na categoria operacional. O IFRS 18 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Novo IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

A nova norma, emitida em maio de 2024, permite que as subsidiárias elegíveis utilizem as normas contábeis IFRS com divulgações reduzidas, o que reduzirá os custos de preparação das demonstrações financeiras dessas subsidiárias, mantendo, ao mesmo tempo, a utilidade da informação para os usuários de suas demonstrações financeiras. O IFRS 19 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

Emendas do IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

As emendas, emitidas em maio de 2024, trazem esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros com governança ambiental, social e corporativa (ESG) e características similares, além de abordar critérios sobre a liquidação de passivos através de sistemas eletrônicos de pagamento. Essas emendas entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

7 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Caixa e bancos		21.430	21.690	63.576	34.353
Aplicações financeiras	(a)	344.731	172.998	495.329	264.882
Caixa e equivalentes de caixa		366.161	194.688	558.905	299.235
Aplicações financeiras em garantia	(b)	-	-	18.990	16.843
		366.161	194.688	577.895	316.078

- (a) As aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) com taxa média que variam entre 98% a 101,8% do CDI (idem em 2024) e possuem liquidez imediata, sendo essas mantidas para remuneração do capital de giro temporariamente excedente.
- (b) As aplicações financeiras em garantia de longo prazo, consistem em títulos de capitalização mantidos junto a determinadas instituições financeiras. A alocação desses recursos é restrita, destinando-se especificamente à utilização como reciprocidade para operações de empréstimos realizadas com essas instituições. Esses títulos de capitalização apresentam vencimentos distribuídos entre junho e agosto de 2026, o que demonstra um horizonte de investimento de médio a longo prazo. Em 2025 e 2024, a remuneração dessas operações possui taxa média de 100% do CDI

8 Contas a receber

	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Clientes Pessoas Físicas	210.171	158.126
Clientes Pessoas Jurídicas	71.502	62.726
Prefeituras e órgãos governamentais	16.885	10.387
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(101.230)	(69.729)
	197.328	161.510

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Demonstramos a seguir as contas a receber por faixa de vencimento e segregados por tipos de clientes:

	30-09-25				31-12-24			
	Cientes Pessoas Físicas	Cientes Pessoas Jurídicas	Prefeituras e órgãos do governo	Total	Cientes Pessoas Físicas	Cientes Pessoas Jurídicas	Prefeituras e órgãos do governo	Total
Valores totais vencidos								
vencidos até 30 dias	20.703	4.012	2.046	26.761	16.718	4.597	361	21.676
vencidos de 31 dias a 90 dias	8.661	2.582	587	11.830	7.781	3.393	274	11.448
vencidos de 91 dias a 180 dias	12.732	2.083	833	15.648	9.639	2.576	371	12.586
vencidos de 181 dias a 360 dias	19.406	3.852	896	24.154	14.687	3.128	198	18.013
vencidos acima de 360 dias	51.967	11.209	1.671	64.847	32.029	6.714	1.049	39.792
Valores totais a vencer								
a vencer até 30 dias	96.593	41.643	5.577	143.813	76.386	37.309	4.747	118.442
a vencer de 31 dias a 90 dias	84	4.786	4.506	9.376	707	4.642	3.386	8.735
a vencer de 91 dias a 360 dias	25	1.335	769	2.129	179	367	1	547
Contas a receber total	210.171	71.502	16.885	298.558	158.126	62.726	10.387	231.239

A totalidade das Contas a receber a vencer acima de 90 dias corresponde a títulos renegociados e parcelados junto a clientes.

A Companhia e suas controladas adotam como critério de provisão a análise histórica do percentual de recebimento de suas contas a receber, para os clientes pessoas físicas e pessoas jurídicas considerando as faixas de vencimentos. Essa perda histórica é anualmente recalculada para refletir o real cenário de perda, bem como é ajustado as perdas para refletir esses possíveis efeitos, mantendo em sua análise potenciais situações macroeconômicas que possam afetar os valores estimados. Ainda, a Companhia possui várias ações de cobrança com foco no recebimento dos valores vencidos. Após se esgotar todas as ações, o título é baixado para perda efetiva.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Abaixo seguem os percentuais utilizados no cálculo do *impairment* das contas a receber:

	% de provisionamento 30-09-2025	% de provisionamento 31-12-2024
à vencer:	2,19%	2,19%
Vencidos:		
até 180 dias	31,61%	31,61%
de 181 a 360 dias - clientes ativos	6,80%	6,80%
de 181 a 360 dias - clientes rescindidos	100%	100%
Acima de 360 dias	100%	100%

Para as contas a receber de Prefeituras e órgãos governamentais, aos quais não apresentam histórico de perdas relevantes, a Administração concluiu que nenhuma provisão é necessária.

A seguir, a movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável das contas a receber com clientes:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(50.397)
(+) Adições por combinações de negócios	(8.089)
(-) Reversão de provisão para <i>impairment</i> PECLD	17.543
(+) Provisão de <i>impairment</i>	(28.786)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(69.729)
(+) Adições por combinações de negócios	(17.221)
(+) Provisão de <i>impairment</i>	(14.280)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(101.230)

9 Impostos a recuperar

Nota	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
IRPJ e CSLL a recuperar	2.239	79	28.109	16.164
IRRF a recuperar	10.601	11.057	12.633	15.432
PIS e Cofins a recuperar	-	-	1.955	1.936
ICMS a recuperar	-	-	21.010	13.009
ISSQN a recuperar	-	-	3	2
INSS a recuperar	-	-	110	107
Demais Tributos a recuperar	92	67	473	916
	12.932	11.203	64.293	47.566
Circulante	12.932	11.203	49.017	38.109
Não Circulante	-	-	15.276	9.457
	12.932	11.203	64.293	47.566

- (a) O crédito será apropriado conforme o Controle do Crédito do ICMS do Ativo Permanente (CIAP), em 48 meses.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

10 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Custos para captação de clientes (a)	-	-	59.106	19.685
Outros Investimentos	15	-	2.450	3.165
Despesas antecipadas	585	1.194	4.675	2.885
Consórcio	-	-	2.069	-
Demais créditos	123	137	4.799	1.398
	723	1.331	73.099	27.133
Circulante	585	1.317	27.069	24.738
Não Circulante	138	14	46.030	2.395
	723	1.331	73.099	27.133

(a) Movimentação dos custos para captação de clientes

Saldo em 31 de dezembro 2024	19.685
(+) Adições por novas ativações	50.807
(-) Amortizações	(11.386)
Saldo em 30 de setembro 2025	59.106

11 Investimentos

	Controladora	
	30-09-25	31-12-24
Ativo investimentos em controladas	1.891.624	1.531.795
(-) Passivo a descoberto em controladas	(13.036)	(9.301)
Investimentos, líquidos	1.878.588	1.522.494
Goodwill	26.759	26.759
Valor justo das carteiras de clientes	46.275	50.987
Valor justo dos imobilizado	(4.091)	(5.180)
Mais valia de marcas	4.882	5.139
(=) Total em investimentos	1.952.413	1.600.199
Ativo investimentos	1.965.449	1.609.500
(-) Passivo a descoberto em controladas	(13.036)	(9.301)
	1.952.413	1.600.199

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

(b) Mutação dos investimentos em controladas

Mapa de movimentação do investimento em controladas em 30 de setembro de 2025	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Reserva de Capital (a)	ORA - Outros Resultados Abrangentes	Saldo em 30 de setembro de 2025
		(+)	(+/-)	(+/-)	(+/-)	
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	1.044.459	434.160	45.349	(106.529)	(30)	1.417.409
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	55.909	-	(676)	-	-	55.233
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	(9.301)	-	(3.735)	-	-	(13.036)
Ávato Tecnologia S.A.	431.426	-	(12.444)	-	-	418.982
	1.522.494	434.160	28.494	(106.529)	(30)	1.878.588

(b) A reserva de capital constituída se deve a baixa de ágio na aquisição de participações de não controladores.

Mapa de movimentação do investimento em controladas em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Integralização de capital (b)	Incorporações de empresas	Distribuição de Dividendos	Equivalência patrimonial	Reserva de Capital	ORA - Outros Resultados Abrangentes	Baixa ágio na incorporação (d)	Baixa/venda /transferência participação (c)	Saldo em 31 de dezembro de 2024
		(+)	(-)	(-)	(+/-)	(+/-)	(+/-)	(-)	(-)	
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	363.023	476.409	218.311	-	(11.238)	(7.631)	(38)	(9.863)	15.486	1.044.459
Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.	1.987	-	(7.532)	-	5.545	-	-	-	-	-
Amigo Provedor de Serv. de Inf. na Internet Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ávato Provedor de Serviços de Internet Ltda.	75.730	100	(78.688)	-	2.858	-	-	-	-	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	27.698	12.015	-	-	16.196	-	-	-	-	55.909
Brasil Locações de Equipamentos e Infr. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ávato Serviços de TI Ltda.	11.954	-	(12.080)	-	126	-	-	-	-	-
Brasil Administração e Serv. de Cobrança Ltda.	(7.392)	-	-	-	(1.909)	-	-	-	-	(9.301)
Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda.	(212)	-	238	-	(26)	-	-	-	-	-
Via RS Serviços Digitais Ltda.	40.074	-	(41.087)	-	1.013	-	-	-	-	-
Via SC Serviços Digitais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Via RJ Serviços Digitais Ltda.	2.547	-	(2.549)	-	2	-	-	-	-	-
Via SP Serviços Digitais Ltda.	93	8	-	-	(1)	-	-	-	(100)	-
Via MT Serviços Digitais Ltda.	5.329	-	(5.366)	-	37	-	-	-	-	-
Via MS Serviços Digitais Ltda.	748	-	(747)	-	(1)	-	-	-	-	-
Via GO Serviços Digitais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amigo SC Provedor de Serviços de Internet Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.	28.909	-	(29.732)	-	823	-	-	-	-	-
Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.	17.471	-	(18.848)	-	1.377	-	-	-	-	-
Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.	12.883	-	(13.051)	-	168	-	-	-	-	-
Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.	97.741	-	(99.729)	-	1.988	-	-	-	-	-
Amigo GO Provedor de Serviços de Internet Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ávato Tecnologia S.A. (a)	320.827	34.810	91.349	-	(15.559)	-	-	-	-	431.427
Net Mogi Internet Provider Ltda.	840	19	(489)	(420)	50	-	-	-	-	-
BTT Telecomunicações S.A.	7.238	-	-	-	8.248	-	-	-	(15.486)	-
	1.007.488	523.361	-	(420)	9.697	(7.631)	(38)	(9.863)	(100)	1.522.494

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Composição patrimonial e resultado das controladas diretas

Controladas em 30 de setembro de 2025	Participação societária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	100%	287.975	2.317.313	213.015	974.864	1.417.409	45.349
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	100%	147.349	15.940	17.376	90.680	55.233	(676)
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	100%	4.900	82.303	1.773	98.466	(13.036)	(3.735)
Ávato Tecnologia S.A.	100%	222.895	362.880	12.101	154.692	418.982	(12.444)
		663.119	2.778.436	244.265	1.318.702	1.878.588	28.494

Controladas em 31 de dezembro de 2024	Participação societária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	100%	165.582	1.815.432	172.814	763.741	1.044.459	(11.238)
Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	5.545
Ávato Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	2.858
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	100%	12.734	122.691	13.229	66.287	55.909	16.196
Ávato Serviços de TI Ltda.	100%	-	-	-	-	-	126
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	100%	13.137	52.593	906	74.125	(9.301)	(1.909)
Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(26)
Via RS Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.013
Via RJ Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	2
Via SP Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(1)
Via MT Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	37
Via MS Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(1)
Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	823
Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.377
Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	168
Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.988
Ávato Tecnologia S.A.	100%	21.924	534.962	16.554	108.905	431.427	(15.559)
Net Mogi Internet Provider Ltda.	100%	-	-	-	-	-	50
BTT Telecomunicações S.A.	(a)	-	-	-	-	-	8.248
		213.377	2.525.678	203.503	1.013.058	1.522.494	9.697

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

12 Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamentos de equipamentos de informática, de imóveis, de infraestrutura e veículos. Os contratos de arrendamento de imóveis possuem possibilidade de renovação após o período de vigência inicial. A Companhia e suas controladas procuram incluir opções de renovação automática por tempo indeterminado, para fornecer flexibilidade operacional. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, de acordo com os preços de mercado.

A Companhia e suas controladas estimaram as taxas de desconto, com base nas taxas disponíveis para arrendamento de imóveis, frota e equipamentos. Para os contratos iniciados no ano de 2025 foi utilizado como taxa de desconto o custo de dívida da Companhia, sendo esse Selic + *spread* (*spread* atual 3,36% ao ano). Para a mensuração do passivo de arrendamento a Companhia e suas controladas adotaram a taxa de juros nominal. Para fins de divulgação, conforme Ofício Circular da CVM 01/2020, mensuramos o valor do passivo de arrendamento utilizando a relação fluxo nominal x taxa nominal. A diferença apurada entre a forma de cálculo para a contabilização (fluxo real x taxa nominal) e a forma imposta pela CVM para divulgação (fluxo nominal x taxa nominal) é considerada imaterial pela Companhia e suas controladas.

a. Ativo de direito de uso

	Ativo (direito de uso) - Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro 2023	13.013	27.705	8.299	49.017
Transferidos				
Contratos incorporados por aquisição de negócio	3.946	-	3.781	7.727
Remensuração de contratos (a)	3.449	40	6.980	10.469
Adição de novos Contratos	2.359	78.479	1.962	82.800
(-) Baixas	(1.883)	(28.807)	(1.745)	(32.435)
(-) Depreciação	(6.324)	(9.875)	(8.968)	(25.167)
Saldo em 31 de dezembro 2024	14.560	67.542	10.309	92.411
Transferidos				
Contratos incorporados por aquisição de negócio	7.147	-	7.645	14.792
Remensuração de contratos (a)	148	1.148	690	1.986
Adição de novos Contratos	9.205	74.867	11.302	95.374
(-) Baixas	(649)	(2.581)	(103)	(3.333)
(-) Depreciação	(9.778)	(25.876)	(10.603)	(46.257)
Saldo em 30 de setembro 2025	20.633	115.100	19.240	154.973

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há atualização anual nos valores mensais de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

b. Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Circulante	59.479	24.873
Não Circulante	106.395	72.337
	165.874	97.210

Notas Explicativas**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

	Passivo (arrendamento) - Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.466	28.023	8.998	51.487
Transferidos	-	55	(55)	-
Contratos incorporados por aquisição de negócio	4.339	-	4.063	8.402
Novos Contratos	2.439	78.479	1.883	82.801
Remensuração de contratos (a)	3.358	40	7.071	10.469
(-) Baixa	(2.626)	(29.058)	(1.362)	(33.046)
(-) Contraprestação paga	(7.907)	(14.197)	(10.939)	(33.043)
Juros apropriados	1.817	6.895	1.428	10.140
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.886	70.237	11.087	97.210
Transferidos	4.295	(78)	(4.217)	-
Contratos incorporados por aquisição de negócio	7.147	-	7.646	14.793
Novos Contratos	9.205	74.865	11.303	95.373
Remensuração de contratos (a)	148	1.148	690	1.986
(-) Baixa	(698)	(2.825)	(109)	(3.632)
(-) Contraprestação paga	(12.655)	(35.623)	(12.208)	(60.486)
Juros apropriados	3.513	14.912	2.205	20.630
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.841	122.636	16.397	165.874

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há alteração nos valores de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

Ano	Cronograma de vencimento
Até 12 meses	59.479
De 12 meses a 24 meses	42.110
De 24 meses a 36 meses	33.314
De 36 meses a 48 meses	25.444
De 48 meses a 60 meses	4.632
De 60 meses a 72 meses	895
	165.874

13 Imobilizado

	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Terrenos	252	390
Imóveis	4.194	-
Infraestrutura de redes e equipamentos	985.939	734.459
Móveis e Utensílios	7.881	7.174
Veículos	4.401	3.604
Computadores e periféricos	2.123	552
Benfeitorias em bens de terceiros	5.187	3.350
Imobilizado em andamento	29.149	14.671
	1.039.126	764.200

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Movimentação do imobilizado

Consolidado									
			Infraestrutura de redes e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Custos	Terrenos	Imóveis							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55	132	578.675	8.684	9.517	1.188	4.539	33.868	636.658
Adições por combinações de negócio	390	-	210.296	3.214	1.400	-	14	2.194	217.508
Aquisições	-	-	165.814	273	203	1.068	444	-	167.802
(+ / -) Transferências	(55)	(132)	-	-	-	-	187	(19.438)	(19.438)
(-) Baixas	-	-	(8.554)	(2.189)	(1.726)	(987)	(397)	(1.953)	(15.806)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	390	-	946.231	9.982	9.394	1.269	4.787	14.671	986.724
Adições por combinações de negócio	-	4.581	232.672	1.333	2.980	1.599	1.365	-	244.530
Aquisições	-	315	125.364	547	1.122	168	124	16.749	144.389
(+ / -) Transferências	-	-	2.006	-	-	-	-	(2.006)	-
(-) Baixas	(138)	(97)	(8.675)	(2)	(93)	(45)	-	(265)	(9.315)
Saldo em 30 de setembro de 2025	252	4.799	1.297.598	11.860	13.403	2.991	6.276	29.149	1.366.328
Depreciações									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	41	(135.835)	(2.469)	(6.131)	(813)	(1.377)	(735)	(147.319)
Adições	-	-	(84.612)	(536)	(521)	(460)	(101)	-	(86.230)
(+ / -) Transferências	-	(41)	-	-	-	-	41	-	-
(+) Baixas	-	-	8.675	197	862	556	-	735	11.025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	(211.772)	(2.808)	(5.790)	(717)	(1.437)	-	(222.524)
Adições	-	(605)	(109.497)	(915)	(1.492)	(718)	(250)	-	(113.477)
(+ / -) Transferências	-	(7)	935	(256)	(1.792)	522	598	-	-
(+) Baixas	-	7	8.675	-	72	45	-	-	8.799
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(605)	(311.659)	(3.979)	(9.002)	(868)	(1.089)	-	(327.202)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	390	-	734.459	7.174	3.604	552	3.350	14.671	764.200
Saldo em 30 de setembro de 2025	252	4.194	985.939	7.881	4.401	2.123	5.187	29.149	1.039.126

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025

e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

14 Intangível

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Marcas e patentes	(a)	-	-	18.203	19.158
Ágio (Goodwill)	(b)	-	-	620.956	452.756
Carteira de clientes	(c)	1.443	1.788	1.091.875	919.940
Projetos	(d)	-	-	96.728	47.768
Software		1.004	1.385	64.014	61.488
		<u>2.447</u>	<u>3.173</u>	<u>1.891.776</u>	<u>1.501.110</u>

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
 Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Movimentação do intangível

	Consolidado					
	Ágio (goodwill)	Carteira de clientes	Projetos	Softwares	Marcas e patentes	Total
Custos						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	265.821	781.653	40.195	33.779	20.748	1.142.196
Adições por combinações de negócio	196.798	276.459	-	-	-	473.257
Baixa de ágio em incorporação	(9.863)	-	-	-	-	(9.863)
Adições	-	-	4.908	36.372	-	41.280
Transferências	-	-	12.866	6.572	-	19.438
(-) Baixas	-	-	(2.081)	(320)	-	(2.401)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	452.756	1.058.112	55.888	76.403	20.748	1.663.907
Adições/baixas por combinações de negócio	163.450	244.105	-	3.616	-	411.171
Adições	-	-	53.096	11.624	-	64.720
Transferências	4.749	(4.749)	-	-	-	-
(-) Baixas	-	-	-	(3)	-	(3)
Saldo em 30 de setembro de 2025	620.955	1.297.468	108.984	91.640	20.748	2.139.795
Amortizações						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(71.868)	(2.704)	(1.614)	(215)	(76.401)
Adições	-	(66.304)	(5.814)	(13.316)	(1.375)	(86.809)
(+) Baixas	-	-	398	15	-	413
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(138.172)	(8.120)	(14.915)	(1.590)	(162.797)
Adições	-	(67.421)	(4.136)	(12.711)	(955)	(85.223)
(+) Baixas	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(205.593)	(12.256)	(27.626)	(2.545)	(248.020)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	452.756	919.940	47.768	61.488	19.158	1.501.110
Saldo líquido em 30 de setembro de 2025	620.955	1.091.875	96.728	64.014	18.203	1.891.775

(a) Marca

O valor refere-se a aquisição da marca Blink (BTT), que será amortizado por 24 anos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
 Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

(b) Ágio

O ágio gerado nas operações de aquisições é sustentado pela rentabilidade futura decorrente da sinergia dos negócios, diluição de custos fixos, crescimento esperado da marca, melhoria nas condições comerciais dos contratos existentes. Segue a abertura do ágio por aquisição de negócio:

	Saldo em 31-12-23	Adições em 2024	Baixas em 2024	Saldo em 31-12-24	Adições / baixas em 2025	Transferências entre ágio e mais valias de carteiras	Saldo em 30-09-2025
Movimentação do ágio (goodwill)							
AZRB Serviços de Comunicação Multimídia Ltda.	9.059	-	-	9.059	-	-	9.059
Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.	6.085	-	-	6.085	-	-	6.085
TW Telecomunicações Ltda.	148	-	(148)	-	-	-	-
Primatec Participações Ltda.	16.626	-	-	16.626	-	-	16.626
Titania Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.	50.347	-	-	50.347	-	-	50.347
Younet Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.	4.570	-	-	4.570	-	-	4.570
W3 Holdings Ltda.	7.380	-	-	7.380	-	-	7.380
Net Mogi Internet Provedor Ltda.	17.701	-	-	17.701	-	-	17.701
Iveloz Telecom Serviços em Telecomunicações Ltda.	12.998	-	(9.715)	3.283	-	-	3.283
Hi Telecom Ltda.	16.731	-	-	16.731	-	-	16.731
Operação DZ7	6.523	-	-	6.523	-	-	6.523
BTT Telecomunicações S.A.	104.523	-	-	104.523	-	-	104.523
Justweb Administração e Participações Ltda.	13.130	-	-	13.130	-	-	13.130
Acessoline Telecomunicações Ltda.	-	111.573	-	111.573	4.457	2.940	118.971
GGnet Telecomunicações Ltda.	-	70.725	-	70.725	523	1.536	72.784
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	-	14.500	-	14.500	(93)	273	14.680
OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas	-	-	-	-	42.664	-	42.664
Nós Participações S.A. ("Sempre")	-	-	-	-	115.899	-	115.899
	265.821	196.798	(9.863)	452.756	163.450	4.749	620.956

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

(c) Carteira de clientes

	Saldo em 31-12-23 (=)	Adições em 2024 (*) (+)	Amortização em 2024 (-)	Saldo em 31-12-24 (=)	Adições (Baixas) (*) (+)	Amortização em 2025 (-)	Transferências entre ágio e mais valias de carteiras	Saldo em 30-09-25 (=)
Movimentação carteira de clientes								
AZRB Serviços de Comum. Mult. e Monit. Eletr. Ltda.	739	-	(340)	399	-	(257)	-	142
Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.	37	-	(18)	19	-	(13)	-	6
Evo Holding Eireli	2.799	-	(1.866)	933	-	(933)	-	0
Primatec Participações Ltda.	1.476	-	(985)	491	-	(491)	-	(0)
Narad Participações Ltda.	42.070	-	(3.299)	38.771	-	(2.475)	-	36.296
Titania Comercio e Serviços de Tecnol. da Inform. Ltda.	91.493	-	(7.176)	84.317	-	(5.382)	-	78.935
Younet Comercio e Servicos de Tecnol. da Inform. Ltda.	1.263	-	(163)	1.100	-	(123)	-	977
W3 Holdings Ltda.	9.323	-	(704)	8.619	-	(527)	-	8.092
ADS Administradora de Serviços de Telecom. Eireli	47	-	(5)	42	-	(4)	-	38
Rio Uriguai Prov. de Acesso a Redes de Comum. Eireli	36	-	(17)	19	-	(7)	-	12
Virtual ISP De Almeida e Mensch Prov. de Internet Ltda.	1.136	-	(132)	1.004	-	(100)	-	904
VIEX - Oliveira & Decorato Ltda.	223	-	(11)	212	-	(6)	-	206
São Pedro Net Ltda.	2.024	-	(449)	1.575	-	(338)	-	1.237
Flybyte Participações Ltda.	35.660	-	(3.014)	32.646	-	(2.259)	-	30.387
TJ Provedor de Internet Ltda.	18.891	-	(1.596)	17.295	-	(1.199)	-	16.096
TJ Net Telecomunicações Ltda.	4.176	-	(343)	3.833	-	(258)	-	3.575
Aoki e Almino Ltda. ("PontoCom")	5.299	-	(445)	4.854	-	(333)	-	4.521
Iguaba I Provedor de Serviços Internet Ltda. ("Speedbol")	5.605	-	(467)	5.138	-	(350)	-	4.788
Operação TW	34.495	-	(2.911)	31.584	-	(2.184)	-	29.400
Operação W3 Franquias	34.880	-	(2.751)	32.129	-	(2.064)	-	30.065
Net Mogi Internet Provedor Ltda.	4.633	-	(2.927)	1.706	-	(1.706)	-	-
CGP Telecomunicações Ltda	12	-	(12)	-	-	-	-	-
Jbmnet Telecom Eireli	128	-	(128)	-	-	-	-	-
Nexus - Informática Serv. De Internet E Telecom. Ltda	679	-	(627)	52	-	(52)	-	-
Hdturbo - Vanderlan Da Silva Machado Me	314	-	(236)	78	-	(78)	-	-
Qwerty Serviços De Internet Ltda	308	-	(308)	-	-	-	-	-
Grupo Editorial Sinos S/A	426	-	(425)	1	-	(1)	-	-
Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia	5.596	-	(425)	5.171	-	(316)	-	4.855
Zecta Telecomunicações Ltda	14.917	-	(1.133)	13.784	-	(849)	-	12.935
Operação Iveloz	32.248	-	(2.529)	29.719	-	(1.897)	-	27.822
Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda	23.359	-	(1.785)	21.574	-	(1.339)	-	20.235
Usafibra Nettfacil Tecnologia E Serviços Ltda	2.416	-	(179)	2.237	-	(134)	-	2.103
TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda	32.401	-	(2.247)	30.154	-	(1.706)	-	28.448
Hi Telecom Ltda.	25.721	-	(1.771)	23.950	-	(1.322)	-	22.628
Operação DZ7	5.683	-	(352)	5.331	-	(263)	-	5.068
BTT Telecomunicações S.A.	195.001	-	(13.453)	181.548	-	(10.212)	-	171.336
Justweb Administração e Participações Ltda.	67.950	-	(4.633)	63.317	-	(3.474)	-	59.843
IUP Telecomunicações Ltda.	2.329	-	(285)	2.044	-	(215)	-	1.829
Justweb Serviços Eireli	694	-	(231)	463	-	(174)	-	289
Hyperfibra Telecomunicações E Engenharia Ltda.	3.299	-	(1.649)	1.650	-	(1.238)	-	412
Acessoline Telecomunicações Ltda.	-	168.325	(2.630)	165.695	(2.184)	(7.570)	(2.940)	153.001
GGnet Telecomunicações Ltda.	-	91.799	(1.398)	90.401	(1.141)	(4.031)	(1.536)	83.693
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	-	16.335	(250)	16.085	(203)	(716)	(273)	14.894
OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas	-	-	-	-	67.543	(3.922)	-	63.621
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	-	-	-	-	60.571	(3.087)	-	57.484
Nós Participações S.A.	-	-	-	-	119.518	(3.814)	-	115.704
	709.786	276.459	(66.305)	919.940	244.105	(67.421)	(4.749)	1.091.875

*ver nota explicativa 2.1

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

(d) Projetos

A Companhia e suas controladas realizaram um estudo técnico de viabilidade dos projetos constituídos, com intuito de comprovar a ativação de seu intangível em andamento, bem como, o possível enquadramento de alguns projetos na Lei do Bem, que concede benefícios fiscais a empresas que realizem aporte em projetos de PD&I (Projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação) objetivando uma inovação tecnológica, facultando às empresas o benefício da redução na alíquota de Imposto de Renda e na Contribuição Social sobre o Lucro Líquido a recolher sobre o Lucro Real.

Os projetos estão sendo desenvolvidos para suportar o crescimento da empresa e sustentação da ampliação da rede de clientes externos e internos, foram considerados a partir do conceito de inovação tecnológica, desafios e riscos enfrentados bem como a estimativa de continuidade.

A metodologia aplicada constitui uma abordagem tecnológica, desenvolvendo sistemas e funcionalidades para melhoria de processos operacionais e da experiência dos clientes. As atividades foram executadas em etapas onde foram envolvidas equipes técnicas multidisciplinares compostas por profissionais de várias áreas.

Projetos	Nota	30-09-25	31-12-2024	Prazo Amortização	Início	Previsão Conclusão
Last Mille	(i)	19.255	7.042	5 Anos	2022	2027
Ativação Rede	(ii)	17.492	14.196	5 Anos	2022/2023	2028
Projetos TI	(iii)	57.779	24.204	5 Anos	2022/2023	2028
DNS Geográfico	(iv)	611	691	5 Anos	2024	2028
Monitoramento FTTH	(v)	611	691	5 Anos	2024	2028
Monitoramento Proativo	(vi)	611	691	5 Anos	2024	2028
Outros		369	253	5 Anos	2022	2027
		96.728	47.768			

- i)** Last Mille: Trata-se de investimentos efetuados na otimização das instalações de internet, wifi e TV a cabo em novos clientes os quais geram novos recursos para sustentar o crescimento da organização.
- ii)** Ativação de Redes: São projetos de desenvolvimento de redes de dados que contemplam vários projetos, dentre eles, desenvolvimento de solução tecnológica de rede de DNS (Domain Name System) interna da Brasil Tecpar, com alta disponibilidade, segurança, performance e conformidade, já as redes de longa distância consistem na implementação de um conjunto de equipamentos de transmissão de dados de alta velocidade capaz de interligar cidades com uma distância geográfica maior que 100 quilômetros (km) entre elas, sem perda de qualidade na transmissão de dados.
- iii)** Projetos de TI: Dentro os projetos destacamos o Projeto de Desenvolvimento de infraestrutura computacional de nuvem privada baseado em modelos hiperconvergentes para suportar a operação da Brasil Tecpar e prover infraestrutura como serviço para os clientes da Companhia. Desenvolvimento de uma plataforma de gestão e orquestração de servidores virtuais, consolidando todos datacenters em um único cluster, utilizando softwares capazes de emular hardware; desenvolvido com tecnologia Open Compute Project (OCP), com alta performance, código aberto e modularidade.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

- iv)** DNS Geográfico: Consistiu no desenvolvimento de sistema de monitoramento dos usuários da rede FTTH baseado em inteligência artificial.
- v)** Monitoramento FTTH: Personaliza recursos para o sistema de monitoramento Zabbix (plataforma de monitoramento de rede e infraestrutura de código aberto), criando uma camada de reconhecimento 'ACK' (Acknowledgment), parte do protocolo de comunicação TCP (Transmission Control Protocol) usado na Internet, responsável por confirmar o recebimento de pacotes de dados transmitidos entre um remetente e um destinatário.
- vi)** Monitoramento Proativo: Tem como objetivo o desenvolvimento de novas soluções para o serviço de monitoramento Zabbix, criando resolução de nomes DNS (Domain Name System), que visam reduzir a latência e aumentar a resiliência, redundância e disponibilidade dos serviços.

Valor recuperável dos ativos

A Companhia avalia a recuperabilidade do ágio anualmente e de outros ativos não monetários quando há indício de desvalorização. Em 30 de setembro de 2025, não há evidências de desvalorização nem para ágio, nem para os demais ativos operacionais, nenhuma provisão para *impairment* é requerida.

15 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos naquelas datas, relativas às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre essas partes relacionadas e levam em consideração os volumes das operações e a periodicidade das transações dadas as suas características, essas transações não são comparáveis às transações realizadas com partes não relacionadas, pois decorrem de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico. As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

Ativo

	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Empréstimos a receber	466.477	297.768	-	14.689
Circulante (a)	466.477	282.796	-	-
Não circulante	-	14.972	-	14.689

- (a) Os valores na controladora, referem-se substancialmente a repasses de despesas e contratos de mútuos entre as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Saldo em Ativo a receber	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Gaúcha Tecnologia e Participações S.A.	-	14.689	-	14.689
BRPAR Tecnologia e Participações S.A.	-	-	-	-
Acionistas	-	14.689	-	14.689
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	306.102	195.575	-	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	75.333	40.822	-	-
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	3.933	2.231	-	-
Ávato Tecnologia S.A.	74.498	41.974	-	-
BTT Telecomunicações S.A.	2.819	1.588	-	-
Justweb Telecomunicações Ltda.	519	307	-	-
Justweb Serviços Digitais Ltda.	348	207	-	-
Onnet Telecomunicações Ltda.	102	-	-	-
Onnet Tecnologia Ltda.	74	-	-	-
Onnet Locações Ltda.	42	-	-	-
Onnet Serviços de Conexão a Internet Ltda.	155	-	-	-
Onnet Tech Ltda.	18	-	-	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	263	-	-	-
Acessoline Telecomunicações Ltda.	1.669	245	-	-
GGnet Telecomunicações Ltda.	148	106	-	-
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.	2	5	-	-
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	12	19	-	-
Intersete Provedor de Internet Ltda.	1	-	-	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda.	302	-	-	-
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda.	54	-	-	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda.	83	-	-	-
Controladas direta e indireta	466.477	283.079	-	-
Total	466.477	297.768	-	14.689

Passivo

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Dividendos a pagar		-	-	-	776
Saldos a pagar com mútuos	(a)	20.307	24.231	-	-
		20.307	24.231	-	776
Circulante		20.307	23.756	-	776
Não Circulante		-	475	-	-

a. Mútuos a pagar:

Saldo em passivo a pagar	Controladora	
	30-09-25	31-12-24
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	220	1.816
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	-	351
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	19.679	19.679
Ávato Tecnologia S.A.	408	2.385
	20.307	24.231

Os contratos de mútuos entre partes relacionadas são firmados com prazo máximo de vencimento para 24 (vinte e quatro) meses contados da data do desembolso. São atualizados pelo IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), acrescido de 5%a.a. (cinco por cento ao ano), limitado a 12% a.a. (doze por cento ao ano), contados *pro rata die* desde a data do desembolso.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Repasse de despesas

A companhia adota a sistemática de compartilhamento de despesas (repasse intercompany), conforme segue:

Despesas com folha e encargos: os colaboradores da área administrativa e demais cargos que operam para a Companhia e suas controladas, ficam alocados na controlada Brasil Serviços de Tecnologia Ltda., com esta premissa, o valor da folha e encargos destes funcionários, são repassados às demais empresas controladas, em observância de critérios específicos, tais como, total de lançamentos, pedidos, atendimentos e caso não tenha um formato específico, proporcionalizado ao faturamento.

Despesas Gerais e Custos: as despesas e custos da operação ficam centralizados na controlada Brasil TecPar Serviços de Telecomunicações S.A., sendo segregados tais montantes conforme o faturamento e/ou operação específica das empresas que usufruem dos serviços contratos e materiais adquiridos.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Em 30 de setembro de 2025 a remuneração da administração da Companhia, devidamente aprovada pelo conselho de administração, é como segue:

	30-09-25	30-09-24
Remuneração fixa	4.636	3.472
Remuneração variável	3.485	1.071
Benefícios	1.957	224
	10.078	4.768

A Companhia possui somente benefícios de curto prazo com o pessoal chave da administração.

Em 30 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária foi aprovada a remuneração anual global da Administração para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025 no montante total de R\$ 14.605.

16 Empréstimos e financiamentos**Modalidade das operações de crédito**

	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
		30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Capital de Giro	3,20%-7,19% a.a.+CDI	898.576	1.058.792	1.214.739	1.219.457
Financiamentos	CDI + 4,5%a.a.	-	-	1.080	4.752
		898.576	1.058.792	1.215.819	1.224.209
Total circulante		321.415	312.143	402.302	387.032
Total não circulante		577.161	746.649	813.517	837.177

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Vencimento em	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
até 12 meses	321.415	312.143	402.302	387.032
de 13 meses a 24 meses	287.355	287.417	388.909	330.932
de 25 meses a 36 meses	183.483	254.228	247.385	277.789
de 37 meses a 48 meses	69.248	180.287	109.354	189.858
de 49 meses a 60 meses	37.075	24.717	67.869	38.598
	898.576	1.058.792	1.215.819	1.224.209

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	915.712	1.019.383
(+) Adições por combinações de negócio	-	74.494
(+) Novos contratos	399.850	450.982
(-) Amortizações	(272.290)	(323.586)
(+) Juros provisionados	40.783	227.019
(-) Juros pagos	(25.263)	(224.083)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.058.792	1.224.209
(+) Adições por combinações de negócio	-	73.207
(+) Novos contratos	250.000	440.064
(-) Custo de transação	(5.262)	(7.866)
(+) Realização do custo de transação	7.213	8.183
(-) Amortizações	(410.884)	(520.012)
(+) Juros provisionados repasse	120.556	-
(+) Juros provisionados	7.586	166.594
(-) Juros pagos	(129.425)	(168.560)
Saldo em 30 de setembro de 2025	898.576	1.215.819

Garantias

Os empréstimos e financiamentos supracitados estão garantidos por aplicações financeiras dadas em garantias (nota 7), assim como por aval dos acionistas Gaúcha TecPar, Brasil TecPar, Ávato Tecnologia e acionistas pessoas físicas.

Cláusulas contratuais restritivas (covenants)

A Companhia e suas controladas possuem diversas cláusulas restritivas de empréstimos bancários que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações e podem requerer o vencimento antecipado de suas obrigações. Elas possuem diversas formas de cálculo do EBITDA e também da Dívida Líquida. Seguem os índices exigidos das principais dívidas da Companhia: i) Dívida Líquida/EBITDA Anualizado menor que 3. ii) EBITDA / Despesa financeira líquida maior que 2. iii) Índice de Liquidez Corrente maior que 0,70. A Companhia não possui medições trimestrais. Os índices elencados acima, dividem-se entre medições semestrais e anuais.

17 Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Circulante	19.019	18.914
Não Circulante	1.359.468	656.354
	1.378.487	675.268

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

A movimentação das debêntures está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	130.162
Captação de debêntures	545.899
(+) Atualização por IPCA e juros apropriados	49.053
(-) Pagamento de juros	(12.241)
(-) Custo de captação a apropriar	(43.751)
(+) Realização do custo de captação	6.146
Saldo em 31 de dezembro de 2024	675.268
Captação de debêntures	700.000
(+) Atualização por IPCA e juros apropriados	126.520
(-) Pagamento de juros	(90.520)
(-) Custo de captação a apropriar	(40.933)
(+) Realização do custo de captação	8.152
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.378.487

As parcelas vincendas têm o seguinte cronograma de vencimento:

	30-09-25
até 12 meses	19.019
de 13 meses a 24 meses	73.602
de 25 meses a 36 meses	138.816
de 37 meses a 48 meses	277.737
de 49 meses a 60 meses	354.707
acima de 61 meses	514.606
	1.378.487

i) **Primeira emissão de debêntures**

Em 2023, a Companhia emitiu 125.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, com garantia real e garantia adicional fidejussória, cada uma com valor nominal unitário de R\$1, totalizando R\$125.000. Esta emissão foi realizada por meio de uma oferta pública com garantia firme de colocação.

A remuneração do capital é de 100% do IPCA acrescidos de 9,69% ao ano. Os juros são pagos semestralmente no 15º dia dos meses de março e setembro, iniciado em setembro de 2023, e sendo o último pagamento em março de 2030. Estas Debêntures possuem um prazo total de 84 meses a contar da data de emissão, com amortizações divididas em quatro parcelas semestrais consecutivas a partir de 15 de março de 2027, até o vencimento final em março de 2030.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia, com a emissão das debêntures, estão sendo destinados ao projeto de ampliação, adequação e modernização de infraestrutura de telecomunicações, incluindo rede de transporte, acesso, local sem fio, data center, comunicação máquina a máquina (IoT), cabo subfluvial e infraestrutura para virtualização de rede.

As debêntures possuem cláusulas restritivas (*covenants*) com medição anual para atendimento do seguinte índice financeiro: índice de Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,5 vezes. O EBITDA significa o somatório nos últimos 12 meses (i) do resultado antes do imposto de renda e contribuição social, (ii) da depreciação e amortização, e (iii) das despesas financeiras deduzidas das receitas financeiras. Em caso de aquisições ou novos contratos adquiridos ao longo dos últimos 12 (doze) meses que não estejam integralmente consolidados nas demonstrações financeiras, o cálculo do EBITDA será proforma considerando os 12 (doze) meses integrais de operação de tal aquisição ou contrato. Em 30 de setembro de 2025 todos os *covenants* financeiros estão sendo cumpridos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Segunda emissão de debêntures

A Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e adicional fidejussória, distribuídas em duas séries. A emissão foi registrada automaticamente pela CVM em 13 de agosto de 2024. No total, foram emitidas 545.899 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, totalizando R\$ 545.899.

Na Primeira Série foram emitidas 484.048 debêntures, correspondendo a R\$ 484.048, com remuneração baseada em 100% IPCA acrescidos de 10,0924% ao ano. Na Segunda Série foram emitidas 61.851 debêntures, correspondendo a R\$ 61.851, com taxa de remuneração de 15,9233%. Os juros serão pagos de forma semestral, com o primeiro pagamento previsto para 15 de janeiro de 2025. Os demais pagamentos ocorrerão nos dias 15 de julho e 15 de janeiro de cada ano subsequente até o vencimento em 15 de julho de 2031.

A amortização do valor principal da Primeira Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2027 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031. A amortização do valor principal da Segunda Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2029 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031.

Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao projeto de expansão e modernização da infraestrutura de conectividade e tecnologia da informação, com foco nas regiões Sul, Centro-Oeste e Sudeste do Brasil, atendendo aproximadamente 5 milhões de domicílios.

Os *covenants* financeiros estabelecidos para a segunda emissão de debêntures incluem Índice de Alavancagem Financeira: a relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA não deve exceder 3,5 vezes. Este índice deve ser apurado semestralmente, com a primeira verificação no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024. Este índice mede o nível de endividamento da empresa em relação à sua capacidade de geração de caixa operacional.

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. Em 30 de setembro de 2025 todos os *covenants* financeiros estão sendo cumpridos.

ii) Terceira emissão de debêntures

Em 11 de abril de 2025, a Companhia celebrou a 3ª (terceira) Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e fidejussória, no valor total de R\$700.000.

A Emissão foi realizada em 2 (duas) séries, conforme segue:

Primeira Série: 506.200 debêntures no valor total de R\$ 506.200, remuneradas pelo IPCA + 11,5593% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 4 anos.

Segunda Série: 193.800 debêntures no valor total de R\$ 193.800, remuneradas por juros pré-fixados de 18,5067% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 5 anos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

As debêntures contaram com garantias reais, constituídas por alienações fiduciárias de bens móveis (rede de fibra óptica e equipamentos) e garantias fidejussórias outorgadas por subsidiárias. Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao projeto de expansão e modernização da infraestrutura de conectividade e tecnologia da informação, com foco nas regiões de atuação da Companhia.

A Emissora deverá observar os seguintes limites financeiros de covenants (apuração semestral): Índice Financeiro (Dívida Líquida / EBITDA Ajustado): Limite máximo: 3,50x.

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. A Companhia não possui medições trimestrais. Os índices elencados acima, dividem-se entre medições semestrais e anuais.

18 Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Salários a pagar	3.802	2.659	29.494	27.808
Benefícios trabalhistas a pagar	-	-	40	160
Indenizações trabalhistas	-	-	130	133
Provisão de 13º salários	-	-	15.863	10
Provisão de férias	-	-	29.844	20.324
	3.802	2.659	75.371	48.435

19 Obrigações tributárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Imposto de renda retido a pagar		317	227	2.853	2.857
PIS e COFINS a pagar		236	57	12.330	8.179
INSS a recolher		108	75	7.661	6.556
FGTS a recolher		-	-	2.108	1.265
ICMS a recolher		-	-	11.081	11.081
ISSQN a recolher		-	-	5.494	5.279
IOF a recolher		-	-	-	183
Parcelamentos federais a pagar	(a)	-	-	31.495	19.138
Parcelamentos estaduais a pagar	(b)	-	-	9.899	8.371
Demais taxas e contribuições fiscais		-	-	795	798
		661	359	83.716	63.707
Circulante		661	359	60.610	45.796
Não Circulante		-	-	23.106	17.911

- (a) A Companhia e suas controladas aderiram parcelamentos tributários federais de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS com o seguinte cronograma de vencimentos:

Vencimento em	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
até 12 meses	15.179	3.028
de 13 meses a 24 meses	12.362	2.750
de 25 meses a 60 meses	13.853	13.360
	41.394	19.138

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Os parcelamentos dos tributos federais foram aderidos pelas Controladas Titânia Comércio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda., Nettel Telecomunicações Ltda., Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A., Amigo RS Provedor de Serviços de Internet Ltda. e Ávato Serviços de TI Ltda.

- (b) Parcelamento de ICMS referente a controlada Nettel Telecomunicações Ltda. adquirida em janeiro de 2022. O parcelamento corresponde a Resolução SEFAZ Nº 680/2013 com primeiro vencimento em dezembro de 2021 e último vencimento em novembro de 2026.

20 Provisão para contingências

A Companhia e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais, oriundo do curso normal de suas operações. Os riscos relativos a esses processos são reavaliados periodicamente pela Administração em conjunto com os consultores legais.

Com base nas informações e avaliações de seus assessores jurídicos, internos e externos, a Administração mensurou e reconheceu provisões para as contingências prováveis de perda em montante estimado do valor da obrigação e que refletem a saída de recursos esperada. O montante constituído das provisões está sendo apresentado conforme segue:

Causas prováveis	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Trabalhista	10.230	1.188
Tributário	40.629	18.962
Cível	2.922	798
	53.781	20.948

Movimentação das despesas de provisões para contingências:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	914
Adições por combinações de negócio	20.173
(-) Pagamentos	(1.420)
(-) Reversão da provisão	(700)
(+) Constituição de provisão	1.981
Saldo em 31 de dezembro de 2024	20.948
Adições por combinações de negócio	37.467
(-) Pagamentos	(5.838)
(+) Constituição de provisão	1.204
Saldo em 30 de setembro de 2025	53.781

A Companhia e suas controladas são parte em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda como possível ou remota. As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exibida para liquidar a obrigação.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

Abaixo estão apresentados os valores das ações avaliadas com probabilidade de perda possível:

Causas possíveis	Nota	Consolidado	
		30-09-25	31-12-24
Trabalhista		14.760	12.398
Tributário	(a)	69.031	43.623
Cível		10.857	7.547
		94.648	63.568

a) Em 2025, a Companhia é parte em processos de natureza tributária, trabalhista e cíveis.

Abaixo seguem informações sobre os principais processos de natureza tributária:

- (i) Autuação da empresa BST sob processo administrativo fiscal nº 20/1404-0003766-6 ingressado em 11 de março de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$25.271.
- (ii) Autuação da empresa Avato Datacenter sob processo judicial nº 5119166-57.2022.8.24.0023 ingressado em 1º de agosto de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$8.363.
- (iii) Autuação da empresa Titânia sob processo administrativo fiscal nº ADM: 51352014/2025 pela Secretaria de Estado da Fazenda do Mato Grosso referente cobrança de multa por descumprimento de obrigação acessória no montante atualizado de R\$7.892.
- (iv) Autuação da empresa Avato Datacenter sob processo judicial nº 5058730-06.2020.8.24.0023 ingressado em 1º de agosto de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS subfaturado no montante atualizado de R\$4.414.

21 Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios

	Consolidado	
	30-09-25	31-12-24
Titânia Comercio e Serviços de Tecnol. da Inform. Ltda.	5.052	11.173
Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia	-	1.026
Zecta Telecomunicações Ltda	319	2.116
Operação DZ7	2.041	3.352
Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda	1.220	2.775
TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda	424	3.899
Operação Iveloz	-	1.426
Hi Telecom Ltda.	2.173	10.958
BTT Telecomunicações S.A. (a)	79.920	97.719
Justweb Administração e Participações Ltda. (b)	25.596	27.173
Acessoline Telecomunicações Ltda (c)	12.599	-
GGnet Telecomunicações Ltda (c)	5.992	-
Itelfibra Telecomunicações Ltda (c)	873	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda (c)	36.298	-
Nova Serviços Telecomunicações Ltda (d)	24.811	-
Operação OnNet (e)	28.043	-
Nós Participações S.A.(c)	25.955	-
	251.316	161.617
Circulante	134.287	61.965
Não Circulante	117.029	99.652

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

- (a) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano
- (b) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano para a parcela de aquisição e IPCA+1%a.a. para a parcela de *earnout*.
- (c) Atualizado por IPCA
- (d) Atualizado pelo CDI
- (e) Contrato não prevê atualização

Para as outras contas a pagar não há atualizações previstas em contrato.

As obrigações a pagar sobre aquisições de negócios, surgem em decorrência das combinações de negócios que são realizadas pela Companhia.

Os montantes são mensurados a partir dos valores contratuais pactuados entre a empresa Adquirente e os sócios vendedores. Não são reconhecidos quaisquer valores a título de bonificação ou incentivo a partir das obrigações constituídas.

Todas as obrigações a serem pagas referentes as aquisições serão pagas em moeda corrente.

Para fins de apresentação na demonstração dos fluxos de caixa, a Companhia e suas controladas classificam em atividade de investimentos os pagamentos efetuados em até 90 dias da data de aquisição. Pagamentos efetuados em data superior a 90 dias da data de aquisição, são considerados como atividades de financiamento.

Mutação das contas a pagar de aquisições

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	297.329
(+) Novos contratos	386.600
(-) Pagamentos à vista	(386.600)
(-) Pagamentos parcelados	(157.121)
(+) AVP - ajuste a valor presente	7.422
(+ / -) Efeito earn-out	6.398
(+ / -) Ajustes de preço	(1.944)
(+) Juros provisionados	13.628
(-) Juros pagos	(4.095)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	161.617
(+) Adições por combinações de negócio	21.695
(+) Novos contratos	561.969
(+) Adição AVP novas aquisições	(16.091)
(-) Compensação de pagamentos antecipados	(8.000)
(-) Pagamentos de curto prazo até 90 dias	(367.239)
(-) Pagamentos pela opção de compra	(23.539)
(-) Pagamentos parcelados	(107.383)
(-) AVP - ajuste a valor presente	20.777
(+ / -) Ajustes de preço	(141)
(+) Juros provisionados	14.264
(-) Juros pagos	(6.613)
Saldo em 30 de setembro de 2025	251.316

Cronograma de vencimento

Liquidação em	30-09-25
até 12 meses	134.287
de 12 meses a 24 meses	65.224
de 24 meses a 36 meses	49.430
de 36 meses a 48 meses	2.375
	251.316

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

22 Patrimônio Líquido**Movimentação das ações (quantidade total sem arredondamento)**

	Quantidade de ações emitidas	Capital social integralizado
Saldo em 31-12-23	141.383.700	272.588
Aumento de capital em 28 outubro de 2024	13.145.900	133.430
Saldo em 31-12-24	154.529.600	406.018
Aumento de capital em 07 de fevereiro de 2025	2.157.600	21.900
Aumento de capital em 21 de março de 2025	2.982.200	30.269
Aumento de capital em 28 de março de 2025	8.603.021	107.385
Aumento de capital em 06 de junho de 2025	8.478.300	103.942
Aumento de capital em 29 de julho de 2025	1.087.223	-
Saldo em 30-09-25	177.837.944	669.514

a. Capital Social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social total da Companhia é de R\$669.515 (R\$406.018 em 31 de dezembro de 2024) totalmente subscrito e integralizado, dividido em 148.606.300 ações ordinárias nominativas sem valor nominal e 29.231.644 ações preferenciais classe A, nominativas sem valor nominal, sendo o total de 177.837.944 ações (154.529.600 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 o capital social foi aumentado em R\$ 263.497, mediante emissão de 23.308.344 novas ações, conforme demonstrado no quadro acima.

b. Reserva legal

Em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, antes de qualquer destinação, 5% do lucro líquido do exercício (quando houver) deve ser atribuído a reserva legal. Em 2024, o saldo de reserva legal foi utilizado para a compensação de prejuízo do exercício. A destinação para essa reserva, conforme previsto em Lei ocorre ao fim do exercício.

c. Dividendos mínimos

Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, até 28 de março de 2030, o valor do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após as destinações previstas na Lei da S.A. deverá ser alocado um dividendo mínimo obrigatório anual cumulativo de até 5% (cinco por cento) do valor da Companhia (*enterprise value*), descontando a dívida líquida consolidada da Companhia e suas subsidiárias e a partir de 28 de março de 2030, um dividendo mínimo obrigatório anual equivalente a 2% (dois por cento) do valor da Companhia (*enterprise value*) descontado a dívida líquida consolidada da Companhia e suas subsidiárias.

Do resultado do exercício, é assegurado aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido anual, ajustado na forma prevista na Lei da Sociedades por ações.

O Estatuto da Companhia ainda prevê que poderão ser declarados dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual, semestral ou trimestral. Os dividendos intermediários deverão ser sempre imputados ao dividendo mínimo obrigatório e aprovados em assembleia geral.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025

e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

d. Participação dos não controladores

Em 30 de setembro de 2025, a participação dos não controladores é assim composta:

	Just	ALT	GGNET	Itelfibra	OnNet	Sempre	Total
Ativo							
Ativo circulante	19.842	53.525	22.737	4.070	18.180	196.133	314.487
Ativo não circulante	118.971	330.550	150.898	24.049	259.877	366.501	1.250.846
Total do ativo	138.813	384.075	173.635	28.119	278.057	562.634	1.565.333
Passivo							
Passivo circulante	10.374	35.727	24.247	3.047	16.625	57.952	147.972
Passivo não circulante	29.015	131.465	62.888	10.098	216.765	273.835	724.066
Patrimônio líquido	99.424	216.883	86.500	14.974	44.667	230.847	693.295
Total do passivo	138.813	384.075	173.635	28.119	278.057	562.634	1.565.333
Capital social	7.353	26.527	2.801	2.000	15.820	97.269	151.769
Outros resultados abrangentes	-	(161)	(261)	-	-	-	(422)
Mais valia de ativos identificados	65.698	239.173	96.016	21.167	89.217	200.767	712.038
Provisões para contingências	-	(14.507)	(4.021)	(1.010)	-	-	(19.539)
IR e CS diferidos sobre mais valia	-	(81.319)	(32.645)	(7.197)	(30.334)	(68.261)	(219.756)
Amortização da mais valia de ativos	(7.629)	(20.929)	(9.755)	(2.300)	(8.336)	(10.404)	(59.353)
Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia	-	7.116	3.317	782	2.834	3.537	17.586
Lucro/Prejuízo acumulado	34.003	60.983	31.049	1.532	(24.535)	7.938	110.970
Total do patrimônio líquido	99.425	216.883	86.501	14.974	44.666	230.846	693.295
Lucro líquido do período	14.590	45.977	22.311	5.785	23.407	30.196	142.266
Amortização da mais valia de não controladores	(315)	(3.268)	(1.523)	(359)	(2.097)	(2.995)	(8)
Participação de não controladores (%)	11,01%	28,50%	28,50%	28,50%	0,00%	43,62%	
Participação no patrimônio líquido	9.651	50.503	19.480	2.816	(5.776)	90.519	167.193
Participação no resultado do exercício	1.291	11.809	5.170	1.451	5.776	10.176	35.673
Total PNC em 30 de setembro de 2025	10.942	62.312	24.650	4.267	-	100.695	202.866

Em 31 de dezembro de 2024, a participação do não controladores é como segue:

	Just	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Ativo					
Ativo circulante	16.952	44.796	15.145	1.660	78.553
Ativo não circulante	93.118	325.731	150.773	25.063	594.685
Total do ativo	110.070	370.527	165.918	26.723	673.238
Passivo					
Passivo circulante	11.137	65.845	29.440	7.851	114.273
Passivo não circulante	6.235	119.724	66.037	8.235	200.231
Patrimônio líquido	92.698	184.958	70.440	10.637	358.733
Total do passivo	110.070	370.527	165.917	26.723	673.237
Capital social	7.353	26.527	2.801	2.000	38.681
Outros resultados abrangentes	-	202	(578)	-	(376)
Mais valia de ativos identificados	65.698	244.297	98.692	21.642	430.329
Provisões para contingências	-	(14.507)	(4.021)	(1.010)	(19.538)
IR e CS diferidos sobre mais valia	-	(83.061)	(33.555)	(7.358)	(123.974)
Amortização da mais valia de ativos	(4.765)	(5.312)	(2.480)	(582)	(13.139)
Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia	-	1.806	843	198	2.847
Lucro/Prejuízo acumulado	24.412	15.006	8.738	(4.253)	43.903
[A] Total do patrimônio líquido	92.698	184.958	70.440	10.637	358.733
[B] Lucro líquido do exercício	15.707	12.265	2.272	1.169	182.193
[C] Participação Não Controladores (%)	22,01%	42,62%	42,62%	42,62%	
[(A-B)xC] Participação no patrimônio líquido	22.655	73.602	29.053	4.035	129.345
[BxC] Participação no resultado do exercício	4.048	5.227	968	498	10.741
Total PNC em 31 de dezembro de 2024	26.703	78.829	30.021	4.533	140.086

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

23 Resultado por ação

	Controladora			
	01-07-25	01-01-25	01-07-24	01-01-24
	a	a	a	a
	30-09-25	30-09-25	30-09-24	30-09-24
Lucro líquido do período (A)	(2.130)	16.136	(8.311)	(2.350)
(-) Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício)	-	-	-	-
(=) Resultado do exercício ajustado – REA	(2.130)	16.136	(8.311)	(2.350)
Dividendos distribuídos aos acionistas ordinários	(6.130)	(6.130)	(18.900)	(18.900)
Média ponderada de ações ordinárias (Milhares) (B)	148.917	148.917	141.384	141.384
Resultado diluído por ação ordinária (A/B)	(0,0143)	0,1084	(0,0588)	(0,0166)
Dividendos por ação	0,0412	0,0412	0,1337	0,1337

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores das ações e na média ponderada das ações em circulação.

24 Segmento operacional

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um negócio para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo diretor presidente na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A conclusão da Administração é de que a Companhia e suas controladas operam em um único segmento operacional, tendo em vista que:

- i) Todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em informações consolidadas;
- ii) Todas as decisões estratégicas, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são efetuados em bases consolidadas.
- iii) Não possuímos informações financeiras individualizadas

As empresas adquiridas operam no mesmo segmento que a Companhia e representam áreas de cobertura e infraestruturas complementares às mantidas pela Companhia. Em função disso, logo após a celebração dos contratos de compra das operações/negócios as carteiras de clientes são rapidamente absorvidas pela Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

25 Receitas líquidas

A Companhia e suas controladas atuam no mercado nacional para clientes pessoas físicas e jurídicas, principalmente, pelo fornecimento de internet banda larga e armazenamentos e hospedagens de dados.

	Consolidado			
	01-07-25	01-01-25	01-07-24	01-01-24
	a	a	a	a
	30-09-25	30-09-25	30-09-24	30-09-24
Serviços de internet e de comunicação	286.675	801.058	136.676	421.089
Serviços de TI	90.350	273.614	75.217	228.034
Livros digitais	85.650	243.873	56.664	131.973
Locações de bens e outros serviços	17.016	42.676	13.899	53.522
Serviços administrativos	251	4.228	659	3.168
Serviços com projetos de engenharia	24	97	100	417
Receitas sobre vendas de mercadorias	-	-	-	-
Swap de Redes	9.834	31.743	-	-
Outros serviços prestados	-	142	-	713
Receita bruta total	489.800	1.397.431	283.215	838.916
Impostos e deduções sobre as receitas	(53.963)	(154.727)	(28.389)	(82.084)
Receita líquida total	435.837	1.242.704	254.826	756.832
Receita bruta por tipo de cliente				
Clientes Pessoas Físicas	327.000	964.573	150.884	405.288
Clientes Pessoas Jurídicas	127.909	342.769	94.665	311.598
Prefeituras e órgãos governamentais	34.891	90.089	37.666	122.030
Receita bruta total por tipo de cliente	489.800	1.397.431	283.215	838.916

26 Custos e despesas por natureza

	Consolidado			
	Custo dos serviços prestados			
	01-07-25	01-01-25	01-07-24	01-01-24
	a	a	a	a
	30-09-25	30-09-25	30-09-24	30-09-24
Insumos para serviços de comunicação e internet	(31.434)	(89.395)	(13.880)	(48.739)
Insumos na prestação de serviços para instalações	(13.025)	(42.602)	(5.192)	(18.089)
Serviços de <i>Call Center</i>	(1.770)	(5.074)	(1.061)	(2.626)
Serviços de pessoas jurídicas	(11.085)	(40.417)	(1.803)	(18.642)
Material Instalação e Manutenção	(2.789)	(12.519)	-	(8.829)
Despesas com pessoal	(44.422)	(122.404)	(77.213)	(122.936)
Gastos com locações	(17.503)	(49.444)	(2.792)	(9.099)
Depreciações e amortizações	(33.001)	(98.442)	(19.841)	(69.543)
Manutenções gerais	-	-	(122)	(372)
Impostos e taxas	-	-	(4.563)	(4.739)
Outras despesas	(5)	(5)	(90)	(670)
	(155.034)	(460.302)	(126.557)	(304.284)
	Consolidado			
	Despesas gerais e administrativas			
	01-07-25	01-01-25	01-07-24	01-01-24
	a	a	a	a
	30-09-25	30-09-25	30-09-24	30-09-24
Serviços de pessoas jurídicas	(20.733)	(62.509)	(5.090)	(35.480)
Despesas com pessoal	(49.089)	(129.500)	(6.462)	(74.787)
Despesas de viagens e deslocamentos	(2.583)	(6.047)	(814)	(2.270)
Gastos com locações	(2.650)	(7.888)	(1.722)	(15.539)
Publicidade e propaganda	(6.011)	(13.328)	(1.284)	(3.423)
Serviços de vigilância, monitoramento e limpeza	(1.798)	(5.268)	(1.117)	(3.271)
Depreciações e amortizações	(62.152)	(157.900)	(27.352)	(61.396)
Reversão (provisão) de Contingências	5.411	4.634	(298)	(992)
Manutenções gerais	(3.521)	(10.087)	(2.407)	(7.524)
Impostos e taxas	(4.091)	(7.722)	-	(15.338)
Outras despesas	(4.647)	(12.696)	(722)	(2.588)
	(151.864)	(408.311)	(47.268)	(222.608)

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

27 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Consolidado			
	01-07-25	01-01-25	01-07-24	01-01-24
	a 30-09-25	a 30-09-25	a 30-09-24	a 30-09-24
Compra vantajosa (a)	-	16.330	-	-
Alienação de ativos fixos	(1.471)	(1.333)	4.700	9.096
Indenizações e ressarcimentos	7	15	-	461
Outras receitas de operação	(345)	1.956	-	652
Custos com vendas de imobilizados	(1.367)	(2.734)	(2.553)	(4.277)
Provisão Sistema S	-	-	(6.694)	(6.694)
Sinistros	35	102	-	-
Outras despesas de operação	(921)	(648)	(345)	(3.698)
Perdas por baixas de títulos de clientes	(4.754)	(20.335)	(220)	(15.678)
Perda de Investimentos	-	520	-	-
Provisão com Earn-out	-	-	468	(11.537)
(=) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(8.816)	(6.127)	(4.644)	(31.675)

a) Compra vantajosa decorrente da aquisição da Operação Nova Rede, conforme descrito na nota explicativa 2.1.

28 Resultado financeiro

	Consolidado			
	01-07-25	1-01-25	01-07-24	1-01-24
	a 30-09-25	a 30-09-25	a 30-09-24	a 30-09-24
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	21.536	48.099	13.552	21.716
Multas e juros recebidos sobre inadimplências	3.973	10.623	1.920	5.933
Variação cambial ativa	-	14	-	-
Valor justo opções de compra	12.542	31.250	-	-
Valor Justo Swap	32	56	-	-
Descontos obtidos	60	510	27	127
	38.143	90.552	15.499	27.777
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	(58.645)	(166.594)	(51.826)	(144.964)
Custos na aquisição de empréstimos	(875)	(7.595)	-	-
Juros sobre debêntures e atualização IPCA	(49.716)	(126.520)	(9.193)	(15.141)
Custos com a emissão das debêntures	(3.216)	(8.153)	-	-
Encargos e acréscimos sobre operações financeiras	(836)	(2.104)	(5.545)	(5.545)
Imposto sobre operação financeira	(1.273)	(4.483)	3.518	-
Multas e juros com pagamentos parcelados e renegociados	(2.827)	(6.038)	(3.590)	(8.752)
Despesas bancárias	(4.417)	(16.129)	(2.000)	(7.869)
Variação cambial passiva	(117)	(285)	-	-
Juros sobre parcelamento de investimentos adquiridos	(2.217)	(12.054)	630	(9.693)
Descontos concedidos	(2.228)	(7.013)	(1.541)	(4.635)
Ajuste a valor presente nos arrendamentos	(7.534)	(20.769)	(2.904)	(6.208)
Ajuste a valor presente sobre contas a pagar	(412)	(412)	-	-
AVP de obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	(7.754)	(20.777)	(10.079)	(2.803)
Outras despesas financeiras	(22)	(84)	(3.417)	(3.662)
	(142.089)	(399.010)	(85.947)	(209.272)
Receitas (Despesas) financeiras, líquida	(103.946)	(308.458)	(70.448)	(181.495)

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais*

29 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos***Movimentação do imposto de renda e da contribuição social a recolher***

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.316
Adições de IRCS corrente por combinações de negócios	1.571
Despesa corrente do período	46.529
Pagamento de IRCS corrente durante o exercício	(66.913)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.503
Adições de IRCS corrente por combinações de negócios	1.419
Compensações de IRCS	(1.581)
Despesa corrente do período	70.761
Pagamento de IRCS corrente durante o período	(66.854)
Saldo em 30 de setembro de 2025	12.248

Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	30-09-25	30-09-24
Resultado de operações continuadas antes dos impostos	45.225	614
Imposto utilizando a alíquota de imposto da controladora	(15.377)	(209)
Outras adições/exclusões		
Prejuízo fiscal do período para o qual não foi constituído ativo fiscal diferido (i)	(4.516)	(16.397)
Outras adições/exclusões líquidas	13.257	14.791
Deduções		
PAT	394	-
Efeitos alíquota diferenciada de controladas - Lucro Presumido (ii)	12.825	3.035
	6.583	1.220
Alíquota efetiva	15%	199%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(70.761)	(27.939)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	77.344	29.159
	6.583	1.220

- (i) A Companhia possui controladas que apresentaram prejuízo fiscal em 2025 e 2024 no qual não foram constituídos ativo fiscal diferido por não possuir expectativa de lucro tributável futuro.
- (ii) A Companhia possui entre suas controladas empresas optante pelo Lucro Presumido. A diferença da alíquota combinada e as respectivas alíquotas está refletida nesta linha.

A controladora e algumas empresas do grupo que são apenas controladoras de outras empresas do grupo e que não possuem operação em si (apenas receita advinda de resultado de equivalência patrimonial), não possuem estimativa de lucro tributável futuro e com isso não constituem ativo diferido para o saldo de prejuízo fiscal e base negativa do período. Todas as outras controladas que possuem operação e perspectiva de lucro tributável futuro realizam essa constituição.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Movimentações dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Consolidado								
	Saldo em 31-12-23	Patrimônio Líquido	Adições por Combinações de negócios	Resultado	Saldo em 31-12-24	Patrimônio Líquido	Adições por Combinações de negócios	Resultado	Saldo em 30-09-25
Provisão de perdas das contas a receber	6.316	-	-	13.706	20.022	-	1.227	8.241	29.490
Benefícios de empregados	860	-	-	969	1.829	-	-	51	1.880
Provisões das contas a pagar	3.329	-	-	(2.584)	745	-	1.700	(889)	1.556
Processos judiciais	238	-	-	185	423	-	19.817	322	20.562
Prejuízo fiscal e base negativa	22.591	-	-	12.151	34.742	-	25.214	58.740	118.696
Arrendamentos	-	-	-	622	622	-	-	3.083	3.705
Mais valia de imobilizado e intangível	-	-	(123.975)	5.757	(118.218)	(5.036)	(76.431)	(283)	(199.968)
Swap Derivativos não realizados	(13.234)	1.732	-	13.234	1.732	(1.272)	-	181	641
Provisão de bônus dos Executivos	-	-	-	2.932	2.932	-	-	(826)	2.106
Baixa de ágio na incorporação de controladas	-	-	-	-	-	3.353	-	(3.353)	-
Outros itens	(21.834)	-	(6.378)	4.828	(23.384)	-	(764)	12.077	(12.071)
Impostos (ativos) passivos	(1.734)	1.732	(130.353)	51.800	(78.555)	(2.955)	(29.237)	77.344	(33.403)
	Saldo em 31-12-23				Saldo em 31-12-24				Saldo líquido em 30-09-25
Ativo	16.819				32.084				102.738
(-) Passivo	(18.553)				(110.639)				(136.141)
	(1.734)				(78.555)				(33.403)

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
 Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

30 Gestão de riscos financeiros e instrumentos financeiros

Gerenciamento de capital

A Companhia, atenta às dinâmicas econômicas e aos requisitos de *covenants* financeiros, mantém uma administração de sua estrutura de capital. Adaptações são realizadas conforme necessário para garantir alinhamento com as condições econômicas em evolução.

O monitoramento efetivo do capital é realizado por meio da análise da relação dívida líquida/EBITDA, sendo a dívida líquida o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, debêntures e obrigações a pagar sobre aquisições de negócios subtraído pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa. A Brasil Tecpar estabeleceu um limite máximo para o endividamento total, assegurando que este não ultrapasse 3,0 vezes a relação dívida líquida/EBITDA, considerando o EBITDA do último trimestre anualizado, pois esse trará o impacto total de todas as empresas adquiridas no exercício.

Essa abordagem estratégica visa manter uma estrutura de capital equilibrada, proporcionando estabilidade financeira e sustentabilidade a longo prazo. A empresa está comprometida em ajustar proativamente sua estrutura de capital, assegurando conformidade com as melhores práticas e mantendo a solidez financeira.

Categoria dos instrumentos financeiros

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30-09-25	31-12-24	30-09-25	31-12-24
Valor justo por meio de resultado:				
Instrumentos financeiros derivativos - Opções de Compra	-	-	69.919	35.231
Total	-	-	69.919	35.231
Mensurado ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	366.161	194.688	558.905	299.235
Aplicações financeiras em garantias	-	-	18.990	16.843
Contas a receber	-	-	197.328	161.510
Mútuos com partes relacionadas	466.477	297.768	0	14.689
Outros ativos	723	1.331	73.099	27.133
Total	833.361	493.787	848.322	519.410
Passivo				
Valor justo por meio de resultado abrangente:				
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	1.446	4.656	1.884	5.681
Total	1.446	4.656	1.884	5.681
Passivos financeiros mensurado ao custo amortizado:				
Fornecedores	97	394	90.636	91.250
Empréstimos e financiamentos	898.576	1.058.792	1.215.819	1.224.209
Debêntures	1.378.487	675.268	1.378.487	675.268
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	251.316	161.617
Dividendos	-	-	-	776
Mútuos com partes relacionadas	20.307	24.231	(0)	-
Arrendamentos a pagar	331	-	165.875	97.210
Outros passivos	433	288	25.073	16.193
Total	2.298.230	1.758.973	3.127.206	2.266.523

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Os instrumentos financeiros incluídos nesse grupo são saldos provenientes de transações comuns como o “contas a receber”, "fornecedores”, "empréstimos, financiamentos e debêntures”, “aplicações financeiras” e “caixa e equivalentes de caixa” mantidos pela Companhia. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida no resultado do período.

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de perda financeira de suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes.

A exposição ao risco de crédito, reflete o saldo de clientes sujeito a esse cenário. As subsidiárias da Companhia adotaram uma abordagem preventiva ao constituir uma provisão para perdas no montante de R\$94.583 (R\$69.729 em 2024), considerada adequada pela administração para mitigar os potenciais perdas creditícias relacionadas aos recebíveis de clientes.

É importante destacar que nenhum cliente individualmente detém mais de 5% do saldo total do contas a receber, indicando uma distribuição diversificada e equilibrada. A gestão proativa de risco de crédito busca assegurar a solidez financeira da empresa, protegendo-a contra eventuais inadimplências.

A provisão estabelecida reflete a avaliação criteriosa da administração em relação às perdas esperadas, reforçando o compromisso com a transparência e a sustentabilidade financeira da organização.

Risco de liquidez

Consolidado em 30 de setembro de 2025				
Fluxo de caixa contratuais				
	Total	até 12 meses	1-5 anos	Mais que 5 anos
Passivos Financeiros não derivativos				
Fornecedores	90.636	90.636	-	-
Outros passivos	25.073	9.716	15.358	-
Empréstimos e financiamentos	1.215.819	402.302	813.517	-
Debêntures	1.378.487	19.019	844.862	514.606
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	251.316	134.287	117.029	-
Passivo de arrendamento	165.875	59.479	105.501	895
	3.127.206	715.439	1.896.266	515.501
Consolidado em 31 de dezembro de 2024				
Fluxo de caixa contratuais				
	Total	Até 12 meses	1-5 anos	Mais que 5 anos
Passivos Financeiros não derivativos				
Fornecedores	91.250	91.250	-	-
Outros passivos	16.193	13.958	2.235	-
Empréstimos e financiamentos	1.224.209	387.032	837.177	-
Debêntures	675.268	18.914	576.014	80.340
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	161.617	61.965	99.652	-
Passivo de arrendamento	97.210	24.873	71.532	805
	2.265.747	597.992	1.586.610	81.145

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025

e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

A liquidez da Companhia e suas controladas é predominantemente derivada do caixa gerado pelas atividades operacionais de suas controladas, além de empréstimos obtidos junto a instituições financeiras do Governo Federal e Instituições Privadas. A gestão dos fluxos de caixa, com entradas e saídas sujeitas a controle gerencial, é conduzida por programações planejadas que visam assegurar o cumprimento eficiente das obrigações financeiras

Conforme descrito na nota 1, A administração, mediante avaliação abrangente de sua posição de caixa atual e projeções futuras, conclui que os recursos disponíveis são suficientes para cumprir com suas obrigações de maneira contínua.

O saldo de caixa mantido pela Companhia e suas controladas é estrategicamente investido em diversas modalidades, tais como contas correntes remuneradas com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo. A escolha desses instrumentos considera vencimentos apropriados e níveis de liquidez suficientes, alinhados às previsões mencionadas anteriormente. Essa abordagem busca otimizar a rentabilidade dos recursos disponíveis, garantindo, ao mesmo tempo, a segurança e a adequação à dinâmica financeira da empresa.

Risco cambial

A Administração esclarece que, em conformidade com sua política de gestão de riscos, não está exposta ao risco cambial em suas operações. A natureza das transações comerciais e financeiras da empresa, aliada a estratégias específicas de mitigação de riscos, resulta na ausência de exposição significativa às flutuações cambiais.

As práticas adotadas pela administração incluem a realização de transações predominantemente em moeda local, minimizando a dependência de moedas estrangeiras. Além disso, a Brasil tecpar não mantém ativos ou passivos significativos em outras moedas que possam impactar adversamente sua situação financeira

Análise de sensibilidade

A Brasil TecPar reconhece a importância de uma gestão de riscos associados às suas operações financeiras. Dentre esses riscos, destaca-se a análise de sensibilidade às variações nas taxas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e IPCA.

É relevante informar que parte substancial dos financiamentos da empresa está vinculada às taxas do CDI, o que significa que flutuações nesse indicador podem influenciar diretamente os custos financeiros associados às nossas operações.

A Brasil Tecpar está comprometida em monitorar de perto essas variáveis e ajustar suas estratégias financeiras conforme as condições de mercado evoluem, garantindo assim uma gestão dos riscos associados às taxas de juros.

Consolidado em 30-09-25	Cenário provável (a.a.)	Cenário atual (a.a.)	Risco	Cenário Atual	Cenário Provável
Instrumento/operação					
Empréstimos e financiamentos	12,25%	15,00%	Alta do CDI	1.215.819	1.182.384
Instrumentos financeiros derivativos swap	12,25%	15,00%	Alta do CDI	1.884	1.833
Debêntures	12,25%	15,00%	Alta do CDI	1.378.487	1.340.579
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	4,77%	3,97%	Alta do IPCA	251.316	253.327
Aplicações financeiras	12,25%	15,00%	Baixa do CDI	514.319	528.463

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Consolidado em 31-12-24	Cenário provável (a.a.)	Cenário atual (a.a.)	Risco	Cenário Atual	Cenário Provável
Instrumento/operação					
Empréstimos e financiamentos	14,75%	11,75%	Alta do CDI	1.224.209	1.260.935
Instrumentos financeiros derivativos swap	14,75%	11,75%	Alta do CDI	5.681	5.851
Debêntures	14,75%	11,75%	Alta do CDI	675.268	695.526
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	4,96%	4,71%	Alta do IPCA	161.617	162.021
Aplicações financeiras	14,75%	11,75%	Baixa do CDI	281.725	273.273

Cenário provável nesse trimestre representa as estimativas previstas no relatório Focus do Banco Central do Brasil de 26 de setembro de 2025.

31 Eventos subsequentes**Aquisição do “Grupo AllRede”**

Em 14 de Maio de 2025 a controlada BTT Telecomunicações S.A. (“BTT”) celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças (“Contrato de Aquisição”) com os vendedores detentores da totalidade das ações de emissão da ALLREDE Participações S.A. (“ALLREDE”), empresa de direito privado, inscrita no CNPJ 39.998.730/0001-69, com sede na cidade de Goiânia, estado de Goiás, titular da totalidade das quotas de emissão das empresas que compõem a “Operação ALLREDE”, compreendida pelas empresas ALLREDE Telecom, ALLREDE Tecnologia, ALLREDE Locação, ALLREDE Serviços Tecnológicos, ALLREDE Serviços Digitais, ALLREDE Livraria Digital, Master Investimentos, Master Telecom e Master Serviço de Valor Adicionado, com o objetivo de adquirir 55% do capital social da Operação “ALLREDE” por um valor estimado e sujeito a ajuste de preço de R\$ 335.971.

Além da compra e venda acima indicada, a BTT possui ainda opções de compra de participação societária, as quais, se exercidas, o que fica a exclusivo critério da BTT, fará da BTT titular de 100% da participação societária da ALLREDE.

A aquisição marca a entrada da Companhia no Estado de Goiás e no Distrito Federal, além de ampliar sua atuação nos Estados de Minas Gerais e Mato Grosso, por meio de sinergias, aproveitamento das redes de telecomunicações interligadas, e um portfólio de produtos ampliado aos usuários nesta nova região.

O fechamento da operação foi concluído em 01 de outubro de 2025, em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda.

A Operação ALLREDE possui atualmente 222 mil acessos em 58 cidades distribuídas nos Estados de Goiás, Mato Grosso e Minas Gerais, e no Distrito Federal.

Aquisição da “Operação Uberlândia”

Em 28 de agosto de 2025 a controlada BTT Telecomunicações S.A. (“BTT”) celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças (“Contrato de Aquisição”) com os vendedores detentores da totalidade das ações de emissão das empresas On Telecom Ltda., Ontech Ltda., On Tecnologia Ltda., com o objetivo de adquirir 60% do capital social dessas empresas “Operação Uberlândia” por um valor estimado e sujeito a ajuste de preço de R\$ 24.982.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Além da compra acima indicada, possui ainda uma opção de compra de participação societária, a qual, se exercida, o que fica a exclusivo critério da BTT, fará da Companhia titular de 100% da participação societária da Operação Uberlândia.

A entrada em Uberlândia fortalece a presença da Companhia no Triângulo Mineiro, uma área considerada estratégica para o crescimento do Grupo Brasil Tecpar.

O fechamento da operação foi concluído em 20 de outubro de 2025, em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda.

A Operação Uberlândia possui atualmente 16 mil acessos em 5 cidades distribuídas no Estado de Minas Gerais.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Diretores, Conselheiros e Acionistas da
Brasil Tecnologia e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Brasil Tecnologia e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações trimestrais individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações trimestrais consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações trimestrais com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações trimestrais individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações trimestrais consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 11 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Samuel Viero Ricken
Contador CRC SC-030412/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80**

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao trimestre e período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Gustavo Pozzebon Stock
Diretor Presidente

André Luiz Sandoval Valente
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olímpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao trimestre e período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Gustavo Pozzebon Stock
Diretor Presidente

André Luiz Sandoval Valente
Diretor Financeiro