

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	112
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	116
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	117

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	155.398.600
Preferenciais	30.181.529
Total	185.580.129
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	3.377.296	2.120.825
1.01	Ativo Circulante	1.013.415	490.134
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	430.908	194.688
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.727	11.203
1.01.07	Despesas Antecipadas	226	130
1.01.07.01	Adiantamentos a terceiros	226	130
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	565.554	284.113
1.01.08.03	Outros	565.554	284.113
1.01.08.03.01	Mútuos - Partes relacionadas	565.020	282.796
1.01.08.03.02	Outros ativos	534	1.317
1.02	Ativo Não Circulante	2.363.881	1.630.691
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.343	18.018
1.02.01.04	Contas a Receber	373	14
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	373	14
1.02.01.07	Tributos Diferidos	967	3.029
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	967	3.029
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3	14.975
1.02.01.10.04	Mútuos - Partes relacionadas	0	14.972
1.02.01.10.05	Depósito Judicial	3	3
1.02.02	Investimentos	2.360.325	1.609.500
1.02.02.01	Participações Societárias	2.360.129	1.609.500
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	2.360.129	1.609.500
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	196	0
1.02.02.02.01	Ativo de direito de uso	196	0
1.02.03	Imobilizado	9	0
1.02.04	Intangível	2.204	3.173

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	3.377.296	2.120.825
2.01	Passivo Circulante	265.703	359.845
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.041	2.659
2.01.02	Fornecedores	412	394
2.01.03	Obrigações Fiscais	894	359
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	236.508	331.057
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	175.256	312.143
2.01.04.02	Debêntures	61.252	18.914
2.01.05	Outras Obrigações	22.848	25.376
2.01.05.02	Outros	22.848	25.376
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.205	0
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	211	0
2.01.05.02.08	Outros passivos	823	288
2.01.05.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	398	1.332
2.01.05.02.12	Mútuos com partes relacionadas - Passivo	20.211	23.756
2.02	Passivo Não Circulante	2.518.700	1.416.103
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.505.077	1.403.003
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	370.278	746.649
2.02.01.02	Debêntures	2.134.799	656.354
2.02.02	Outras Obrigações	13.623	13.100
2.02.02.02	Outros	13.623	13.100
2.02.02.02.03	Passivo a descoberto em controladas	13.015	9.301
2.02.02.02.08	Mútuos com Partes Relacionadas	0	475
2.02.02.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	608	3.324
2.03	Patrimônio Líquido	592.893	344.877
2.03.01	Capital Social Realizado	761.143	406.018
2.03.02	Reservas de Capital	-168.020	-45.871
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-15.492	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	-152.528	-45.871
2.03.04	Reservas de Lucros	386	0
2.03.04.01	Reserva Legal	386	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	-12.137
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-616	-3.133

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	21.420	-3.074
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.640	-12.479
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	29
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-56	-321
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.116	9.697
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.420	-3.074
3.06	Resultado Financeiro	-757	-23.856
3.06.01	Receitas Financeiras	42.953	24.280
3.06.02	Despesas Financeiras	-43.710	-48.136
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.663	-26.930
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-805	966
3.08.02	Diferido	-805	966
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.858	-25.964
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	19.858	-25.964
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1151	-0,1836
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1151	-0,1836

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	19.858	-25.964
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.517	-3.133
4.02.01	Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos	2.694	-3.249
4.02.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-177	116
4.03	Resultado Abrangente do Período	22.375	-29.097

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-171.118	-127.767
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	196.157	66.115
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	19.858	-25.964
6.01.01.02	Depreciação de imobilizado	1	0
6.01.01.03	Depreciação ativo direito de uso	453	0
6.01.01.04	Amortização do intangível	5.599	6.760
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-36.116	-9.697
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social	804	-966
6.01.01.12	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	0	40.783
6.01.01.13	Realização dos custos de empréstimos	10.713	0
6.01.01.14	Valor justo sobre derivativos swap	51	0
6.01.01.16	Juros + correção (IPCA) provisionados sobre debêntures	183.674	49.053
6.01.01.17	Realização dos custos de debêntures	11.120	6.146
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-107.501	-156.378
6.01.02.03	Adiantamento a terceiros	-96	-62
6.01.02.04	Depósito Judicial	0	-3
6.01.02.05	Outros ativos	424	-940
6.01.02.06	Partes relacionadas	-105.939	-151.383
6.01.02.07	Fornecedores	18	-700
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.382	2.386
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.989	-4.540
6.01.02.11	Outros passivos	699	-1.136
6.01.03	Outros	-259.774	-37.504
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-169.254	-25.263
6.01.03.05	Pagamento de juros sobre debêntures	-90.520	-12.241
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-822.020	-523.019
6.02.01	Compra de bens do ativo imobilizado	-9	0
6.02.02	Compra de bens do ativo intangível	0	-78
6.02.06	Aumento de capital em Controladas	-822.011	-523.361
6.02.07	Dividendos recebidos	0	420
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.229.358	707.134
6.03.01	Aumento de capital	355.125	133.955
6.03.02	Pagamento de custos na emissão de ações	-15.492	0
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	250.000	399.850
6.03.05	Pagamento de principal em empréstimos e financiamentos	-764.788	-272.290
6.03.06	Pagamento de custos na captação de empréstimos	-5.262	0
6.03.07	Captação de recursos através de debêntures	1.466.000	545.899
6.03.08	Pagamento de custos sobre captação por debêntures	-49.491	-43.751
6.03.11	Pagamento de dividendos	-6.734	-56.529
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	236.220	56.348
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	194.688	138.340
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	430.908	194.688

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877
5.04	Transações de Capital com os Sócios	355.125	-122.150	0	-7.335	0	225.640
5.04.01	Aumentos de Capital	355.125	0	0	0	0	355.125
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-7.335	0	-7.335
5.04.17	Custos na emissão de ações	0	-15.492	0	0	0	-15.492
5.04.18	Reserva de ágio reflexa na aquisição de participações de não controladores	0	-104.844	0	0	0	-104.844
5.04.19	Realização reflexa de IRPJ e CSLL diferidos sobre intangíveis baixados por incorporação	0	-5.167	0	0	0	-5.167
5.04.20	Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações	0	3.353	0	0	0	3.353
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.858	2.518	22.376
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.858	0	19.858
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.518	2.518
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-177	-177
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	3.701	3.701
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	-1.258	-1.258
5.05.02.09	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap (reflexo de Controlada)	0	0	0	0	-128	-128
5.05.02.10	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	380	380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	386	-386	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	386	-386	0	0
5.07	Saldos Finais	761.143	-168.021	386	0	-615	592.893

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	133.430	-16.261	-57.956	13.827	0	73.040
5.04.06	Dividendos	0	0	-44.129	0	0	-44.129
5.04.11	Integralização de capital	133.430	525	0	0	0	133.955
5.04.12	Compensação de prejuízos de exercícios com reservas de lucros	0	0	-13.827	13.827	0	0
5.04.13	Constituição de reserva de ágio decorrente de incorporações de empresas controladas	0	-9.863	0	0	0	-9.863
5.04.14	Aquisições de Participações de Não controladores	0	-6.923	0	0	0	-6.923
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-25.964	-3.133	-29.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-25.964	0	-25.964
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.133	-3.133
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	116	116
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	-4.689	-4.689
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	1.594	1.594
5.05.02.09	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap (reflexo de Controlada)	0	0	0	0	79	79
5.05.02.10	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	-233	-233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.093	-4.110
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.093	-4.110
7.03	Valor Adicionado Bruto	-4.093	-4.110
7.04	Retenções	-6.053	-6.760
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.053	-6.760
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-10.146	-10.870
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	79.026	34.006
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.116	9.697
7.06.02	Receitas Financeiras	42.953	24.280
7.06.03	Outros	-43	29
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	68.880	23.136
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	68.880	23.136
7.08.01	Pessoal	4.399	1.029
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.029	1.000
7.08.01.02	Benefícios	370	29
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.212	-365
7.08.02.01	Federais	1.103	-763
7.08.02.02	Estaduais	109	328
7.08.02.03	Municipais	0	70
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	43.411	48.436
7.08.03.01	Juros	37.969	40.862
7.08.03.02	Aluguéis	0	504
7.08.03.03	Outras	5.442	7.070
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	19.858	-25.964
7.08.04.02	Dividendos	7.335	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.523	-25.964

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
1	Ativo Total	5.209.568	3.026.604
1.01	Ativo Circulante	1.024.271	550.890
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	620.223	299.235
1.01.03	Contas a Receber	235.088	161.510
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	235.088	161.510
1.01.03.02.02	Contas a receber	235.088	161.510
1.01.04	Estoques	29.017	21.641
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.572	38.109
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.276	3.524
1.01.07.01	Adiantamentos a terceiros	6.276	3.524
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	68.095	26.871
1.01.08.03	Outros	68.095	26.871
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	29.085	2.133
1.01.08.03.03	Outros ativos	39.010	24.738
1.02	Ativo Não Circulante	4.185.297	2.475.714
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	363.206	117.993
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	14.173	16.843
1.02.01.02.02	Aplicações financeiras com restrição	14.173	16.843
1.02.01.07	Tributos Diferidos	163.921	32.084
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	163.921	32.084
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	185.112	69.066
1.02.01.10.03	Adiantamentos para futuro investimento	44	8.042
1.02.01.10.04	Mútuos - Partes relacionadas	0	14.689
1.02.01.10.05	Depósito Judicial	4.579	1.385
1.02.01.10.06	Impostos a recuperar	15.320	9.457
1.02.01.10.09	Instrumentos financeiros derivativos	101.739	33.098
1.02.01.10.10	Outros ativos	63.430	2.395
1.02.02	Investimentos	210.209	92.411
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	210.209	92.411
1.02.02.02.01	Ativo de direito de uso	210.209	92.411
1.02.03	Imobilizado	1.282.215	764.200
1.02.04	Intangível	2.329.667	1.501.110

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2	Passivo Total	5.209.568	3.026.604
2.01	Passivo Circulante	892.398	706.931
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.547	48.435
2.01.02	Fornecedores	104.764	91.250
2.01.03	Obrigações Fiscais	82.822	54.299
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	82.822	54.299
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	13.883	8.503
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	68.939	45.796
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	382.558	405.946
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	321.306	387.032
2.01.04.02	Debêntures	61.252	18.914
2.01.05	Outras Obrigações	248.707	107.001
2.01.05.02	Outros	248.707	107.001
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.205	776
2.01.05.02.05	Adiantamento de Clientes	7.468	4.004
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	135.792	61.965
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	91.596	24.873
2.01.05.02.08	Outros passivos	12.248	13.958
2.01.05.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	398	1.425
2.02	Passivo Não Circulante	3.378.613	1.834.709
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.735.916	1.493.531
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	601.117	837.177
2.02.01.02	Debêntures	2.134.799	656.354
2.02.02	Outras Obrigações	296.294	209.591
2.02.02.02	Outros	296.294	209.591
2.02.02.02.04	Passivo de Arrendamento	132.330	72.337
2.02.02.02.05	Obrigações a Pagar Sobre Aquisições de Negócios	94.970	99.652
2.02.02.02.06	Obrigações Tributárias	28.706	17.911
2.02.02.02.07	Outros Passivos	22.717	2.235
2.02.02.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	921	4.256
2.02.02.02.12	Adiantamentos de clientes	16.650	13.200
2.02.03	Tributos Diferidos	236.075	110.639
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	236.075	110.639
2.02.04	Provisões	110.328	20.948
2.02.04.02	Outras Provisões	110.328	20.948
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	110.328	20.948
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	938.557	484.964
2.03.01	Capital Social Realizado	761.143	406.018
2.03.02	Reservas de Capital	-168.020	-45.871
2.03.02.07	Reserva de Capital	-152.528	-45.871
2.03.02.08	Gastos com emissões de ações	-15.492	0
2.03.04	Reservas de Lucros	386	0
2.03.04.01	Reserva Legal	386	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	-12.137
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-616	-3.133

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	345.664	140.087

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.754.404	1.097.526
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-645.048	-380.259
3.03	Resultado Bruto	1.109.356	717.267
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-629.043	-428.186
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-593.760	-382.447
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-20.730	-11.243
3.04.03.02	Perda por Redução ao Valor Recuperável de Contas a Receber	-20.730	-11.243
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	19.315
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.553	-53.811
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	480.313	289.081
3.06	Resultado Financeiro	-419.978	-308.991
3.06.01	Receitas Financeiras	127.470	42.866
3.06.02	Despesas Financeiras	-547.448	-351.857
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	60.335	-19.910
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.909	4.686
3.08.01	Corrente	-100.496	-46.529
3.08.02	Diferido	112.405	51.215
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	72.244	-15.224
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	72.244	-15.224
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	19.858	-25.964
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	52.386	10.740

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	72.244	-15.224
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.869	-3.161
4.02.01	Ganho (perda) de valor justo de instrumentos de hedge durante o exercício - líquido de impostos	3.156	-3.363
4.02.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-287	202
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.113	-18.385
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	22.375	-29.097
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	52.738	10.712

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	311.600	171.351
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	908.006	522.782
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	72.244	-15.224
6.01.01.02	Depreciação de imobilizado	171.280	81.430
6.01.01.03	Depreciação ativo direito de uso	76.551	25.167
6.01.01.04	Amortização do intangível	122.621	86.809
6.01.01.05	Amortização de custos com captação de novos clientes	18.939	2.726
6.01.01.07	Ganho por compra vantajosa	-16.330	0
6.01.01.08	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	20.730	11.243
6.01.01.09	Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	28.155	25.504
6.01.01.10	Reversão (provisão) para contingências	-3.208	1.281
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social	-11.909	-4.686
6.01.01.12	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	219.630	227.019
6.01.01.13	Realização dos custos de empréstimos	12.290	0
6.01.01.14	Valor justo sobre derivativos swap	-88	5.213
6.01.01.15	Valor justo sobre derivativos opções	-54.287	0
6.01.01.16	Juros + correção (IPCA) provisionados sobre debêntures	183.674	49.053
6.01.01.17	Realização dos custos de debêntures	11.120	0
6.01.01.18	Juros provisionados sobre arrendamentos	30.894	6.146
6.01.01.19	Juros provisionados + ajuste de preço sobre aquisições de negócios	17.632	10.140
6.01.01.20	Baixa de ativo imobilizado, intangível e direito de uso	8.068	10.961
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-167.062	-42.680
6.01.02.01	Contas a receber	-38.825	-19.233
6.01.02.02	Estoques	-6.559	-750
6.01.02.03	Adiantamento a terceiros	-1.083	2.857
6.01.02.04	Depósito Judicial	-2.957	772
6.01.02.05	Outros ativos	-82.190	-22.476
6.01.02.06	Partes relacionadas	14.689	-15.200
6.01.02.07	Fornecedores	-35.140	-3.683
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.398	10.248
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-13.776	18.694
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	2.249	2.181
6.01.02.11	Outros passivos	-7.868	-16.090
6.01.03	Outros	-429.344	-308.751
6.01.03.01	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-101.257	-66.913
6.01.03.02	Pagamento de contingências judiciais	0	-1.419
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-224.363	-224.083
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre obrigações a pagar com aquisições de negócios	-13.204	-4.095
6.01.03.05	Pagamento de juros sobre debêntures	-90.520	-12.241
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-997.433	-597.228
6.02.01	Compra de bens do ativo imobilizado	-251.135	-167.802
6.02.02	Compra de bens do ativo intangível	-57.897	-41.280
6.02.03	Adiantamento para futuro investimento	0	-8.042

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
6.02.04	Pagamento de opções de compra em combinações de negócios	-61.438	-35.231
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios (líquido de caixa)	-626.963	-344.873
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.006.821	500.537
6.03.01	Aumento de capital	355.125	133.955
6.03.02	Pagamento de custos na emissão de ações	-15.492	0
6.03.03	Pagamento de parcelas sobre obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-172.809	-157.121
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	442.619	450.982
6.03.05	Pagamento de principal em empréstimos e financiamentos	-914.572	-323.586
6.03.06	Pagamento de custos na captação de empréstimos	-7.914	0
6.03.07	Captação de recursos através de debêntures	1.466.000	545.899
6.03.08	Pagamento de custos sobre captação por debêntures	-49.491	-43.751
6.03.09	Arrendamentos pagos	-98.202	-33.043
6.03.10	Aplicações financeiras em garantias	9.636	-11.331
6.03.11	Pagamento de dividendos	-8.079	-61.467
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	320.988	74.660
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	299.235	224.575
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	620.223	299.235

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877	140.088	484.965
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877	140.088	484.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	355.125	-122.150	0	-7.335	0	225.640	152.839	378.479
5.04.01	Aumentos de Capital	355.125	0	0	0	0	355.125	0	355.125
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-7.335	0	-7.335	-1.948	-9.283
5.04.15	Participações de não controladores em adquiridas	0	0	0	0	0	0	42.642	42.642
5.04.16	Mais Valia em combinações de negócios atribuíveis a não controladores	0	0	0	0	0	0	112.145	112.145
5.04.17	Custos na emissão de ações	0	-15.492	0	0	0	-15.492	0	-15.492
5.04.18	Reserva de ágio reflexa na aquisição de participações de não controladores	0	-104.844	0	0	0	-104.844	0	-104.844
5.04.19	Realização reflexa de IRPJ e CSLL diferidos sobre intangíveis baixados por incorporação	0	-5.167	0	0	0	-5.167	0	-5.167
5.04.20	Constituição de IRPJ e CSLL diferidos sobre reserva de ágio - incorporações	0	3.353	0	0	0	3.353	0	3.353
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.858	2.518	22.376	52.737	75.113
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.858	0	19.858	52.386	72.244
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.518	2.518	351	2.869
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-177	-177	-110	-287
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	3.701	3.701	0	3.701
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	-1.258	-1.258	0	-1.258
5.05.02.09	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap (reflexo de Controlada)	0	0	0	0	-128	-128	-240	-368
5.05.02.10	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	380	380	701	1.081
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	386	-386	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	386	-386	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	761.143	-168.021	386	0	-615	592.893	345.664	938.557

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934	28.076	329.010
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	272.588	-29.610	57.956	0	0	300.934	28.076	329.010
5.04	Transações de Capital com os Sócios	133.430	-16.261	-57.956	13.827	0	73.040	101.300	174.340
5.04.06	Dividendos	0	0	-44.129	0	0	-44.129	-2.156	-46.285
5.04.11	Integralização de capital	133.430	525	0	0	0	133.955	0	133.955
5.04.12	Compensação de prejuízos de exercícios com reservas de lucros	0	0	-13.827	13.827	0	0	0	0
5.04.13	Constituição de reserva de ágio decorrente de incorporações de empresas controladas	0	-9.863	0	0	0	-9.863	0	-9.863
5.04.14	Aquisições de Participações de Não controladores	0	-6.923	0	0	0	-6.923	-3.263	-10.186
5.04.15	Participações de não controladores em adquiridas	0	0	0	0	0	0	12.478	12.478
5.04.16	Mais Valia em combinações de negócios atribuíveis a não controladores	0	0	0	0	0	0	94.241	94.241
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-25.964	-3.133	-29.097	10.711	-18.386
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-25.964	0	-25.964	10.740	-15.224
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.133	-3.133	-29	-3.162
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	116	116	85	201
5.05.02.07	Instrumentos Derivativos Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	-4.689	-4.689	0	-4.689
5.05.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap	0	0	0	0	1.594	1.594	0	1.594
5.05.02.09	Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre Hedge Accounting Swap (reflexo de Controlada)	0	0	0	0	79	79	59	138
5.05.02.10	Reflexo de Hedge Accounting Swap em Controlada	0	0	0	0	-233	-233	-173	-406
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	406.018	-45.871	0	-12.137	-3.133	344.877	140.087	484.964

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024
7.01	Receitas	1.948.681	1.177.879
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.979.612	1.222.843
7.01.02	Outras Receitas	-30.931	-44.964
7.01.02.01	Perdas por Baixas de Títulos de Clientes	-26.668	-33.963
7.01.02.02	Perda por Redução ao Valor Recuperável de Contas a Receber	-20.730	-11.243
7.01.02.03	Outras Receitas	16.467	242
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-418.768	-269.297
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-241.687	-163.023
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-177.081	-106.274
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.529.913	908.582
7.04	Retenções	-389.391	-196.131
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-389.391	-196.131
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.140.522	712.451
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	127.932	50.997
7.06.02	Receitas Financeiras	127.470	42.866
7.06.03	Outros	462	8.131
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.268.454	763.448
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.268.454	763.448
7.08.01	Pessoal	300.615	225.308
7.08.01.01	Remuneração Direta	220.553	174.600
7.08.01.02	Benefícios	59.630	37.295
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.432	13.413
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	276.416	168.925
7.08.02.01	Federais	133.898	96.463
7.08.02.02	Estaduais	127.414	60.859
7.08.02.03	Municipais	15.104	11.603
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	619.179	384.439
7.08.03.01	Juros	511.346	312.529
7.08.03.02	Aluguéis	72.284	39.811
7.08.03.03	Outras	35.549	32.099
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	72.244	-15.224
7.08.04.02	Dividendos	9.283	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.523	-25.964
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	50.438	10.740

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 4T25 e 2025

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Mensagem da Administração

O ano de 2025 foi um período importante de amadurecimento da Brasil TecPar, consolidando sua **presença nacional** através das sucessivas operações adquiridas, possibilitando a implementação de **sinergias operacionais** que elevaram a Companhia a um novo patamar de escala e relevância no mercado. Este ciclo de conquistas colocou a Brasil TecPar na **quinta posição do mercado de banda larga fixa em receita líquida**.

A Receita Líquida de 2025 alcançou **R\$ 1.754 milhões**, representando um crescimento de **59,9%** em relação ao ano anterior. O EBITDA Ajustado de 2025 totalizou **R\$ 857 milhões**, com um expressivo aumento de **68,0%** frente a 2024 e uma Margem EBITDA Ajustada de **48,8%**.

O 4T-25 apresentou a versão mais atualizada e robusta da Companhia, com as incorporações das operações da Allrede e On Telecom a partir de Outubro de 2025: **Receita Líquida anualizada de R\$ 2.047 milhões** (R\$ 512 milhões no 4T-25), **EBITDA Ajustado anualizado de R\$ 1.039 milhões** (R\$ 260 milhões no 4T-25), e **margem EBITDA de 50,7%** - **recorde histórico da Companhia**.

Ao longo de 2025, realizamos o fechamento e integração de cinco aquisições: **On Net Telecomunicações, Nova Rede Telecom, Sempre Internet, On Telecom e Allrede Telecom** fortalecendo nossa posição como um dos principais players de conectividade do estado de Minas Gerais ultrapassando a marca de 550 mil acessos neste estado, e entrada nos estados de Goiás e Distrito Federal consolidando a liderança no Centro Oeste ultrapassando a marca de 410 mil acessos na região. Abaixo, detalhamos cada um desses movimentos:

- (i) **On Net Telecomunicações:** fechamento da aquisição de 51,0% em janeiro de 2025, atuando em 16 cidades do Triângulo Mineiro. Agregou mais de **57,3 mil acessos** de banda larga fixa, com Receita Líquida anual de **R\$ 67,7 milhões** e EBITDA Ajustado anual de **R\$ 33,2 milhões**. Em agosto, antecipamos a compra da participação adicional de 49,0%, passando a deter 100% desta operação.
- (ii) **Nova Rede Telecom:** fechamento da aquisição de 100,0% em janeiro de 2025, atuando em 6 cidades da Grande Belo Horizonte. Agregou mais de **45,5 mil acessos** de banda larga fixa, com Receita Líquida anual de **R\$ 47,0 milhões** e EBITDA Ajustado anual de **R\$ 21,2 milhões**.
- (iii) **Sempre Internet:** fechamento da aquisição de 56,4% em abril de 2025, atuando em 86 cidades de Minas Gerais. Agregou mais de **171,6 mil acessos** de banda larga fixa, com Receita Líquida anual de **R\$ 183,8 milhões** e EBITDA Ajustado anual de **R\$ 88,2 milhões**.
- (iv) **Allrede Telecom:** fechamento da aquisição de 55,0% em outubro de 2025, atuando em 58 cidades do Centro Oeste. Agregou mais de **222,4 mil acessos** de banda larga fixa, com Receita Líquida anual de **R\$ 271,8 milhões** e EBITDA Ajustado anual de **R\$ 130,0 milhões**.
- (v) **On Telecom:** fechamento da aquisição de 60,0% em outubro de 2025, atuando em 5 cidades no interior de Minas Gerais. Agregou mais de **16,0 mil acessos** de banda larga fixa, com Receita Líquida anual de **R\$ 17,0 milhões** e EBITDA Ajustado anual de **R\$ 8,9 milhões**.

Em março de 2025, a Brasil TecPar recebeu investimento da **Macquarie Capital**, uma das maiores instituições financeiras do mundo, que passou a deter aproximadamente 17% de participação no capital total da Companhia, sendo R\$ 107 milhões através de aumento de capital (primário), e R\$ 180 milhões de aquisição de ações de acionistas minoritários (secundário). O acordo prevê ainda a possibilidade de um aporte adicional de **US\$ 250 milhões** por parte do investidor ao longo dos próximos quatro anos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Visando o aumento da robustez financeira e o alongamento do perfil da dívida, efetivamos duas emissões de debêntures em 2025: (i) **3ª emissão** de debêntures incentivadas de infra estrutura em abril de 2025 no montante de **R\$ 700 milhões**, com prazo de sete anos e carência para amortização de principal de quatro a cinco anos, dependendo da série; e (ii) **4ª emissão** de debêntures institucionais em dezembro de 2025 no montante de **R\$ 766 milhões** com prazo de cinco anos e carência de amortização de principal de dois anos. A última emissão foi direcionada ao reforço de caixa da Companhia e pré-pagamento de dívidas anteriores mais onerosas viabilizando a substituição por fontes mais alongadas e de menor custo. O **prazo médio** de vencimento das dívidas **aumentou de 51 para 58 meses**, o **custo médio** ponderado da dívida **reduziu de CDI+3,68% para CDI+1,48%**, e os **vencimentos no curto prazo reduziram de 23,8% para 15,3%**.

Em setembro de 2025, as debêntures da Companhia tiveram seus **ratings emitidos pela S&P Global** elevados de **'A+' para 'AA-'**, com perspectiva estável. Conforme mencionado pela agência, isto ocorre devido ao **crescimento relevante de escala e melhora operacional** observada em 2025.

Encerramos o exercício com um **Caixa Total de R\$ 765,2 milhões**, um crescimento de **117,8%** versus 2024. Mantivemos a alavancagem em patamares saudáveis, com a relação **Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (anualizado 4T25) em 2,70x**.

Com essas movimentações, a Brasil TecPar encerrou o ano com um total de **5,4 milhões de casas passadas** (homes passed), **1,3 milhão de casas conectadas** (homes connected) sustentados por uma infraestrutura robusta de **mais de 212 mil km de rede**. Desse total, mais de 129 mil km correspondem a redes de longa distância e altas capacidades e mais de 82 mil km a redes metropolitanas. Além disso, contamos com um data center com certificação 27.001 e outros oito edge data centers.

Foi também um ano de avanços em nossa agenda ESG, com foco em governança e disciplina operacional voltados à sustentabilidade. Reestruturamos o Comitê de Compliance de acordo com as melhores práticas globais, revisamos macroprocessos corporativos e contratamos sistemas estruturantes de classe mundial para suportar nossas operações.

Agradecemos nossos colaboradores (os TecFriends) que fazem da excelência nossa rotina ao servir nossos clientes, e também aos nossos acionistas, investidores, instituições financeiras e demais parceiros de negócios cuja confiança segue impulsionando nosso crescimento e inovação. Juntos, seguimos construindo um futuro ainda mais promissor.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Brasil TecPar

É sobre ir além!

DESTAQUES | 4T25 (consolidado)

- No 4T25, alcançamos **1.344,8 mil acessos (+70,9% versus 4T24)**;
- Receita Operacional Bruta** de R\$ 582,5 milhões no 4T25 (+51,7% versus 4T24) e de R\$ 1.979,9 milhões no ano de 2025 (+61,9% versus 2024);
- Receita Operacional Líquida** de R\$ 511,7 milhões no 4T25 (+50,2% versus 4T24) e de R\$ 1.754,4 milhões no ano de 2025 (+59,9% versus 2024);
- EBITDA Ajustado** de **R\$ 259,7 milhões** no 4T25 (+55,6% versus 4T24) e **R\$ 856,9 milhões** no ano de 2025 (+68,0% versus 2024);
- Margem EBITDA Ajustada (%)** no 4T25 de **50,7%** sobre Receita Líquida (+1,8 p. p. versus 4T24) e no ano de 2025 de 48,8% sobre Receita Líquida (+2,4% p.p. versus 2024);
- Lucro Líquido Consolidado** de R\$ 20,4 milhões no 4T25 (+219,8% versus 4T24) e R\$ 72,2 milhões no ano de 2025 (+574,5% versus 2024).

Dados Operacionais

Nossa ampla infraestrutura de fibra óptica, combinada com produtos e serviços de qualidade reconhecida, oferece soluções confiáveis e eficientes. Além disso, nosso atendimento personalizado destaca-se pela alta taxa de retenção, refletindo nosso compromisso em construir relações de confiança e duradouras com nossos clientes.

Em Dezembro 2025, a Brasil TecPar teve suas operações distribuídas em 384 cidades (cidades em que temos mais de 100 acessos), em 9 estados brasileiros, além do Distrito Federal. Nossa infra estrutura de redes conta com 5,4 milhões de casas passadas (Homes Passed) e 1.345 mil casas conectadas (Homes Connected). O Take-up rate, que é medido pela divisão de casas conectadas por casas passadas, foi de 24,8%

	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Homes Passed (Mil)	5.427	4.554	4.498	3.560	3.063	2.659
Homes Connected (Mil)	1.345	1.080	1.076	897	787	647
Take Up Rate (%)	24,8%	23,7%	23,9%	25,2%	25,7%	24,3%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Receita Bruta e Receita Líquida

O exercício de 2025 consolidou um salto de escala para a Brasil TecPar. No quarto trimestre (**4T25**), a **Receita Operacional Bruta somou R\$ 582,5 milhões**, evidenciando um robusto crescimento de **51,7%** em relação ao mesmo período do ano anterior.

Ao analisarmos o consolidado do ano (**FY25**), **alcançamos uma Receita Bruta de R\$ 1.979,9 milhões**, marca que representa uma expressiva alta de **61,9%** frente ao exercício de 2024. A Receita Líquida alcançou R\$ 1.754,4 milhões em 2025 (+59,9% vs 2024), e R\$ 2.046,8 milhões no 4T-25 anualizado (+50,2% vs 4T-24 anualizado). Esse desempenho histórico é o resultado direto de nossa estratégia de expansão, fundamentada em dois pilares principais:

- **(i) Crescimento Inorgânico:** as cinco aquisições estratégicas (M&As) ocorridas ampliaram a Receita Líquida da Companhia em R\$ 587,3 milhões (+43,1% vs o 4T-24 anualizado);
- **(ii) Crescimento Orgânico:** Impulsionado pela força comercial de nossas operações existentes e pela excelência na entrega de conectividade de alta qualidade, alcançamos um crescimento percentual orgânico de +7,1%, oriundos de crescimento orgânico da base de acessos e aumento de ticket médio.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

No quarto trimestre de 2025 (**4T25**), o **EBITDA Ajustado** foi de **R\$ 259,7 milhões**, registrando uma variação positiva de **55,6%** em relação ao 4T24. A **Margem EBITDA Ajustada** do trimestre ficou em **50,7%**, apresentando um incremento de **1,8 p.p.** comparado ao mesmo período do ano passado.

No **ano de 2025**, o EBITDA Ajustado atingiu **R\$ 856,9 milhões**, com um crescimento de **68,0%**. A evolução do EBITDA em ritmo superior ao da Receita Líquida (68,0% vs 59,9% no anual) reforça a contínua captura de eficiência operacional e sinergias pela companhia.

A Companhia utiliza a métrica do EBITDA Ajustado, que contempla os seguintes ajustes:

- Exclusão dos resultados provenientes de compras vantajosas contabilizadas de acordo com os laudos de alocação de preços das empresas adquiridas. Trata-se de efeito contábil e positivo referente à eficiência nas transações de aquisições, que melhoram os resultados da Companhia, mas não possui efeitos de caixa.
- Exclusão de despesas não recorrentes (pontuais) relacionadas às aquisições (M&As) de empresas, tais como consultorias, advisors, rescisão de funcionários da adquirida, entre outros.
- Exclusão de efeitos positivos ou negativos pontuais, tais como auferição de créditos extemporâneos de impostos, despesas com provisão de remunerações baseadas em ações ou stock options (quando aplicáveis), grandes programas de reestruturação de pessoal, despesas relacionadas a eventos de calamidade pública, entre outros.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração 4T25

Reconciliação do EBITDA Ajustado

Abaixo, demonstramos os ajustes efetuados no EBITDA Ajustado dos referidos períodos:

Em (R\$Mil)	4T25	4T24	%	Δ
Receita Líquida	511.700	340.694	50,2%	171.006
(Prejuízo) Lucro Líquido	20.435	(17.058)	-219,8%	37.493
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(5.326)	(3.466)	53,7%	(1.860)
(+) Resultado Financeiro	111.520	127.496	-12,5%	(15.976)
(+) Depreciação e Amortização	133.048	65.192	104,1%	67.856
EBITDA	259.677	172.164	50,8%	87.513
Margem EBITDA	50,7%	50,5%	0,2%	
(+) Despesas com M&A	-	(5.729)	-	5.729
(+) Despesas Extraordinárias com Impostos	-	490	-	(490)
(+) Ajuste de Earnout	-	-	-	-
(+) Despesas com Calamidades Públicas	-	-	-	-
(+/-) Outros	-	-	-	-
Total de não Recorrentes	-	(5.239)	-	5.239
(-) Compras Vantajosas	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	259.677	166.925	55,6%	92.752
Margem EBITDA Ajustado (%)	50,7%	49,0%	1,8%	

Em (R\$Mil)	2025	2024	%	Δ
Receita Líquida	1.754.404	1.097.526	59,9%	656.878
Lucro Líquido	72.244	(15.224)	-574,5%	87.468
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.909)	(4.686)	154,1%	(7.223)
(+) Resultado Financeiro	419.978	308.991	35,9%	110.987
(+) Depreciação e Amortização	389.391	196.131	98,5%	193.260
EBITDA	869.704	485.212	79,2%	384.492
Margem EBITDA	49,6%	44,2%	5,4%	-
(+) Despesas com M&A	3.330	2.816	18,3%	514
(+) Despesas Extraordinárias com Impostos	-	8.795	-	-
(+) Ajuste de Earnout	-	12.005	-	-
(+) Despesas com Calamidades Públicas	-	1.155	-	-
(+/-) Outros	239	-	-	239
Total de não Recorrentes	3.569	24.771	-85,6%	(21.202)
Compras Vantajosas	(16.330)	-	-	-
EBITDA Ajustado	856.943	509.983	68,0%	346.960
Margem EBITDA Ajustado (%)	48,8%	46,5%	2,4%	

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Resultado Financeiro

No 4T25, o Resultado Financeiro totalizou uma despesa de **R\$ 111,5 milhões**. Quando comparado ao resultado recorrente do 4T24 (que desconsidera o efeito não recorrente de R\$ 25,2 milhões), observamos um **aumento de 9,0%** na despesa. No acumulado de **2025**, a despesa financeira somou **R\$ 420,0 milhões**, um aumento de **35,9%** em relação ao ano anterior.

Essas oscilações são explicadas principalmente por maiores juros sobre empréstimos e debêntures incorridos no período. É importante destacar que a Companhia contratou novas dívidas de forma estratégica para viabilizar a execução de seu plano de crescimento via aquisições (M&As), como detalhado anteriormente, convertendo esse capital em ativos de alta geração de valor e escala operacional.

Endividamento

Em (R\$Mil)	2025	2024	%	Δ
Empréstimos, Financiamentos e Debentures	3.119.792	1.905.158	63,8%	1.214.634
Circulante	382.956	407.371	-6,0%	(24.415)
Não Circulante	2.736.837	1.497.787	82,7%	1.239.050
Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios	230.761	161.617	42,8%	69.144
Circulante	135.792	61.965	119,1%	73.827
Não Circulante	94.970	99.652	-4,7%	(4.682)
Passivo de Arrendamento	223.926	97.210	130,4%	126.716
Circulante	91.596	24.873	268,3%	66.723
Não Circulante	132.330	72.337	82,9%	59.993
Dívida Bruta	3.574.480	2.163.985	65,2%	1.410.495
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	634.396	316.078	100,7%	318.318
(-) Derivativos Opções	130.824	35.231	271,3%	95.593
(-) Caixa Total	765.220	351.309	117,8%	413.911
Dívida Líquida	(2.809.260)	(1.812.676)	55,0%	(996.584)
EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado)	1.038.709	667.700	55,6%	371.009
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (Último Tri Anualizado)	2,70x			

A relação **Dívida Líquida sobre o EBITDA Ajustado (Último Trimestre Anualizado)** encerrou o período em **2,70x** no 4T25. No ano de 2025, a **Dívida Líquida** somou **R\$ 2.809,3 milhões**, uma variação de 55,0% em relação ao ano anterior.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

As variações dos empréstimos, financiamentos e debêntures, que totalizaram **R\$ 3.119,8 milhões** ao fim de 2025, são decorrentes principalmente de: (i) nova Captação de Recursos Através de Debêntures no valor de R\$ 1.446,0 milhões e novas dívidas contratadas junto a instituições financeiras de R\$ 442,6 milhões; (ii) amortizações de principal de R\$ 914,6 milhões referente às dívidas bancárias; e (iii) R\$ 224,4 milhões de juros pagos de empréstimos e debêntures; dentre outros. Como resultado direto dessa estratégia de fortalecimento de liquidez, a Companhia reforçou sua estrutura de capital, encerrando o exercício com um **Caixa Total de R\$ 765,2 milhões**, o que representa um crescimento de **117,8%** em relação a 2024.

As variações das **Obrigações a Pagar por Aquisições de Negócios** (que totalizaram **R\$ 230,8 milhões** no ano de 2025) refletem os novos contratos de M&A, compensados pelas amortizações de parcelas vencidas no período.

A Companhia e suas controladas efetuaram a análise de cláusulas restritivas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e concluíram que todas as exigências estão legalmente atendidas.

A Brasil TecPar manteve sua disciplina de investimentos no trimestre, com foco na alocação eficiente de capital e priorização de projetos com maior retorno sobre o investimento. O CAPEX totalizou R\$ 99 milhões no 4T25, e R\$ 309 milhões no ano de 2025. Em proporção à Receita Líquida, o CAPEX representou 19,5% e 17,6% respectivamente, demonstrando a capacidade da Companhia de sustentar seu crescimento orgânico com menor intensidade de investimento, ao mesmo tempo em que preserva a qualidade da rede e a expansão seletiva em mercados estratégicos.

Capex	4T25	2025
Crescimento Organico	32.386	125.315
% Receita Líquida	6,3%	7,1%
Outros	67.536	183.717
% Receita Líquida	13,2%	10,5%
Capex Total	99.923	309.032
Receita Líquida	511.700	1.754.404
%Capex Sob Receita Líquida	19,5%	17,6%

Encerramos o ano de 2025 reafirmando o compromisso da Brasil TecPar com a geração sustentável de valor, baseada em crescimento rentável, eficiência operacional e rigor na alocação de capital. A Companhia segue avançando em sua agenda de governança, integração e digitalização dos processos, fortalecendo os pilares que sustentam seu modelo de negócios. Com uma estrutura financeira sólida e um portfólio diversificado de operações, estamos preparados para capturar novas oportunidades de expansão e consolidar nossa posição entre as principais empresas de conectividade e tecnologia do país.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração 4T25

Eventos Subsequentes

Aumento de capital Macquarie Capital

Em janeiro de 2026, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou aumento de capital da Companhia em R\$ 1,00 mediante emissão de 1.073.197 novas ações preferenciais classe A em favor do acionista Brasil MB02 FIP (Macquarie). Desta forma, a participação acionária da Macquarie Capital mudou de 16,26% para 16,74%.

Aquisição de participação adicional na Operação ALT-CGNET (exercício de opção)

Em janeiro de 2026, a Companhia adquiriu 9,5% de participação na Acessoline Telecomunicações Ltda., CGNET Telecomunicações Ltda., Itelfibra Telecomunicações Ltda. e Telge Serviços de Telecomunicações Ltda. pelo valor total de R\$ 66,8 milhões, que serão pagos em 12 parcelas mensais, corrigidas pela variação do IPCA. Desta forma, a Companhia alcançou 81,0% de participação nestas investidas.

Aquisição de participação adicional na Operação ON Telecom (exercício de opção)

Em janeiro de 2026, a Companhia adquiriu 40,0% de participação nas empresas da operação On Uberlândia pelo valor total de R\$ 17,4 milhões, que foi pago integralmente à vista, e subsequentemente os vendedores aportaram a integralidade destes recursos na holding Gaúcha TercPar, que por sua vez aumentou o capital na Brasil TecPar no mesmo montante através da subscrição/integralização de novas ações. Desta forma, a Companhia alcançou 100,0% de participação nesta investida.

Aquisição de participação adicional na Operação Justweb (exercício de opção)

Em fevereiro de 2026, a Companhia adquiriu 11,0% de participação na Justweb Participações Ltda. pelo valor total de R\$ 12,8 milhões, que serão pagos em 12 parcelas mensais, corrigidas pela variação do IPCA + 1,0% ao ano. Desta forma, a Companhia alcançou 100,0% de participação nesta investida.

Aquisição por combinação de negócios da "Operação EVO Fibra"

Em fevereiro de 2026, a Companhia adquiriu os ativos da EVO Fibra, incluindo carteira de clientes, equipamentos, redes de telecomunicações, marcas, e demais ativos. A operação possui atuação nas cidades de Guaratuba/PR, Castro/PR e Joinville/SC com aproximadamente 7.900 acessos nas cidades. O valor total foi de R\$ 17,6 milhões, sendo R\$ 3,0 milhões pagos na assinatura/fechamento, e o restante parcelado junto aos vendedores em 31 parcelas, corrigidas pela variação do CDI.

Aquisição de ativos da Ligga Telecom

Em fevereiro de 2026, a Companhia celebrou um instrumento vinculante para a aquisição de ativos da Ligga Telecomunicações S.A., pelo valor total de R\$ 495 milhões e assumirá dívidas estimadas em R\$ 1.280 milhões. A operação adicionará cerca de 344 mil acessos à base da Companhia e sua conclusão permanece sujeita ao cumprimento de condições precedentes tais como: aprovações regulatórias junto ao CADE e ANATEL, dentre outras.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Brasil Tecnologia e Participações S.A. ("Companhia" ou "Brasil TecPar" e, em conjunto com suas subsidiárias, "Grupo") é uma sociedade por ações, sediada na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 19º andar, salas 191 e 192, bairro Vila Olímpia, e escritório na cidade de Porto Alegre/RS, Rua Anita Garibaldi n.º 976, bairro Mont Serrat, local onde concentra-se parte da estrutura de administração.

A Companhia foi constituída em 11 de dezembro de 2019, e é controlada pela empresa Gaúcha Tecnologia e Participações S.A. ("Gaúcha").

A Companhia atua para levar conectividade a milhares de pessoas, nas mais diversas regiões e mercados do País. A Brasil TecPar oferece uma gama de serviços e soluções tanto para pessoas físicas (mercado B2C - *Business to Consumer*), como para pessoas jurídicas (mercado B2B - *Business to Business*). Atua no mercado residencial, de empresas de todos os portes - de micro, pequenas e médias empresas a grandes organizações, além de Atacado, Carrier, ISPs - *Internet Service Providers* e Governo.

As atividades operacionais das empresas controladas estão indicadas na nota explicativa nº2.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital circulante líquido apresenta-se positivo em R\$ 747.711 e R\$ 130.289 (controladora e consolidado, respectivamente). Naquela data o patrimônio líquido atribuído aos controladores é positivo em R\$ 592.893 e R\$ 938.557 quando somada a participação dos não controladores.

Em 17 de janeiro de 2025, a Companhia celebrou contrato de investimento com a Macquarie Capital ("investidor") cujo recurso entrou efetivamente no caixa da Companhia em 28 de março de 2025 no montante de R\$107.385 após o fechamento da operação. Além disso o acordo prevê a possibilidade de o investidor aumentar sua participação no capital social da Companhia, mediante a realização de um investimento adicional, no valor aproximado de R\$ 300.000, exercível no prazo de 12 meses a partir da data de fechamento; e ainda, realizar investimentos adicionais na Companhia até o valor aproximado de R\$ 1.200.000 exercível no prazo de 48 meses a partir da data de fechamento. A operação foi devidamente aprovada pelo CADE em 07 de março de 2025.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

A Administração da Companhia, com base nas informações financeiras disponíveis, afirma que a situação financeira da Companhia continua saudável e não vislumbra riscos quanto a continuidade operacional.

Confirma que possui recursos, linhas de créditos disponíveis, fluxo de caixa futuro, projeção orçamentária e de negócios que possibilitam a continuidade operacional da Companhia e não tem a intenção, nem tampouco a necessidade, de reduzir materialmente as operações, permanecendo inalterada a avaliação de continuidade.

A Companhia adota política de gestão de riscos, a fim de identificar e gerenciar adequadamente os riscos associados à sua operação em especial a carteira de clientes. Além disso, as operações adquiridas nos últimos anos, Blink, Justweb; Acessoline; Itelfibra; GGNet, somadas as aquisições de 2025 da Nova Rede, OnNet, Sempre, On Uberlândia e Allrede, se demonstram lucrativas e geradoras de caixas operacionais positivos e contribuem diretamente com os resultados e com continuidade operacional da Companhia.

Cabe destacar que a Administração realiza análises periódicas da situação financeira da Companhia, buscando oportunidades para otimizar processos e maximizar o valor para os acionistas da Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

2 Relação de empresas controladas

As Demonstrações financeiras consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 31 de dezembro de 2025:

Empresas controladas	Atividade	Cidade/UF	% - Participação em			
			31-12-25		31-12-24	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	Provedores de acesso às redes de comunicações.	Santa Maria/RS	100%	-	100%	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet.	Itaara/RS	100%	-	100%	-
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	Serviços combinados de escritório e apoio administrativo.	Porto Alegre/RS	100%	-	100%	-
Ávato Tecnologia S.A.	Provedores de acesso às redes de comunicações.	Curitiba/PR	100%	-	100%	-
T-Leste Telecomunicações Leste de São Paulo Ltda. (a)	Serviços de telefonia fixa comutada – STFC	Itaquaquecetuba/SP	-	-	-	100%
Tv Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda.	Operadoras de televisão por assinatura por cabo	Santana de Parnaíba/SP	-	100%	-	100%
BTT Telecomunicações S.A.	Serviços de comunicação multimídia – SCM.	Belo Horizonte/MG	-	100%	-	100%
Justweb Administração e Participações Ltda. (b)	Holdings de instituições não-financeiras	Belo Horizonte/MG	-	88,995%	-	77,99%
Justweb Telecomunicações Ltda. (b)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Belo Horizonte/MG	-	88,995%	-	77,99%
Justweb Serviços Digitais Ltda. (b)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Vespasiano/MG	-	88,995%	-	77,99%
Acessoline Telecomunicações Ltda. (b)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Chapecó/SC	-	71,50%	-	57,38%
GGnet Telecomunicações Ltda. (i)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Caçador/SC	-	71,50%	-	57,38%
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda. (i)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Itati/PR	-	-	-	57,38%
Itelfibra Telecomunicações Ltda. (i)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Itapoá/SC	-	-	-	57,38%
Alta - Access Online Telecom Américas LLC (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Florida/USA	-	71,50%	-	57,38%
Atla Intenational Corporation (c)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Delaware/USA	-	71,50%	-	57,38%
OnNet Telecomunicações Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Tecnologia Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Locações Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
OnNet Tech Ltda. (d)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Patrocínio/MG	-	100,00%	-	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda. (e)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Rio das Neves/MG	-	100,00%	-	-
Nós Participações S.A. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Intersete Provedor de Internet Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda. (f)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Betim/MG	-	56,38%	-	-
On Telecom Ltda. (g)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Uberlândia/MG	-	60,00%	-	-
Ontech Ltda. (g)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Araguari/MG	-	60,00%	-	-
On Tecnologia Ltda. (g)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Araguari/MG	-	60,00%	-	-
Allrede Participações S.A. (h)	Holdings de instituições não-financeiras	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-
Allrede Telecom Ltda. (h)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda. (h)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-
Allrede Serviços Digitais Ltda. (h)	Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet.	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-
Allrede Livraria Digital Ltda. (h)	Provedores de acesso às redes de comunicações	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-
Master Investimento e Participações Ltda. (h)	Holdings de instituições não-financeiras	Nova Mutum/MT	-	55,00%	-	-
Master Telecom Ltda. (h)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Nova Mutum/MT	-	55,00%	-	-
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda. (h)	Serviços de comunicação multimídia – SCM	Goiânia/GO	-	55,00%	-	-

Notas Explicativas**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

- (a) Empresa encerrada em 19 de março de 2025.
 (b) Aquisição de 14,12% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.
 (c) Aquisição de 14,12% das quotas de acionistas antecessores da Companhia.
 (d) Aquisição de 51% das quotas representativas do capital social do grupo OnNet Telecom a partir de 1º de janeiro de 2025 e dos 49% remanescentes a partir de 1º de agosto de 2025, totalizando 100%.
 (e) Aquisição de 100% das quotas representativas do capital social do Nova Rede a partir de 01 de fevereiro de 2025.
 (f) Aquisição de 56,38% das quotas representativas do capital social da Sempre Telecom a partir de 01 de abril de 2025.
 (g) Aquisição de 60,00% das quotas representativas do capital social em 01 de outubro de 2025.
 (h) Aquisição de 55,00% das quotas representativas do capital social da Allrede Participações em 01 de outubro de 2025.
 (i) Em 31 de dezembro de 2025 as empresas GGNET, Telge e Itelfibra foram incorporadas pela ALT.

2.1 Combinações de negócios

Em 2025, por meio das empresas controladas “Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A. – BST” e “BTT Telecomunicações S.A. – BTT”, a Companhia adquiriu o controle das seguintes empresas:

Empresa adquirida	Adquirente	Data da aquisição	Participação adquirida (%)
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A. - BST	01-02-25	100,00%
OnNet Telecomunicações Ltda. (a)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-01-25	51,00%
OnNet Tecnologia Ltda. (a)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-01-25	51,00%
OnNet Locações Ltda. (a)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-01-25	51,00%
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (a)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-01-25	51,00%
OnNet Tech Ltda. (a)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-01-25	51,00%
Nós Participações S.A. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
Sempre Rede Telecomunicações Ltda. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
Intersele Provedor de Internet Ltda. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
Sempre Assistência Técnica e Teletendimento Ltda. (b)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-04-25	56,38%
On Telecom Ltda. (c)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	60,00%
Ontech Ltda. (c)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	60,00%
On Tecnologia Ltda. (c)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	60,00%
Allrede Participações S.A.	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Allrede Telecom Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Allrede Serviços Digitais Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Allrede Livraria Digital Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Master Investimento e Participações Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Master Telecom Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda. (d)	BTT Telecomunicações S.A. - BTT	01-10-25	55,00%

- (a) Grupo OnNet Patrocínio, composta por cinco (5) empresas.
 (b) Grupo Sempre, com seis (6) empresas, tendo a Nós Participações como holding.
 (c) Grupo On Uberlândia, representada por três (3) empresas.
 (d) Grupo Allrede, com oito (8) empresas, sendo a Allrede Participações como holding.

Por se tratar de empresas com operações complementares, cuja combinação delas forma um negócio, os ativos e passivos de cada “Grupo” foram avaliados de forma combinada. As referidas operações se configuram como combinações de negócios.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Os detalhes dessas aquisições estão apresentados abaixo:

Adquirida	Nova Rede	OnNet	Sempre	On Uberlândia	Allrede
Adquirente	Telecomunicações	Telecomunicações	Telecomunicações	BTT	BTT
Data de aquisição	BST	BTT	BTT		
% de participação	31-01-25	01-01-25	01-04-25	01-10-25	01-10-25
	100,00%	51,00%	56,38%	60,00%	55,00%
(1 - 2) Total da contraprestação transferida	69.488	56.313	235.879	24.090	301.871
(1) Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo + Goodwill	85.819	69.426	326.403	29.517	424.190
Imobilizado	25.571	32.183	186.766	6.421	196.859
Carteira de clientes	60.571	67.543	119.518	25.806	278.995
Tributos diferidos sobre as mais valias	-	(30.334)	(68.261)	(10.614)	(101.984)
Outros ativos e passivos, líquidos	(323)	(42.630)	(30.494)	(8.045)	(102.051)
Ágio	-	42.664	118.873	15.949	152.371
Compra vantajosa (reconhecida no resultado)	(16.330)	-	-	-	-
Não controladores					
Imobilizado - Mais valia	-	15.770	81.467	2.568	88.587
Carteira de clientes - Mais valia	-	33.096	52.134	10.322	125.548
Tributos diferidos sobre as mais valias	-	(14.863)	(29.775)	(4.245)	(45.893)
Outros ativos e passivos, líquidos	-	(20.890)	(13.301)	(3.218)	(45.923)
(2) Total não controladores	-	13.113	90.525	5.427	122.319

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Nova Rede Telecomunicações Ltda. (“Nova Rede”)

A partir de 01 de fevereiro de 2025, a empresa BST controlada da Companhia, adquiriu 100% das quotas representativas do capital social da empresa Nova Rede. A Nova Rede atua na região metropolitana de Belo Horizonte/MG, levando soluções em conectividade para segmentos, corporativo, governo e residencial. Sua matriz localiza-se na cidade de Ribeirão da Neves/MG. O valor total dessa operação atualizado em 31 de janeiro de 2025 foi de R\$76.643, que trazidos a valor presente naquela data foi de R\$68.033. Em 11 junho de 2025 o valor de aquisição foi atualizado em R\$1.455, divido em sete parcelas (duas parcelas já liquidadas até 31 de dezembro de 2025), em função de ajuste na dívida líquida previsto em contrato, somando o total de R\$69.488. O Valor total pago à vista foi de R\$34.690 e em 31 de dezembro de 2025 o valor a pagar contabilizado no passivo e trazido a valor presente é de R\$ 38.242.

Os valores em aberto são corrigidos pelo CDI e, em 31 de dezembro de 2025 o cronograma de pagamento das parcelas remanescentes é como segue:

Parcela	Vencimento	Valor da parcela
3º parcela diferida	02-01-26	3.658
4º parcela diferida	02-07-26	3.658
5º parcela diferida	02-01-27	10.174
6º parcela diferida	02-07-27	4.315
Parcela única	02-10-27	18.687
Total		40.492
AVP		(5.348)
Juros incorridos		3.098
Total		38.242

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$52.112 e um resultado líquido de R\$15.257 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

Em 31 de dezembro de 2025, a empresa Nova Rede contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$47.697 de receita líquida e R\$18.668 de lucro.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 31 de janeiro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	5.298
Contas a receber	504
Outros ativos circulantes	565
Outros ativos não circulantes	25.374
Ativo de direito de uso	804
Imobilizado	25.571
Carteira de clientes	60.571
Fornecedores	(1.710)
Empréstimos e financiamentos	(587)
Outros passivos circulantes	(2.869)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(215)
Contas a pagar de aquisições	(21.695)
Provisões para contingências	(5.373)
Outros passivos não circulantes	(417)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	85.819

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM). Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,31% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 0,50%. Foi estimada vida útil de 13 anos.

Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido nas partes 1 e 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada já está em fase final, portanto não são esperados ajustes dos valores acima apresentados.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Não são esperados ajustes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	69.488
Outros ativos e passivos a valor justo	(324)
Imobilizado	25.571
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	60.571
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	85.818
(1) - (2) Compra vantajosa (*)	(16.330)

(*) Compra vantajosa em razão do valor total pago pela aquisição da Nova Rede ser menor do que a soma do valor da participação adquirida e dos ativos a valor justo identificados na transação.

Considerando que o efeito da aquisição de 100% das cotas representativas do capital social da Nova Rede e que há a intensão de que essa empresa passe por uma transformação societária (provavelmente incorporação), os tributos diferidos sobre as mais valias não foram constituídas, pois se assim fossem deveriam ser baixados no momento da incorporação.

Operação OnNet (“OnNet”)

A partir de 01 de janeiro de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação OnNet através de sua controlada BTT Telecomunicações em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 8 de novembro de 2024.

A operação OnNet é composta pelas empresas OnNet Locações Ltda., OnNet Serviços de Conexão a Internet Ltda., OnNet Tech Ltda., OnNet Tecnologia Ltda., OnNet Telecomunicações Ltda. Foram adquiridas 51% das quotas representativas do capital social dessas empresas.

O montante total pago à vista por moeda corrente através de transferência eletrônica pela aquisição da participação de 51% foi de R\$47.327, sendo R\$8.000 em novembro de 2024 e R\$39.327 em janeiro de 2025. Em 14 agosto de 2025 foi realizado o ajuste do preço de aquisição no valor de R\$ 8.986, conforme previsto em contrato, pagos em até dezembro de 2025.

Adicionalmente em 14 de agosto de 2025, a controlada indireta BTT adquiriu as 49% quotas remanescentes representativas do capital social, completando assim a aquisição de 100% da operação OnNet. O montante total dessa transação foi R\$ 55.000 (R\$ 53.141 líquido de AVP), sendo R\$ 27.600 pagos à vista por moeda corrente através de transferência eletrônica e em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui registrado o montante de R\$ 27.400 a serem pagos em 20 de janeiro de 2026 e os impactos contábeis foram:

	Valor
Valor da aquisição dos 49% remanescentes	55.000
(-) AVP	(1.859)
Valor Pago	53.141
Impacto em Investimentos	18.890
Realização das opções de compra	(17.969)
Impacto na reserva de capital	52.219

A OnNet tem sede na cidade de Patrocínio/MG, com o objetivo de levar soluções em conectividade para os clientes locais.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A aquisição de controle desta empresa, permitirá à Companhia aumentar sua área de atuação no Brasil. A Companhia espera reduzir seus custos, bem como aumentar sua receita na região onde a empresa adquirida está sediada.

Em 31 de dezembro de 2025, a OnNet contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$71.225 de receita líquida e R\$28.421 de lucro.

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de janeiro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	2.014
Contas a receber	5.942
Outros ativos circulantes	1.164
Outros ativos não circulantes	4.702
Ativo de direito de uso	1.644
Imobilizado	32.183
Carteira de clientes	67.543
Tributos diferidos	(30.334)
Fornecedores	(11.077)
Empréstimos e financiamentos	(13.040)
Outros passivos circulantes	(10.732)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(8.241)
Provisões para contingências	(4.994)
Outros passivos não circulantes	(10.012)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	26.762

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM). Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,34% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 0,50%. Foi estimada vida útil de 13 anos.

Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido nas partes 1 e 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

O resultado da aquisição apresentada já está em fase final, portanto não são esperados ajustes dos valores acima apresentados.

Não são esperados ajustes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	56.313
Outros ativos e passivos a valor justo	(42.630)
Imobilizado	32.183
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	67.543
Tributos diferidos sobre mais valia	(30.334)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	26.762
(3) Não controladores (*)	13.113
(1) - (2) + (3) Ágio	42.664

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilização como transações de capital no patrimônio líquido.

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor.

Em 14 de agosto de 2025, as quatro opções outorgadas foram exercidas por meio da aquisição de 49% das quotas remanescentes do capital social do Grupo OnNet, sendo naquela data, o valor atualizado das opções R\$ 17.969.

Operação Nós Participações S.A. (“Sempre”)

A partir de 01 de abril de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação Sempre feito através de sua controlada BTT Telecomunicações S.A., em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, celebrado em 13 de dezembro de 2024, onde adquire 56,38% das quotas representativas do capital social da empresa Nós Participações, controladora integral das empresas Sempre Telecomunicações, Intersele Provedor, Sempre Serviços, Sempre Comércio, Sempre Assistência que compõem a Operação “Sempre Internet”.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

O montante estimado como valor da Companhia (*enterprise value*) foi de R\$500.000, reduzido pela dívida líquida no montante de R\$45.000. Considerando a aquisição da participação de 56,38%, o montante total devido e pago pela aquisição, trazido a valor presente e líquido do valor pago pelas opções de compra foi de R\$235.879. Sendo R\$192.614 a vista e R\$43.265 (R\$45.875 brutos, líquido de AVP de R\$2.610) divididos em 12 parcelas mensais e consecutivas, vencendo a primeira em 30 dias contados da data de fechamento, e as demais no mesmo dia dos meses subsequentes, cada parcela será corrigida pela variação do IPCA/IBGE. Em 31 de dezembro de 2025 foi apurado o ajuste do preço de aquisição no valor negativo de R\$3.023, conforme previsto no contrato de compra e venda.

O cronograma de pagamento das parcelas a vencer é como segue:

Parcela	Vencimento	Valor da parcela
8º parcela diferida	02-01-26	3.802
9º parcela diferida	02-02-26	3.802
10º parcela diferida	02-03-26	3.802
11º parcela diferida	02-04-26	3.802
12º parcela diferida	02-05-26	3.802
Total		19.010
AVP		(337)
Juros incorridos		415
Total		19.088

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$200.387 e um resultado líquido de R\$31.200 em 31 de dezembro de 2025.

Tal operação se configura como uma combinação de negócios e é mensurada e reconhecida contabilmente em linha com as normas contábeis aplicáveis a esse tipo de aquisição.

A Sempre Internet possui sua sede administrativa na cidade de Betim/MG, levando soluções em conectividade para seus clientes.

A aquisição do controle dessa empresa está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação no Brasil, através do aumento de suas receitas na região aonde a empresa adquirida presta seus serviços.

Em 31 de dezembro de 2025, a Sempre contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$152.930 de receita líquida e R\$48.299 de lucro.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de abril de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	12.637
Contas a receber	15.939
Outros ativos circulantes	13.849
Outros ativos não circulantes	41.021
Ativo de direito de uso	12.345
Imobilizado	186.766
Carteira de clientes	119.518
Tributos diferidos	(68.261)
Fornecedores	(9.316)
Empréstimos e financiamentos	(11.127)
Outros passivos circulantes	(41.368)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(40.063)
Provisões para contingências	(17.035)
Outros passivos não circulantes	(7.375)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	207.530

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM). Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,34% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 0,50%. Foi estimada vida útil de 15 anos.

Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido nas partes 1 e 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	235.879
Outros ativos e passivos a valor justo	(30.494)
Imobilizado	186.766
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	119.518
Tributos diferidos sobre mais valia	(68.260)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	207.530
(3) Não controladores (*)	90.525
(1) - (2) + (3) Ágio	118.874

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilização como transações de capital no patrimônio líquido.

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 19,77%, cada uma correspondendo a 6,59%, podendo ser exercidas, a critério do comprador (BTT) a 1ª até 10 de fevereiro de 2026, a segunda até 10 de fevereiro de 2027 e a terceira até 10 de fevereiro de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição e após o ajuste de preço é de R\$15.021 também já pagas à vista pela Companhia. Essas opções são contabilizadas e avaliadas periodicamente como um instrumento financeiro derivativo embutido e os detalhes estão na nota explicativa 2.2.

Operação Allrede (“Allrede”)

A partir de 01 de outubro de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda assinado em 14 de maio de 2025, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação Allrede feito através de sua controlada BTT Telecomunicações S.A., em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no Contrato de Compra e Venda, onde adquire 55,00% das quotas representativas do capital social da empresa Allrede Participações S.A. (“Allrede”), com sede na cidade de Goiânia, estado de Goiás, titular da totalidade das quotas de emissão das empresas que compõem a “Operação Allrede”, compreendida pelas empresas Allrede Telecom, Allrede Tecnologia, Allrede Locação, Allrede Serviços Tecnológicos, Allrede Serviços Digitais, Allrede Livraria Digital, Master Investimentos, Master Telecom e Master Serviço de Valor Adicionado.

O montante estimado como valor da Companhia (*enterprise value*) foi de R\$735.857, reduzido pela dívida líquida no montante de R\$125.000. Considerando a aquisição da participação de 55%, o montante total devido e líquido do valor pago pelas opções de compra foi de R\$ 301.871, totalmente pago a vista por meio de transação bancária eletrônica.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$282.869 e um resultado líquido de R\$22.626 em 31 de dezembro de 2025.

Tal operação se configura como uma combinação de negócios e é mensurada e reconhecida contabilmente em linha com as normas contábeis aplicáveis a esse tipo de aquisição.

A Allrede possui sua sede administrativa na cidade de Goiânia/GO, levando soluções em conectividade para seus clientes.

A aquisição do controle dessa empresa está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação no Brasil, através do aumento de suas receitas na região aonde a empresa adquirida presta seus serviços.

Em 31 de dezembro de 2025, a Allrede contribuiu para os números consolidados da Companhia em R\$72.378 de receita líquida e R\$13.430 de lucro.

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de outubro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	55,00%
Caixa e equivalentes de caixa	9.696
Contas a receber	33.277
Outros ativos circulantes	12.801
Outros ativos não circulantes	49.002
Ativo de direito de uso	28.574
Imobilizado	196.859
Carteira de clientes	278.995
Tributos diferidos	(101.984)
Fornecedores	(25.741)
Empréstimos e financiamentos	(37.337)
Outros passivos circulantes	(45.742)
Empréstimos e financiamentos não circulantes	(59.980)
Provisões para contingências	(44.290)
Outros passivos não circulantes	(22.311)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	271.819

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM). Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,23% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 0,50%. Foi estimada vida útil de 14 anos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido nas partes 1 e 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	301.871
Outros ativos e passivos a valor justo	(102.051)
Imobilizado	196.859
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	278.995
Tributos diferidos sobre mais valia	(101.984)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	271.819
(3) Não controladores (*)	122.319
(1) - (2) + (3) Ágio	152.371

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de capital no patrimônio líquido.

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 45%, cada uma correspondendo a 15%, podendo ser exercidas, a critério do comprador (BTT) a primeira até 30 de agosto de 2026, a segunda até 30 de agosto de 2027 e a terceira até 30 de agosto de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição e após o ajuste de preço é de R\$37.448 também já pagas à vista pela Companhia. Essas opções são contabilizadas e avaliadas periodicamente como um instrumento financeiro derivativo embutido e os detalhes estão na nota explicativa 2.2.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Operação On Uberlândia

A partir de 01 de outubro de 2025, após cumprimento das condições precedentes do contrato de compra e venda celebrado em 28 de agosto de 2025, a Companhia informou ao mercado por meio de fato relevante o *closing* da operação Sempre feito através de sua controlada BTT Telecomunicações S.A., em conformidade com as condições precedentes estabelecidas no referido Contrato de Compra e Venda, onde adquire 60% das quotas representativas do capital social das empresas “On Telecom Ltda.”, “Ontech Ltda.” e “On Tecnologia Ltda.”.

O montante estimado como valor da Companhia (*enterprise value*) foi de R\$42.636, reduzido pela dívida líquida no montante de R\$1.000. Considerando a aquisição da participação de 60%, o montante total devido, trazido a valor presente, líquido de ajuste do preço inicial pactuado e do valor das opções de compra foi de R\$24.090 e será pago em uma única parcela em janeiro de 2026. O contrato não prevê atualização monetária. O valor contábil em 31 de dezembro de 2025 é de R\$25.189.

Se esta aquisição tivesse ocorrido em 1 de janeiro de 2025, representaria uma receita líquida de R\$12.936 e um resultado líquido negativo de R\$5.622 em 31 de dezembro de 2025.

Tal operação se configura como uma combinação de negócios e é mensurada e reconhecida contabilmente em On Uberlândia possui sua sede administrativa na cidade de Uberlândia/MG, levando soluções em conectividade para seus clientes.

A aquisição do controle dessa empresa está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação no Brasil, através do aumento de suas receitas na região aonde a empresa adquirida presta seus serviços.

Em 31 de dezembro de 2025, as empresas da operação On Uberlândia contribuíram para os números consolidados da Companhia em R\$4.871 de receita líquida e R\$2.228 de lucro.

a. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição, determinado como sendo 01 de outubro de 2025:

	Valor justo
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	60,00%
Caixa e equivalentes de caixa	636
Contas a receber	606
Outros ativos circulantes	114
Outros ativos não circulantes	5.367
Ativo de direito de uso	2.051
Imobilizado	6.421
Carteira de clientes	25.806
Tributos diferidos	(10.614)
Fornecedores	(736)
Outros passivos circulantes	(2.594)
Provisões para contingências	(12.680)
Outros passivos não circulantes	(810)
Total dos ativos identificáveis, líquidos	13.567

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

b. Técnicas de avaliação

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Carteira de clientes:

A carteira de clientes foi avaliada por meio do método *multi period excess earnings method* (MPEEM). Foram trazidos a valor presente por uma taxa de 14,23% referente ao WACC adicionado de um prêmio de risco de 0,50%. Foi estimada vida útil de 15 anos.

Imobilizado:

Os ativos imobilizados foram avaliados conforme estabelecido nas partes 1 e 5 da NBR 14.653 (que fixa as diretrizes para a avaliação quanto a: classificação da sua natureza; instituição de terminologia, definições, símbolos e abreviaturas; descrição das atividades básicas; definição da metodologia básica; especificação das avaliações; requisitos básicos de laudos e pareceres técnicos de avaliação), sendo empregados os cálculos de "Comparativo de Dados de Mercado", "Valor de reposição do Novo" e "Prazo de vida útil remanescente". Para os bens que possuem valor de mercado foram avaliados os preços praticados e empregado o "Método Comparativo de Dados de Mercado". Para os demais bens, foram avaliados ao "Valor de Reposição".

O resultado da aquisição apresentada está em fase provisória, todavia, não são esperadas modificações posteriores significativas. Se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

Não são esperados ajustes relevantes com relação a esses ativos adquiridos.

	Valor
(1) Total da contraprestação transferida	24.090
Outros ativos e passivos a valor justo	(8.045)
Imobilizado	6.421
Ativos/Passivos identificados:	
Carteira de clientes	25.806
Tributos diferidos sobre mais valia	(10.614)
(2) Total ativos/passivos identificados e patrimônio líquido	13.568
(3) Não controladores (*)	5.427
(1) - (2) + (3) Ágio	15.949

(*) A Companhia e suas controladas elegeram mensurar a participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de capital no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Opções de compras adicionais

Na data do fechamento, foi outorgada a BTT, controlada indireta da Companhia, uma opção de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 40%, podendo ser exercidas, a critério do comprador (BTT) até 20 de janeiro de 2026. O valor atribuído pela aquisição dessa opção na data de aquisição foi de R\$612. Essa opção é contabilizada e avaliada periodicamente como um instrumento financeiro derivativo embutido e os detalhes estão na nota explicativa 2.2.

Impacto das aquisições no resultado consolidado do Grupo

Se as aquisições das 5 operações descritas acima tivessem ocorrido em 1 de janeiro de 2025, a receita e o lucro líquido consolidado do exercício, considerando as informações das adquiridas, seriam de R\$2.024.832 e R\$53.080, respectivamente.

2.2 Opções de compra**Operação ALT-GGNET-Itelfibra**

Em 7 de março de 2025 a BST, controlada da Companhia, exerceu sua primeira opção de compra de ações, adquirindo participação adicional de 14,12% nas quotas representativas do capital social das empresas. Acessoline Telecomunicações Ltda., GGNET Telecomunicações Ltda., Itelfibra Telecomunicações Ltda. e Telge Serviços de Telecomunicações Ltda., pelo valor de R\$ 93.182, sendo 45.998 pagos à vista e o valor remanescente de R\$47.184 foi parcelado em 9 parcelas mensais iguais e consecutivas de R\$5.242, sendo totalmente pagas até 31 de dezembro de 2025. Com isso, a partir de março de 2025 a Companhia passou a deter 71,50% das quotas representativas do capital social daquelas empresas.

Em 31 de dezembro 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação ALT-GGNET-Itelfibra:

	Vencimento	% a ser adquirido	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Opção 2	15-01-26	9,50%	3.712	6.664	2.904	13.280
Opção 3	15-01-27	9,50%	8.463	8.720	3.249	20.432
Opção 4	15-01-28	9,50%	11.715	10.387	3.529	25.631
		28,50%	23.890	25.771	9.682	59.343
					Circulante	13.280
					Não circulante	46.063

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o valor justo das opções de compras é de R\$59.343.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada direta “BST” possui o direito unilateral de exercer ou não as opções de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstas no contrato de compra e venda de ações.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Em 31 de dezembro de 2024 a posição era como segue:

	Vencimento	% a ser adquirido	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Opção 1	15-01-25	14,12%	1.319	689	125	2.133
Opção 2	15-01-26	9,50%	4.182	2.185	396	6.763
Opção 3	15-01-27	9,50%	6.923	3.617	655	11.195
Opção 4	15-01-28	9,50%	9.363	4.892	885	15.140
		42,62%	21.787	11.383	2.061	35.231
					Circulante	2.133
					Não circulante	33.098

Em 31 de dezembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

Data-base	31-12-25	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 2	ALT	17,72	16,67	22,08%	14,89%	13,00
Opção 3	ALT	17,72	17,37	22,08%	13,59%	1,14
Opção 4	ALT	17,72	18,03	22,08%	12,81%	2,16
Opção 2	GGNET	33,22	25,74	22,08%	14,89%	13,00
Opção 3	GGNET	33,22	26,81	22,08%	13,59%	1,14
Opção 4	GGNET	33,22	27,82	22,08%	12,81%	2,16
Opção 2	Itelfibra	35,19	20,28	22,08%	14,89%	13,00
Opção 3	Itelfibra	35,19	21,13	22,08%	13,59%	1,14
Opção 4	Itelfibra	35,19	21,93	22,08%	12,81%	2,16

Segue abaixo os dados da avaliação no período comparativo, 31 de dezembro de 2024.

Data base	31-12-2024	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo Anos
Opção 1	ALT	13,83	15,43	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	ALT	13,83	16,04	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	ALT	13,83	16,62	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	ALT	13,83	17,20	25,03%	12,41%	3,34
Opção 1	GGNET	21,78	24,29	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	GGNET	21,78	25,26	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	GGNET	21,78	26,17	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	GGNET	21,78	27,08	25,03%	12,41%	3,34
Opção 1	Itelfibra	17,37	19,37	25,03%	11,01%	0,30
Opção 2	Itelfibra	17,37	20,14	25,03%	12,32%	1,31
Opção 3	Itelfibra	17,37	20,87	25,03%	12,38%	2,33
Opção 4	Itelfibra	17,37	21,60	25,03%	12,41%	3,34

Operação OnNet

Conforme descrito acima, a partir de 01 de janeiro de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do grupo OnNet. Na data do fechamento, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia quatro opções de compra das empresas adquiridas, representando os 49% das quotas remanescentes dos respectivos capitais sociais, sendo a primeira correspondente a 19% e a segunda, a terceira e a quarta correspondentes a 10% cada uma, podendo ser exercidas em 31 de janeiro de 2026, 31 de janeiro de 2027, 31 de janeiro de 2028 e 31 de janeiro de 2029, respectivamente, mediante notificação pelo comprador ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções é de R\$8.518 também já pagas a vista pela Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Em 31 de dezembro de 2025, conforme descrito acima na nota explicativa 2.1, a Companhia exerceu o seu direito sobre as opções de compra outorgadas a ela e adquiriu os 49% de quotas remanescentes, representativas do capital social da Operação OnNet, assim naquela data, não há valor contabilizado a título de opções de compra decorrente dessa transação.

Operação Sempre

Conforme descrito acima, a partir de 01 de abril de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do Grupo Sempre. Na data do fechamento da operação, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 19,77%, cada uma correspondendo a 6,59%, podendo ser exercidas, a critério do comprador (BTT) a 1ª até 10 de fevereiro de 2026, a segunda até 10 de fevereiro de 2027 e a terceira até 10 de fevereiro de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição é de R\$15.272 também já pagas a vista pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação Sempre:

	Vencimento	% a ser Adquirido	Sempre	Total
Opção 1	31-01-26	6,59%	4.662	4.662
Opção 2	31-01-27	6,59%	8.005	8.005
Opção 3	31-01-28	6,59%	10.438	10.438
		19,77%	23.105	23.105
			Circulante	4.662
			Não circulante	18.443

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$23.105.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada indireta “BTT” possui o direito unilateral de exercer ou não as opções de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstas no contrato de compra e venda de ações.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Em 31 de dezembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

	Empresa	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 1	Sempre	27,43	24,49	22,08%	14,89%	0,18
Opção 2	Sempre	27,43	25,50	22,08%	13,59%	1,19
Opção 3	Sempre	27,43	26,47	22,08%	12,81%	2,20

Operação Allrede

Conforme descrito acima, a partir de 01 de outubro de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do Grupo Allrede. Na data do fechamento da operação, foram outorgadas a BTT, controlada indireta da Companhia, três opções de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 45%, cada uma correspondendo a 15%, podendo ser exercidas, a critério do comprador (BTT) a primeira até 30 de agosto de 2026, a segunda até 30 de agosto de 2027 e a terceira até 30 de agosto de 2028, respectivamente, mediante notificação pelo comprador (BTT) ao vendedor. O valor atribuído pela aquisição dessas opções na data de aquisição é de R\$37.286 também já pagas a vista pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação Allrede:

	Vencimento	% a ser Adquirido	Sempre	Total
Opção 1	30-08-26	15,00%	8.211	8.211
Opção 2	30-08-27	15,00%	15.456	15.456
Opção 3	30-08-28	15,00%	21.778	21.778
		45,00%	45.445	45.445
			Circulante	8.211
			Não circulante	37.234

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo das opções de compras, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$45.445.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada indireta “BTT” possui o direito unilateral de exercer ou não as opções de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos as opções previstas no contrato de compra e venda de ações.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Em 31 de dezembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

	Empresa	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 1	Allrede	1,63	1,75	22,08%	14,89%	0,76
Opção 2	Allrede	1,63	1,82	22,08%	13,59%	1,77
Opção 3	Allrede	1,63	1,89	22,08%	12,81%	2,79

Operação On Uberlândia

Conforme descrito acima, a partir de 01 de outubro de 2025 a Companhia passou a controlar as operações das empresas do Grupo On Uberlândia. Na data do fechamento da operação, foi outorgada a BTT, controlada indireta da Companhia, uma opção de compra de quotas adicionais representativas do capital social da empresa adquirida, representando 40%, podendo ser exercida a critério do comprador (BTT) até 20 de fevereiro de 2026. O valor atribuído pela aquisição dessa opção na data de aquisição é de R\$612.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui as seguintes opções de compras das empresas da Operação On Uberlândia:

	Vencimento	% a ser Adquirido	Sempre	Total
Opção 1	20-01-26	40,00%	2.932	2.932
		40,00%	2.932	2.932
			Circulante	2.932
			Não circulante	-

Com base na revisão das evidências indicativas significativas de alteração do valor justo da opção de compra, as quais incluem a revisão das premissas e dos dados descritos acima para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o valor justo da opção de compra é de R\$2.952.

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio de resultado no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado.

Conforme previsto em contrato, a controlada indireta “BTT” possui o direito unilateral de exercer ou não a opção de compra, de acordo com as datas de exercício e de acordo com os valores atribuídos a opção previsto no contrato de compra e venda de ações.

Em 31 de dezembro de 2025, para estimar o valor justo da opção de compra, foi utilizada o modelo de Cálculo Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

	Empresa	Preço da opção	Strike	Volatilidade	Risk Free	Tempo anos
Opção 1	On Uberlândia	44,11	38,48	22,08%	14,89%	0,14

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Assim em 31 de dezembro de 2025 o valor total contabilizado no ativo é como segue:

Operação	Valor 31-12-25	Valor 31-12-24
ALT-GGNET-Itelfibra	59.343	35.231
Sempre	23.105	-
Allrede	45.445	-
On Uberlândia	2.931	-
Total	130.824	35.231
Circulante	29.085	2.133
Não circulante	101.739	33.098

3 Base de preparação

3.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) que incluem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Contábeis Internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

As normas contábeis brasileiras adotadas pela Companhia estão convergentes com as normas internacionais – IFRS, exceto pelos registros no balanço da controladora de provisão para perda em investimentos, que não é requerido em IFRS. Desta forma, o registro da equivalência patrimonial negativa é o motivo das demonstrações não estarem apresentadas em dual compliance.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estarão abertas nas respectivas notas explicativas.

A administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Adicionalmente é realizada a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira conforme CPC 09 aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 04 de março de 2026.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados pela Administração são elaborados com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas Demonstrações financeiras, envolvendo eventos passados, previsão de eventos futuros, além do suporte formal de especialistas, quando aplicável.

Os resultados reais desses julgamentos, estimativas e premissas, quando da sua efetiva realização podem divergir dos registrados nas Demonstrações financeiras. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Estimativas e Julgamentos críticos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas.

i) Julgamentos críticos

- **Imposto de renda corrente e diferido (nota 29)**
Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e o valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas constituem provisões julgadas suficientes para cobrir eventuais riscos de cunho interpretativo de determinadas matérias legais. Os ativos fiscais diferidos são calculados com base em estudo sobre a expectativa de realização do lucro tributável futuro. Esse estudo é anualmente revisado e aprovado pela administração. As projeções dos resultados futuros consideram as principais variáveis de desempenho da economia brasileira, o volume e a margem de contribuição das vendas e as alíquotas dos tributos. Os ativos somente serão registrados quando houver expectativa de que ele possa vir a ser utilizado.
- **Aquisição de controladas: mensuração do valor justo das considerações transferidas e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados. (Notas 2.1 e 21)**

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

ii) Estimativas críticas

As informações sobre as incertezas relacionadas a estimativas na data da emissão do relatório que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas abaixo:

- *Redução ao valor recuperável (Impairment) (nota 14)*

Avaliação do valor recuperável dos ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, não é recuperável. Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, é considerado como não recuperável se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo (“um evento de perda” incorrido) e este evento de perda tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro, ou do grupo de ativos financeiros, que possa ser razoavelmente estimado.

Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros

A Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, a Companhia reconhece uma redução do saldo contábil desse ativo (*impairment* ou deterioração). Para os ativos registrados pelo custo, a redução no valor recuperável é registrada no resultado do exercício. É realizada a análise do valor recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence, conforme os critérios definidos pela Administração do Grupo.

O valor recuperável pode aumentar no futuro, requerendo um estorno da perda por *impairment* reconhecida no passado. Quando a perda por *impairment* é revertida subsequentemente, o valor contábil do ativo (ou da unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida em exercícios anteriores. A reversão da perda por *impairment*, se houver, é reconhecida imediatamente no resultado.

Conforme CPC 01, os testes são realizados anualmente para as UGCs que possuem ágio e para as demais somente quando existirem evidências de desvalorização.

- *Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber (nota 8)*

A Companhia e suas controladas utilizam informações e análises quantitativas e qualitativas, com base nas perdas históricas para a avaliação de crédito e considerando informações prospectivas para calcular a perda de créditos esperadas para contas a receber. São utilizados os dias em atraso para calcular qual o percentual a ser provisionado sobre o saldo registrado. Ainda, também é utilizado a classificação se o cliente ainda está ativo (utilizando os serviços) ou o mesmo já está como rescindido (sem acesso aos serviços).

Esses percentuais de provisionamento são revistos periodicamente para se ajustar ao histórico atualizado de perdas reais.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

- *Aquisição de controladas:* valor justo da contraprestação transferida, valor justo das contraprestações contingentes e valor justo das opções de compras de participações adicionais. (Notas 2.1, 2.2 e 21).

b. Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível.

Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1** – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos e idênticos, que estão acessíveis na data de mensuração;
- Nível 2** – inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3** – inputs, para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu. Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativa para toda a medição. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não ocorreram transferências de avaliações de valor justo entre os níveis citados.

SWAP

Os Swaps de taxas de juros são classificados como nível 2 na hierarquia de valor justo. São estimados com base nas taxas de juros futuras (taxas de juros futuros observáveis na data do balanço) e taxas contratuais futuras, descontadas com base na taxa que reflete o risco de crédito de contrapartes.

O valor justo dos instrumentos financeiros, classificados no Nível 2, foi calculado utilizando-se o método do fluxo de caixa descontado. A taxa livre de risco ajustada pelo risco de crédito foi usada para descontar os fluxos de caixa futuros.

Opções de compra de ações

O montante de opções de compra de ações, conforme descrito na nota 2.2, é classificado, classificados no nível 3 da hierarquia de valor justo.

Não havia instrumentos financeiros, cujo valor justo tenha sido divulgado nos Níveis 1, mensurados ao custo amortizado no período corrente ou anterior.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Instrumentos financeiros derivativos – SWAP

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia está exposta a determinados riscos decorrentes de suas operações, incluindo riscos relacionados às taxas de juros. Como parte de sua estratégia de gestão de riscos a Companhia utilizou swap com o objetivo de proteção econômica e financeira em operações de empréstimos.

Banco	Contrato	SWAP	Início	Parcelas a incorrer		Principal	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Resultado	Posição
				31-12-2025	Vencimento		Cliente	Cliente		
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20/06/2024	30	20-06-28	29.042	29.548	(30.614)	(1.066)	MTM
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20/01/2023	1	20-01-26	1.000	1.006	(1.008)	(3)	MTM
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27/12/2024	24	27-12-27	40.000	41.611	(41.548)	63	MTM
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20/06/2024	30	20-06-28	29.042	29.140	(29.169)	(29)	Curva
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20/01/2023	1	20-01-26	1.000	1.004	(1.005)	(1)	Curva
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27/12/2024	24	27-12-27	40.000	40.037	(40.053)	(16)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora									(1.006)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante									(398)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante									(608)	
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22/02/2024	38	22-02-29	7.037	7.017	(7.330)	(313)	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22/02/2024	38	22-02-29	7.037	7.058	(7.066)	(8)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado									(1.319)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante									(398)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante									(921)	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em dezembro de 2024 a posição era como segue:

Banco	Contrato	SWAP	Início	Parcelas a incurrer 31-12-24	Vencimento	Principal	Saldo Ativo	Saldo Passivo	Resultado	Posição
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20-06-24	42	20-06-28	34.850	34.502	(37.621)	(3.119)	MTM
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20-01-23	13	20-01-26	13.000	13.244	(13.457)	(213)	MTM
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27-12-24	36	27-12-27	50.000	51.800	(53.124)	(1.324)	MTM
BV	10371903	CDI 100% + 4,35% a.a. X 14,5% a.a.	20-06-24	42	20-06-28	34.850	34.994	(34.992)	2	Curva
BV	10338917	CDI 100% + 5,85% a.a. X 17,35% a.a.	20-01-23	13	20-01-26	13.000	13.064	(13.058)	6	Curva
BV	10388898	CDI 100% + 3,95% a.a. X 17,95% a.a.	27-12-24	36	27-12-27	50.000	50.092	(50.067)	25	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora									(4.656)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Circulante									(1.332)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Controladora - Não circulante									(3.324)	
BBM	57413/00122	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	10	22-10-25	2.502	2.556	(2.576)	(21)	MTM
BBM	57413/00322	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	23	11-11-26	5.449	5.698	(5.816)	(118)	MTM
BBM	57413/00222	CDI 100% + spread 4,3% x CDI 147%	29-11-22	10	22-10-25	1.222	1.248	(1.258)	(10)	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22-02-24	50	22-02-29	9.259	8.883	(9.758)	(875)	MTM
Bradesco	20240220000006	CDI 100% + spread 3,2% x 12,59% a.a.	22-02-24	50	22-02-29	9.259	9.284	(9.287)	(3)	Curva
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado									(5.681)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Circulante									(1.425)	
Total instrumento financeiro derivativo - SWAP - Consolidado - Não circulante									(4.256)	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Classificação

A classificação dos instrumentos financeiros, está devidamente demonstrada junto aos quadros abaixo.

Controladora	Valor contábil				Nível		Valor Justo	
	Mensurado ao VJR	Mensurado ao VJORA	Custo amortizado	Total	2	3	Total	Total
exercício findo em 31-12-2025								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	430.908	430.908	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	565.020	565.020	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	907	907	-	-	-	(*)
Total do Ativo	-	-	996.834	996.834	-	-	-	
Passivo								
Fornecedores	-	-	412	412	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	545.534	545.534	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	2.196.051	2.196.051	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	-	1.006	-	1.006	1.006	-	1.006	1.006
Mútuos com partes relacionadas	-	-	20.211	20.211	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	823	823	-	-	-	(*)
Total do Passivo	-	1.006	2.763.031	2.764.036	1.006	-	1.006	
Controladora								
exercício findo em 31-12-24								
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	194.688	194.688	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	297.768	297.768	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	1.331	1.331	-	-	-	(*)
Total do Ativo	-	-	493.787	493.787	-	-	-	
Passivo								
Fornecedores	-	-	394	394	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.058.792	1.058.792	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	675.268	675.268	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	(33)	4.689	-	4.656	4.656	-	4.656	4.656
Mútuos com partes relacionadas	-	-	24.231	24.231	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	288	288	-	-	-	(*)
Total do Passivo	(33)	4.689	1.758.973	1.763.629	4.656	-	4.656	

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Consolidado exercício findo em 31-12-2025	Valor contábil				Nível			Valor Justo
	Mensurado ao VJR	Mensurado ao VJORA	Custo amortizado	Total	2	3	Total	Total
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	620.223	620.223	-	-	-	(*)
Aplicações financeiras em garantias	-	-	14.173	14.173	-	-	-	(*)
Contas a receber	-	-	235.088	235.088	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	102.440	102.440	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos	130.824	-	-	130.824	-	130.824	130.824	130.824
Total do Ativo	130.824	-	971.923	1.102.747	-	130.824	130.824	
Passivo								
Fornecedores	-	-	104.764	104.764	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	922.422	922.422	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	2.196.051	2.196.051	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	-	1.319	-	1.319	-	1.319	1.319	1.319
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	230.761	230.761	-	-	-	(*)
Passivo de arrendamentos	-	-	223.926	223.926	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	34.968	34.968	-	-	-	(*)
Total do Passivo	-	1.319	3.712.892	3.712.892	-	1.319	1.319	
Consolidado exercício findo em 31-12-24	Valor contábil				Nível			Valor Justo
	Mensurado ao VJR	Mensurado ao VJORA	Custo amortizado	Total	2	3	Total	Total
Ativo								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	299.235	299.235	-	-	-	(*)
Aplicações financeiras em garantias	-	-	16.843	16.843	-	-	-	(*)
Contas a receber	-	-	161.510	161.510	-	-	-	(*)
Mútuos com partes relacionadas	-	-	14.689	14.689	-	-	-	(*)
Outros ativos	-	-	27.133	27.133	-	-	-	(*)
Opção de compra	35.231	-	-	35.231	-	35.231	35.231	35.231
Total do Ativo	35.231	-	519.410	554.641	-	35.231	35.231	
Passivo								
Fornecedores	-	-	91.250	91.250	-	-	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.224.209	1.224.209	-	-	-	(*)
Debêntures	-	-	675.268	675.268	-	-	-	(*)
Dividendos a pagar	-	-	776	776	-	-	-	(*)
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	117	5.564	-	5.681	5.681	-	5.681	5.681
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	161.617	161.617	-	-	-	(*)
Passivo de arrendamentos	-	-	97.210	97.210	-	-	-	(*)
Outros passivos	-	-	16.193	16.193	-	-	-	(*)
Total do Passivo	117	5.564	2.266.523	2.272.204	5.681	-	5.681	

(*) Para os itens contabilizados a custo amortizado não foram divulgados seus valores justos, pois, seus valores contábeis são uma razoável aproximação dos valores justos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

4 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das opções de compra que são mensuradas a valor justo por meio do resultado, e dos instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio de resultado e quando designados como *Hedge Accounting* são mensurados pelo valor justo por meio do resultado abrangente.

5 Políticas contábeis materiais

A Companhia e suas controladas aplicam as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os períodos e exercícios apresentados nestas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

5.1 Bases de consolidação

a. Controladas

A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As Demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas Demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas Demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

A Companhia não mantinha, nos anos aqui apresentados, participação em controladas nas quais a Companhia não exercia atividade preponderante para definição de controle.

b. Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A relação das empresas controladas pela Companhia está descrita na Nota Explicativa 2.

c. Combinação de negócios, ágio e ganhos por compras vantajosas

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, a Companhia e suas controladas avaliam se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar output.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

A Companhia e suas controladas têm a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares. A Companhia não adotou a opção prevista na norma.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável (nota 14). Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não sofre nova mensuração e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes sofrem novas mensurações ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Em algumas combinações de negócios, foram realizadas compras vantajosas, ou seja, o valor líquido na data de aquisição, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos, é maior que a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida. Com isso o ganho é reconhecido na demonstração de resultado do exercício, na data de aquisição pela adquirente.

Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Perda de controle

Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, ela desfaz o reconhecimento contábil dos ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

5.2 Instrumentos financeiros***(i) Reconhecimento e mensuração inicial***

As contas a receber de clientes emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR (valor justo por meio do resultado), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente***Ativos financeiros***

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA (valor justo por meio de outros resultados abrangentes) - instrumento de dívida; ao VJORA -instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio de resultado VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- i) É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- ii) Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- i) É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- ii) Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em ORA. Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- i) As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- ii) Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- iii) Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- iv) Como os gerentes do negócio são remunerados - Por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- v) A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia e suas controladas consideram os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia e suas controladas consideram:

- i) Eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- ii) Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- iii) O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- iv) Os termos que limitam o acesso da Companhia e suas controladas a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais acumulados são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Passivos financeiros - Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

(iii) Desreconhecimento*Ativos financeiros*

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando:

- i) Os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou
- ii) Transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que: substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

5.3 Estoques

Os estoques estão representados pelos insumos necessários para prestação dos serviços com telecomunicações. Esses estoques são avaliados pelo menor valor entre o custo médio ou valor realizável líquido e são baixados ao resultado quando da efetiva venda ou quando utilizados internamente.

5.4 Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia e suas controladas alocam a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

(i) Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento***Como arrendatário***

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia e suas controladas usam sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Companhia e suas controladas determinam sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- i) Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- ii) Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- iii) Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- iv) O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e
- v) Pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos valores de pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia e suas controladas alterarem sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

5.5 Imobilizado**(i) Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção. Os ativos imobilizados são apresentados ao custo, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e mão de obra direta, e quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Não foram incluídos os custos financeiros em tais imobilizações devido a se tratar de ativos de construção/implementação rápida.

(ii) Baixa

Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são reconhecidos na demonstração do resultado do exercício em que o ativo for baixado.

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado. Direitos de uso na locação de imóveis são representados pelo valor presente do fluxo de pagamento de aluguéis fixos ou mínimos nos contratos de arrendamento de imóveis. São amortizados pelo prazo do contrato de arrendamento incluindo uma renovação automática por igual período.

(iii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso, ou, no caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear com base na vida útil estimada dos itens. Sendo que a depreciação é reconhecida no resultado.

Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja razoavelmente certo que a Companhia e suas controladas obterão a propriedade do bem no fim do prazo de arrendamento. Terrenos não são depreciados.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

5.6 Intangível**(i) Ágio**

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não é amortizado sendo testado anualmente em relação à perda por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, ou ainda quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

(ii) Pesquisa e desenvolvimento

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

(iii) Carteiras de clientes

Estimado com base na avaliação de geração de receitas dos contratos em vigor, a partir da data da aquisição, projetando ao longo da vida dos contratos, deduzidas dos custos e despesas correspondentes. Nessa avaliação, são consideradas as taxas de cancelamentos (*churn rate*), e a taxa de desconto nominal, para determinar a vida útil econômica estimada para esse ativo.

Anualmente a Companhia avalia se há indicadores de desvalorização desse ativo, e quando identificado, é realizado teste de *impairment* para verificar a necessidade de provisão para valor recuperável deste ativo.

(iv) Marca

Para a avaliação da marca foi utilizada a abordagem de renda pelo método de Dispensa de Royalty (*Royalty Relief*) devido à possibilidade de se calcular o valor dos royalties que seriam pagos em caso de aluguel da marca. A abordagem utilizada para avaliar a marca prevê que as receitas pela disponibilização da marca na data da avaliação, sejam projetados ao longo da vida da marca, deduzidos os impostos correspondentes. Estimado com base em 90% do lucro excedente projetado, o que resulta em uma vida útil de 24 anos.

Anualmente a Companhia avalia se há indicadores de desvalorização desse ativo, e quando identificado, é realizado teste de *impairment* para verificar a necessidade de provisão para valor recuperável deste ativo.

(v) Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

5.7 Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas têm uma obrigação presente como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas com base no valor esperado de liquidação tendo por base a opinião dos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas.

5.8 Demais provisões

A Companhia e suas controladas têm uma obrigação presente (legal ou presumida) como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. São quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, utilizando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

5.9 Capital social***Ações ordinárias***

As ações ordinárias dão direito a voto nas Assembleias Gerais.

Ações preferenciais classe A

Cada ação preferencial terá direito a um voto nas Assembleias Gerais. As ações preferenciais têm prioridade sobre as ações ordinárias em caso de liquidação e podem ser convertidas em ações ordinárias.

5.10 Receitas

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. Todas as receitas oriundas da prestação de serviços são reconhecidas quando a obrigação de performance é cumprida, que ocorre quando o serviço é prestado ao cliente. O faturamento e emissão das notas fiscais dos serviços prestados é realizado ao longo do mês com vencimento no mês subsequente.

Abaixo são fornecidas informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo as políticas de reconhecimento de receita relacionadas.

a) Receitas de prestação de serviços

Referem-se serviços de transmissão, emissão e recepção de informações multimídia (dados, voz e imagem), bem como toda e qualquer prestação de serviço auxiliar à atividade de telecomunicações (e-mail, antivírus, firewall, streaming, acesso a portais de serviços online).

As receitas são reconhecidas linearmente dentro do período de competência, ou seja, quando há o cumprimento das obrigações de desempenho, ou seja, quando os serviços acima mencionados são disponibilizados para os clientes dentro de cada período de mensuração das receitas, neste caso, mensalmente. . Em caso de inadimplência, 28 dias contados do vencimento do título, o cliente é desabilitado dos seus serviços. Neste tipo de serviço não incorrem devoluções e não existem programas de descontos ou benefícios.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

b) Plataforma para livros digitais

Refere-se a biblioteca digital para acesso a livros, dicionários, enciclopédias, através de dispositivos móveis. A receita é reconhecida linearmente ao longo do período de prestação de serviço definido em contrato.

c) Receita de locação de bens e data center

Referem-se a locações de servidores e demais equipamentos necessários a prestação de serviços. A receita é reconhecida linearmente ao longo do tempo do contrato pelo valor da locação dos equipamentos.

d) Receita com instalações e ativação

As receitas decorrentes das instalações dos materiais e equipamentos necessários à ativação e prestação dos serviços. O reconhecimento da receita ocorre no momento da realização da instalação e ativação.

Custos incrementais

Os montantes pagos a título de custos incrementais necessários para a obtenção de um contrato com clientes, incluindo comissões de vendas e outras diretamente associadas a venda, são registradas como despesas antecipadas no momento de seu pagamento (grupo de outros ativos) e amortizado pela estimativa de tempo de retenção do contrato na Companhia.

5.11 Tributos sobre o lucro

A provisão para imposto sobre a renda é calculada individualmente pelas controladas da Companhia com base nas alíquotas vigentes.

Lucro real

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15 %, acrescidas do adicional de 10 % sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9 % sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30 % do lucro real do exercício.

Lucro presumido

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são apurados a partir da presunção de 32% sobre a receita bruta para fins de base de cálculo para aplicação das alíquotas de 15% (IRPJ), com probabilidade de adicional de 10% caso exceda R\$240 no ano e 9% de CSLL.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Os regimes de tributação da Controladora e de suas controladas estão abaixo apresentados:

Empresa	Regime de tributação em	
	31-12-25	31-12-24
Brasil Tecnologia e Participações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Ávato Tecnologia S.A.	Lucro Real	Lucro Real
TV Alphaville Sistema de Televisão por Assinatura Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
T-Leste Telecomunicações Leste de São Paulo Ltda.	Lucro Presumido	Lucro Presumido
BTT Telecomunicações S.A.	Lucro Real	Lucro Real
Justweb Administração e Participações Ltda	Lucro Presumido	Lucro Presumido
Justweb Telecomunicações Ltda	Lucro Real	Lucro Real
Justweb Serviços Digitais Ltda	Lucro Presumido	Lucro Presumido
Acessoline Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
GGnet Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	Lucro Real
OnNet Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Tecnologia Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Locações Ltda.	Lucro Real	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda.	Lucro Presumido	-
OnNet Tech Ltda.	Lucro Presumido	-
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
Nós Participações S.A.	Lucro Presumido	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda.	Lucro Real	-
Intersete Provedor de Internet Ltda.	Lucro Real	-
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda.	Lucro Presumido	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda.	Lucro Presumido	-
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda.	Lucro Real	-
On Telecom Ltda.	Lucro Real	-
Ontech Ltda.	Lucro Presumido	-
On Tecnologia Ltda.	Lucro Real	-
Allrede Participações S.A.	Lucro Real	-
Allrede Telecom Ltda.	Lucro Real	-
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda.	Lucro Real	-
Allrede Serviços Digitais Ltda.	Lucro Real	-
Allrede Livraria Digital Ltda.	Lucro Presumido	-
Master Investimento e Participações Ltda.	Lucro Real	-
Master Telecom Ltda.	Lucro Real	-
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda.	Lucro Presumido	-

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

6 Normas, alterações e interpretações de normas

- a) Normas, alterações e interpretações de normas aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2025

Alterações IAS 21 – Moeda não conversível em outra moeda

As alterações, emitidas em agosto de 2023, exigem que sejam fornecidas informações úteis e completas nas demonstrações financeiras de uma companhia quando uma moeda não puder ser convertida por outra. A norma estabelece que as companhias adotem uma abordagem uniforme ao avaliar a possibilidade de conversão entre diferentes moedas, não sendo possível a conversão, deve-se determinar uma taxa de câmbio a ser utilizada e divulgar essa situação de forma adequada. Estas alterações entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Companhia concluiu que não há impactos iniciais com a aplicação desta norma.

Novo IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras

A nova norma, emitida em abril de 2024, substitui o IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras e introduz novas exigências para melhorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas, tais como: Três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos – e novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional; Divulgação de informações sobre indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultado, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; Orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas; Maior transparência para as despesas operacionais; e Requisitos específicos sobre como as empresas, tais como bancos e seguradoras, classificam as receitas e despesas na categoria operacional. O IFRS 18 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

Novo IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

A nova norma, emitida em maio de 2024, permite que as subsidiárias elegíveis utilizem as normas contábeis IFRS com divulgações reduzidas, o que reduzirá os custos de preparação das demonstrações financeiras dessas subsidiárias, mantendo, ao mesmo tempo, a utilidade da informação para os usuários de suas demonstrações financeiras. O IFRS 19 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

Emendas do IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

As emendas, emitidas em maio de 2024, trazem esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros com governança ambiental, social e corporativa (ESG) e características similares, além de abordar critérios sobre a liquidação de passivos através de sistemas eletrônicos de pagamento. Essas emendas entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia e suas controladas ainda estão avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

7 Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Caixa e bancos		152	21.690	34.671	34.353
Aplicações financeiras	(a)	430.756	172.998	585.552	264.882
Caixa e equivalentes de caixa		430.908	194.688	620.223	299.235
Aplicações financeiras em garantia	(b)	-	-	14.173	16.843
		430.908	194.688	634.396	316.078

- (a) As aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) com taxa média que variam entre 98% e 102% (98% e 101,8% em 2024) e possuem liquidez imediata, sendo essas mantidas para remuneração do capital de giro temporariamente excedente.
- (b) As aplicações financeiras em garantia de longo prazo, consistem em títulos de capitalização mantidos junto a determinadas instituições financeiras. A alocação desses recursos é restrita, destinando-se especificamente à utilização como reciprocidade para operações de empréstimos realizadas com essas instituições. Esses títulos de capitalização apresentam vencimentos distribuídos entre janeiro 2027 e maio de 2030, o que demonstra um horizonte de investimento de curto a longo prazo. Em 2025 a remuneração dessas operações possui taxa média de 100% do CDI (idem em 2024).

8 Contas a receber

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Clientes Pessoas Físicas	281.467	158.126
Clientes Pessoas Jurídicas	82.669	62.726
Prefeituras e órgãos governamentais	19.048	10.387
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(148.096)	(69.729)
	235.088	161.510

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Demonstramos a seguir as contas a receber por faixa de vencimento e segregados por tipos de clientes:

	31-12-25				31-12-24			
	Clientes Pessoas Físicas	Clientes Pessoas Jurídicas	Prefeituras e órgãos do governo	Total	Clientes Pessoas Físicas	Clientes Pessoas Jurídicas	Prefeituras e órgãos do governo	Total
Valores totais vencidos								
vencidos até 30 dias	28.358	8.895	1.701	38.954	16.718	4.597	361	21.676
vencidos de 31 dias a 90 dias	15.449	6.066	1.230	22.745	7.781	3.393	274	11.448
vencidos de 91 dias a 180 dias	16.234	4.025	459	20.718	9.639	2.576	371	12.586
vencidos de 181 dias a 360 dias	30.227	3.740	713	34.680	14.687	3.128	198	18.013
vencidos acima de 360 dias	69.633	15.440	2.143	87.216	32.029	6.714	1.049	39.792
Valores totais a vencer								
a vencer até 30 dias	118.123	38.952	6.759	163.834	76.386	37.309	4.747	118.442
a vencer de 31 dias a 90 dias	2.114	4.211	6.042	12.367	707	4.642	3.386	8.735
a vencer de 91 dias a 360 dias	1.329	1.340	1	2.670	179	367	1	547
Contas a receber total	281.467	82.669	19.048	383.184	158.126	62.726	10.387	231.239

A totalidade das Contas a receber a vencer acima de 90 dias corresponde a títulos renegociados e parcelados junto a clientes.

A Companhia e suas controladas adotam como critério de provisão a análise histórica do percentual de recebimento de suas contas a receber, para os clientes pessoas físicas e pessoas jurídicas considerando as faixas de vencimentos. Essa perda histórica é anualmente recalculada para refletir o real cenário de perda, bem como é ajustado as perdas para refletir esses possíveis efeitos, mantendo em sua análise potenciais situações macroeconômicas que possam afetar os valores estimados. Ainda, a Companhia possui várias ações de cobrança com foco no recebimento dos valores vencidos. Após se esgotar todas as ações, o título é baixado para perda efetiva.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Abaixo seguem os percentuais utilizados no cálculo do *impairment* das contas a receber:

	% de provisionamento 31-12-2025	% de provisionamento 31-12-2024
à vencer:	3,20%	2,19%
Vencidos:		
até 30 dias	3,20%	2,19%
até 180 dias	48,72%	31,61%
de 181 a 360 dias - clientes ativos	2,70%	6,80%
de 181 a 360 dias - clientes rescindidos	100%	100%
Acima de 360 dias	100%	100%

Para as contas a receber de Prefeituras e órgãos governamentais, aos quais não apresentam histórico de perdas relevantes, a Administração concluiu que nenhuma provisão é necessária.

A seguir, a movimentação da provisão para perdas por redução ao valor recuperável das contas a receber com clientes:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(50.397)
(+) Adições por combinações de negócios	(8.089)
(+) Provisão de <i>impairment</i>	(11.243)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(69.729)
(+) Adições por combinações de negócios	(57.637)
(+) Provisão de <i>impairment</i>	(20.730)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(148.096)

9 Impostos a recuperar

Nota	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
IRPJ e CSLL a recuperar	1.117	79	21.179	16.164
IRRF a recuperar	15.556	11.057	22.109	15.432
PIS e COFINS a recuperar	-	-	3.151	1.936
ICMS a recuperar	(a)	-	33.884	13.009
ISSQN a recuperar	-	-	3	2
INSS a recuperar	-	-	110	107
Demais Tributos a recuperar	54	67	456	916
	16.727	11.203	80.892	47.566
Circulante	16.727	11.203	65.572	38.109
Não Circulante	-	-	15.320	9.457
	16.727	11.203	80.892	47.566

- (a) O crédito será apropriado conforme o Controle do Crédito do ICMS do Ativo Permanente (CIAP), em 48 meses.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

10 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Custos para captação de clientes – CAC (a)	-	-	90.856	19.685
Outros Investimentos	15	-	2.743	3.165
Despesas antecipadas	534	1.194	3.020	2.885
Consórcio	-	-	2.150	-
Demais créditos	358	137	3.670	1.398
	907	1.331	102.440	27.133
Circulante	534	1.317	39.010	24.738
Não Circulante	373	14	63.430	2.395
	907	1.331	102.440	27.133

(a) Movimentação dos custos para captação de clientes – CAC:

CAC	
Saldo em 31 de dezembro 2024	19.685
(+) Adições por combinações de negócios	8.153
(+) Adições por novas ativações	81.956
(-) Amortizações ¹	(18.939)
Saldo em 31 de dezembro 2025	90.856

¹ conforme estatística de retenção de clientes, em média, os contratos de serviços ativos são de trinta e seis (36) meses. E, portanto, considera-se 36 meses para amortização dos custos para captações de clientes.

11 Investimentos

	Controladora	
	31-12-25	31-12-24
Ativo investimentos em controladas	2.287.056	1.531.795
(-) Passivo a descoberto em controladas	(13.015)	(9.301)
Investimentos, líquidos	2.274.041	1.522.494
Goodwill	26.759	26.759
Valor justo das carteiras de clientes	45.273	50.987
Valor justo dos imobilizado	(3.755)	(5.180)
Mais valia de marcas	4.796	5.139
(=) Total em investimentos	2.347.114	1.600.199
Ativo investimentos	2.360.129	1.609.500
(-) Passivo a descoberto em controladas	(13.015)	(9.301)
	2.347.114	1.600.199

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(b) Mutação dos investimentos em controladas

Mapa de movimentação do investimento em controladas em 31 de dezembro de 2025	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Reserva de Capital (a)	ORA - Outros Resultados Abrangentes	Saldo em 31 de dezembro de 2025
		(+)	(+/-)	(+/-)	(+/-)	
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	1.044.459	783.511	61.559	(106.658)	78	1.782.949
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	55.910	-	(3.722)	-	-	52.188
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	(9.301)	38.500	(3.714)	-	-	25.485
Ávato Tecnologia S.A.	431.426	-	(18.007)	-	-	413.418
	1.522.494	822.011	36.116	(106.658)	78	2.274.041

(b) A reserva de capital constituída se deve a baixa de ágio na aquisição de participações de não controladores.

Mapa de movimentação do investimento em controladas em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Integralização de capital	Incorporações de empresas	Distribuição de Dividendos	Equivalência patrimonial	Reserva de capital	ORA - Outros Resultados Abrangentes	Baixa ágio na incorporação	Baixa/venda /transferência participação	Saldo em 31 de dezembro de 2024
		(+)	(-)	(-)	(+/-)	(+/-)	(+/-)	(-)	(-)	
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	363.023	476.409	218.311	-	(11.238)	(7.631)	(38)	(9.863)	15.486	1.044.459
Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.	1.987	-	(7.532)	-	5.545	-	-	-	-	-
Ávato Provedor de Serviços de Internet Ltda.	75.730	100	(78.688)	-	2.858	-	-	-	-	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	27.698	12.015	-	-	16.196	-	-	-	-	55.909
Ávato Serviços de TI Ltda.	11.954	-	(12.080)	-	126	-	-	-	-	-
Brasil Administração e Serv. de Cobrança Ltda.	(7.392)	-	-	-	(1.909)	-	-	-	-	(9.301)
Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda.	(212)	-	238	-	(26)	-	-	-	-	-
Via RS Serviços Digitais Ltda.	40.074	-	(41.087)	-	1.013	-	-	-	-	-
Via RJ Serviços Digitais Ltda.	2.547	-	(2.549)	-	2	-	-	-	-	-
Via SP Serviços Digitais Ltda.	93	8	-	-	(1)	-	-	-	(100)	-
Via MT Serviços Digitais Ltda.	5.329	-	(5.366)	-	37	-	-	-	-	-
Via MS Serviços Digitais Ltda.	748	-	(747)	-	(1)	-	-	-	-	-
Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.	28.909	-	(29.732)	-	823	-	-	-	-	-
Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.	17.471	-	(18.848)	-	1.377	-	-	-	-	-
Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.	12.883	-	(13.051)	-	168	-	-	-	-	-
Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.	97.741	-	(99.729)	-	1.988	-	-	-	-	-
Ávato Tecnologia S.A.	320.827	34.810	91.349	-	(15.559)	-	-	-	-	431.427
Net Mogi Internet Provider Ltda.	840	19	(489)	(420)	50	-	-	-	-	-
BTT Telecomunicações S.A.	7.238	-	-	-	8.248	-	-	-	(15.486)	-
	1.007.488	523.361	-	(420)	9.697	(7.631)	(38)	(9.863)	(100)	1.522.494

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Composição patrimonial e resultado das controladas diretas

	Participação societária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial
Controladas em 31 de dezembro de 2025							
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	100%	294.214	2.752.951	181.622	1.082.594	1.782.949	61.558
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	100%	157.980	17.306	13.984	109.114	52.188	(3.722)
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	100%	45.083	105.646	2.514	122.730	25.485	(3.714)
Ávato Tecnologia S.A.	100%	234.608	360.820	9.411	172.598	413.419	(18.006)
		731.885	3.236.723	207.531	1.487.036	2.274.041	36.116
	Participação societária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial
Controladas em 31 de dezembro de 2024							
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	100%	165.582	1.815.432	172.814	763.741	1.044.459	(11.238)
Amigo BR Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	5.545
Ávato Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	2.858
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	100%	12.734	122.691	13.229	66.287	55.909	16.196
Ávato Serviços de TI Ltda.	100%	-	-	-	-	-	126
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	100%	13.137	52.593	906	74.125	(9.301)	(1.909)
Brasil Consultorias e Projetos de Engenharia Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(26)
Via RS Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.013
Via RJ Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	2
Via SP Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(1)
Via MT Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	37
Via MS Serviços Digitais Ltda.	100%	-	-	-	-	-	(1)
Amigo SP Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	823
Amigo RJ Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.377
Amigo MS Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	168
Amigo MT Provedor de Serviços de Internet Ltda.	100%	-	-	-	-	-	1.988
Ávato Tecnologia S.A.	100%	21.924	534.962	16.554	108.905	431.427	(15.559)
Net Mogi Internet Provider Ltda.	100%	-	-	-	-	-	50
BTT Telecomunicações S.A.	100%	-	-	-	-	-	8.248
		213.377	2.525.678	203.503	1.013.058	1.522.494	9.697

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

12 Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamentos de equipamentos de informática, de imóveis, de infraestrutura e veículos. Os contratos de arrendamento de imóveis possuem possibilidade de renovação após o período de vigência inicial. A Companhia e suas controladas procuram incluir opções de renovação automática por tempo indeterminado, para fornecer flexibilidade operacional. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, de acordo com os preços de mercado.

A Companhia e suas controladas estimaram as taxas de desconto, com base nas taxas disponíveis para arrendamento de imóveis, frota e equipamentos. Para os contratos iniciados no ano de 2025 foi utilizado como taxa de desconto o custo de dívida da Companhia, sendo esse Selic + *spread* (*spread* atual que varia mensalmente). Para a mensuração do passivo de arrendamento a Companhia e suas controladas adotaram a taxa de juros nominal. Para fins de divulgação, conforme Ofício Circular da CVM 01/2020, mensuramos o valor do passivo de arrendamento utilizando a relação fluxo nominal x taxa nominal. A diferença apurada entre a forma de cálculo para a contabilização (fluxo real x taxa nominal) e a forma imposta pela CVM para divulgação (fluxo nominal x taxa nominal) é considerada imaterial pela Companhia e suas controladas.

a. Ativo de direito de uso

	Ativo (direito de uso) - Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro 2023	13.013	27.705	8.299	49.017
Transferências				
Contratos incorporados por aquisição de negócio	3.946	-	3.781	7.727
Remensuração de contratos (a)	3.449	40	6.980	10.469
Adição de novos Contratos	2.359	78.479	1.962	82.800
(-) Baixas	(1.883)	(28.807)	(1.745)	(32.435)
(-) Depreciação	(6.324)	(9.875)	(8.968)	(25.167)
Saldo em 31 de dezembro 2024	14.560	67.542	10.309	92.411
Transferências	(841)	932	(91)	-
Contratos incorporados por aquisição de negócio	15.210	19.976	10.231	45.417
Remensuração de contratos (a)	702	1.321	809	2.832
Adição de novos Contratos	16.104	120.916	13.855	150.875
(-) Baixas	(859)	(2.485)	(1.431)	(4.775)
(-) Depreciação	(16.071)	(45.446)	(15.034)	(76.551)
Saldo em 31 de dezembro 2025	28.805	162.756	18.648	210.209

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há atualização anual nos valores mensais de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

b. Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Circulante	91.596	24.873
Não Circulante	132.330	72.337
	223.926	97.210

Notas Explicativas**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

	Passivo (arrendamento) - Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.466	28.023	8.998	51.487
Transferências	-	55	(55)	-
Contratos incorporados por aquisição de negócio	4.339	-	4.063	8.402
Novos Contratos	2.439	78.479	1.883	82.801
Remensuração de contratos (a)	3.358	40	7.071	10.469
(-) Baixa	(2.626)	(29.058)	(1.362)	(33.046)
(-) Contraprestação paga	(7.907)	(14.197)	(10.939)	(33.043)
Juros apropriados	1.817	6.895	1.428	10.140
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.886	70.237	11.087	97.210
Transferências	3.386	924	(4.310)	-
Contratos incorporados por aquisição de negócio	15.210	19.976	10.231	45.417
Remensuração de contratos (a)	702	1.321	809	2.832
Novos Contratos	16.104	120.916	13.855	150.875
(-) Baixa	(958)	(2.696)	(1.446)	(5.100)
(-) Contraprestação paga	(20.537)	(60.433)	(17.232)	(98.202)
Juros apropriados	5.490	22.595	2.809	30.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	35.283	172.840	15.803	223.926

- (a) Refere-se ao impacto do recálculo do fluxo de pagamento futuro, quando há alteração nos valores de aluguéis, que depende da negociação entre as partes.

Ano	Cronograma de vencimento
Até 12 meses	91.596
De 12 meses a 24 meses	58.256
De 24 meses a 36 meses	47.240
De 36 meses a 48 meses	23.522
De 48 meses a 60 meses	2.453
De 60 meses a 72 meses	859
	223.926

13 Imobilizado

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Terrenos	252	390
Infraestrutura de redes e equipamentos	1.247.795	734.459
Móveis e Utensílios	8.805	7.174
Veículos	6.608	3.604
Computadores e periféricos	3.842	552
Benfeitorias em bens de terceiros	5.272	3.350
Imobilizado em andamento	9.641	14.671
	1.282.215	764.200

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Movimentação do imobilizado

Consolidado									
			Infraestrutura de redes e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Custos	Terrenos	Imóveis							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55	132	578.675	8.684	9.517	1.188	4.539	33.868	636.658
Adições por combinações de negócio	390	-	210.296	3.214	1.400	-	14	2.194	217.508
Aquisições	-	-	165.814	273	203	1.068	444	-	167.802
(+ / -) Transferências	(55)	(132)	-	-	-	-	187	(19.438)	(19.438)
(-) Baixas	-	-	(8.554)	(2.189)	(1.726)	(987)	(397)	(1.953)	(15.806)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	390	-	946.231	9.982	9.394	1.269	4.787	14.671	986.724
Adições por combinações de negócio	-	-	430.507	2.136	5.642	3.963	1.701	3.852	447.801
Aquisições	-	-	246.629	732	561	436	293	2.484	251.135
(+ / -) Transferências	-	-	9.553	(2)	-	404	164	(11.366)	(1.247)
(-) Baixas	(138)	-	(8.992)	(9)	(2.053)	(15)	-	-	(11.207)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	252	-	1.623.928	12.839	13.544	6.057	6.945	9.641	1.673.206
Depreciações									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	41	(135.835)	(2.469)	(6.131)	(813)	(1.377)	(735)	(147.319)
Adições	-	-	(84.612)	(536)	(521)	(460)	(101)	-	(86.230)
(+ / -) Transferências	-	(41)	-	-	-	-	41	-	-
(+) Baixas	-	-	8.675	197	862	556	-	735	11.025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	(211.772)	(2.808)	(5.790)	(717)	(1.437)	-	(222.524)
Adições	-	-	(166.693)	(1.227)	(1.626)	(1.498)	(236)	-	(171.280)
(+ / -) Transferências	-	-	-	-	(0)	-	-	-	-
(+) Baixas	-	-	2.332	1	480	-	-	-	2.813
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	(376.133)	(4.034)	(6.936)	(2.215)	(1.673)	-	(390.991)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	390	-	734.459	7.174	3.604	552	3.350	14.671	764.200
Saldo em 31 de dezembro de 2025	252	-	1.247.795	8.805	6.608	3.842	5.272	9.641	1.282.215

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

em 31 de dezembro de 2025 e 2024

14 Intangível

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Marcas e patentes	(a)	-	-	17.885	19.158
Ágio (<i>Goodwill</i>)	(b)	-	-	792.251	452.756
Carteira de clientes	(c)	1.328	1.788	1.369.342	919.940
Projetos	(d)	-	-	13.820	47.768
Software		876	1.385	136.369	61.488
		2.204	3.173	2.329.667	1.501.110

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Movimentação do intangível

Consolidado						
Custos	Ágio (goodwill)	Carteira de clientes	Projetos	Softwares	Marcas e patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	265.821	781.653	40.195	33.779	20.748	1.142.196
Adições por combinações de negócio	196.798	276.459	-	-	-	473.257
Baixa de ágio em incorporação	(9.863)	-	-	-	-	(9.863)
Adições	-	-	4.908	36.372	-	41.280
Transferências (a)	-	-	12.866	6.572	-	19.438
(-) Baixas	-	-	(2.081)	(320)	-	(2.401)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	452.756	1.058.112	55.888	76.403	20.748	1.663.907
Adições/baixas por combinações de negócio	334.746	548.906	-	8.382	-	892.034
Adições	-	-	14.605	43.292	-	57.897
Transferências (a)	4.749	(4.749)	(42.569)	43.816	-	1.247
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	792.251	1.602.269	27.924	171.893	20.748	2.615.085
Amortizações						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(71.868)	(2.704)	(1.614)	(215)	(76.401)
Adições	-	(66.304)	(5.814)	(13.316)	(1.375)	(86.809)
(+) Baixas	-	-	398	15	-	413
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(138.172)	(8.120)	(14.915)	(1.590)	(162.797)
Adições	-	(94.755)	(5.984)	(20.609)	(1.273)	(122.621)
(+) Baixas	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(232.927)	(14.104)	(35.524)	(2.863)	(285.418)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	452.756	919.940	47.768	61.488	19.158	1.501.110
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025	792.251	1.369.342	13.820	136.369	17.885	2.329.667

(a) Em 2025, R\$1.247 (R\$ 19.438 em 2024) referem-se a itens que foram reclassificados de ativo imobilizado em andamento para o ativo intangível.

(b) Marca

O valor refere-se à aquisição da marca Blink (BTT), que será amortizado por 24 anos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(c) **Ágio**

O ágio gerado nas operações de aquisições é sustentado pela rentabilidade futura decorrente da sinergia dos negócios, diluição de custos fixos, crescimento esperado da marca, melhoria nas condições comerciais dos contratos existentes. Segue a abertura do ágio por aquisição de negócio:

	Saldo em 31-12-23	Adições em 2024	Baixas em 2024	Saldo em 31-12-24	Adições / baixas em 2025	Transferências entre ágio e mais valias de carteiras	Saldo em 31-12-2025
Movimentação do ágio (goodwill)							
AZRB Serviços de Comunicação Multimídia Ltda.	9.059	-	-	9.059	-	-	9.059
Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.	6.085	-	-	6.085	-	-	6.085
TW Telecomunicações Ltda.	148	-	(148)	-	-	-	-
Primatec Participações Ltda.	16.626	-	-	16.626	-	-	16.626
Titania Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.	50.347	-	-	50.347	-	-	50.347
Younet Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda.	4.570	-	-	4.570	-	-	4.570
W3 Holdings Ltda.	7.380	-	-	7.380	-	-	7.380
Net Mogi Internet Provedor Ltda.	17.701	-	-	17.701	-	-	17.701
Iveloz Telecom Serviços em Telecomunicações Ltda.	12.998	-	(9.715)	3.283	-	-	3.283
Hi Telecom Ltda.	16.731	-	-	16.731	-	-	16.731
Operação DZ7	6.523	-	-	6.523	-	-	6.523
BTT Telecomunicações S.A.	104.523	-	-	104.523	-	-	104.523
Justweb Administração e Participações Ltda.	13.130	-	-	13.130	-	-	13.130
Acessoline Telecomunicações Ltda.	-	111.573	-	111.573	4.458	2.940	118.971
GGnet Telecomunicações Ltda.	-	70.725	-	70.725	523	1.536	72.784
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	-	14.500	-	14.500	(93)	273	14.680
OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas	-	-	-	-	42.664	-	42.664
Nós Participações S.A. (“Sempre”)	-	-	-	-	118.874	-	118.874
Operação On Uberlândia	-	-	-	-	15.949	-	15.949
Allrede Participações S.A.	-	-	-	-	152.371	-	152.371
	265.821	196.798	(9.863)	452.756	334.746	4.749	792.251

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(d) Carteira de clientes

	Saldo em 31-12-23 (=)	Adições em 2024 (*) (+)	Amortização em 2024 (-)	Saldo em 31-12-24 (=)	Adições (Baixas) (*) (+)	Amortização em 2025 (-)	Transferências entre ágio e mais valias de carteiras	Saldo em 31-12-25 (=)
Movimentação carteira de clientes								
AZRB Serviços de Comum. Mult. e Monit. Eletr. Ltda.	739	-	(340)	399	-	(342)	-	57
Certelnet Provedor de Acesso a Redes de Internet Ltda.	37	-	(18)	19	-	(18)	-	1
Evo Holding Eireli	2.799	-	(1.866)	933	-	(933)	-	-
Primatec Participações Ltda.	1.476	-	(985)	491	-	(491)	-	-
Narad Participações Ltda.	42.070	-	(3.299)	38.771	-	(3.300)	-	35.471
Titania Comercio e Serviços de Tecnol. da Inform. Ltda.	91.493	-	(7.176)	84.317	-	(7.176)	-	77.141
Younet Comercio e Servicos de Tecnol. da Inform. Ltda.	1.263	-	(163)	1.100	-	(163)	-	937
W3 Holdings Ltda.	9.323	-	(704)	8.619	-	(703)	-	7.916
ADS Administradora de Serviços de Telecom. Eireli	47	-	(5)	42	-	(5)	-	37
Rio Uriguai Prov. de Acesso a Redes de Comum. Eireli	36	-	(17)	19	-	(9)	-	10
Virtual ISP De Almeida e Mensch Prov. de Internet Ltda.	1.136	-	(132)	1.004	-	(133)	-	871
VIEX - Oliveira & Decorato Ltda.	223	-	(11)	212	-	(9)	-	203
São Pedro Net Ltda.	2.024	-	(449)	1.575	-	(451)	-	1.124
Flybyte Participações Ltda.	35.660	-	(3.014)	32.646	-	(3.012)	-	29.634
TJ Provedor de Internet Ltda.	18.891	-	(1.596)	17.295	-	(1.598)	-	15.697
TJ Net Telecomunicações Ltda.	4.176	-	(343)	3.833	-	(344)	-	3.489
Aoki e Almino Ltda. ("PontoCom")	5.299	-	(445)	4.854	-	(444)	-	4.410
Iguaba I Provedor de Serviços Internet Ltda. ("Speedbol")	5.605	-	(467)	5.138	-	(467)	-	4.671
Operação TW	34.495	-	(2.911)	31.584	-	(2.912)	-	28.672
Operação W3 Franquias	34.880	-	(2.751)	32.129	-	(2.752)	-	29.377
Net Mogi Internet Provedor Ltda.	4.633	-	(2.927)	1.706	-	(1.706)	-	-
CGP Telecomunicações Ltda	12	-	(12)	-	-	-	-	-
Jbmnet Telecom Eireli	128	-	(128)	-	-	-	-	-
Nexus - Informática Serv. De Internet E Telecom. Ltda	679	-	(627)	52	-	(52)	-	-
Hdturbo - Vanderlan Da Silva Machado Me	314	-	(236)	78	-	(78)	-	-
Qwerty Serviços De Internet Ltda	308	-	(308)	-	-	-	-	-
Grupo Editorial Sinos S/A	426	-	(425)	1	-	(1)	-	-
Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia	5.596	-	(425)	5.171	-	(422)	-	4.749
Zecta Telecomunicações Ltda	14.917	-	(1.133)	13.784	-	(1.133)	-	12.651
Operação Iveloz	32.248	-	(2.529)	29.719	-	(2.530)	-	27.189
Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda	23.359	-	(1.785)	21.574	-	(1.785)	-	19.789
Usafibra Nettfacil Tecnologia E Serviços Ltda	2.416	-	(179)	2.237	-	(179)	-	2.058
TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda	32.401	-	(2.247)	30.154	-	(2.275)	-	27.879
Hi Telecom Ltda.	25.721	-	(1.771)	23.950	-	(1.763)	-	22.187
Operação DZ7	5.683	-	(352)	5.331	-	(351)	-	4.980
BTT Telecomunicações S.A.	195.001	-	(13.453)	181.548	-	(13.616)	-	167.932
Justweb Administração e Participações Ltda.	67.950	-	(4.633)	63.317	-	(4.632)	-	58.685
IUP Telecomunicações Ltda.	2.329	-	(285)	2.044	-	(287)	-	1.757
Justweb Serviços Eireli	694	-	(231)	463	-	(232)	-	231
Hyperfibra Telecomunicações E Engenharia Ltda.	3.299	-	(1.649)	1.650	-	(1.650)	-	-
Acessoline Telecomunicações Ltda.	-	168.325	(2.630)	165.695	(2.184)	(10.120)	(2.940)	150.451
GGnet Telecomunicações Ltda.	-	91.799	(1.398)	90.401	(1.141)	(5.388)	(1.536)	82.336
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	-	16.335	(250)	16.085	(203)	(957)	(272)	14.653
OnNet Telecomunicações Ltda. e coligadas	-	-	-	-	67.543	(5.229)	-	62.314
Nova Rede Telecomunicações Ltda.	-	-	-	-	60.571	(4.244)	-	56.327
Nós Participações S.A	-	-	-	-	119.518	(5.722)	-	113.796
Operação On Uberlândia	-	-	-	-	25.806	(440)	-	25.366
Allrede Participações S.A.	-	-	-	-	278.996	(4.702)	-	274.294
	709.786	276.459	(66.305)	919.940	548.906	(94.756)	(4.748)	1.369.342

*ver nota explicativa 2.1

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(e) **Projetos em andamento**

A Companhia e suas controladas realizaram um estudo técnico de viabilidade dos projetos constituídos, com intuito de demonstrar a correta contabilização de seu intangível em andamento.

Os projetos são desenvolvidos para suportar o crescimento da empresa e sustentar a ampliação da rede de clientes externos e internos.

A metodologia aplicada constitui uma abordagem tecnológica de desenvolvimento de sistemas e funcionalidades para melhoria de processos operacionais e da experiência dos clientes. As atividades são executadas em etapas onde são envolvidas equipes técnicas multidisciplinares compostas por profissionais de várias áreas.

Projetos	Nota	31-12-25	31-12-2024	Prazo Amortização	Início	Previsão Conclusão
LastMille		-	7.042	5 Anos	2022	2025
Ativação Rede		-	14.196	5 Anos	2022/2023	2025
Projetos TI	(i)	13.820	24.204	5 Anos	2025	2026
DNS Geográfico		-	691	5 Anos	2024	2025
Monitoramento FTTH		-	691	5 Anos	2024	2025
Monitoramento Proativo		-	691	5 Anos	2024	2025
Outros		-	253	5 Anos	2022	2025
		13.820	47.768			

i) Dentre os projetos de TI, destaca-se o projeto de modernização da arquitetura sistêmica, onde está previsto a padronização do SAP como sistema de controle contábil e fiscal, implantação do Salesforce, como ferramenta de gestão de força de vendas, Zendesk como plataforma de atendimento aos clientes internos e externos, Google *workspace*, como plataforma de ferramentas colaborativas e comunicação corporativa e o Sênior, como ferramenta de HCM.

A implantação de todas estas novas soluções sistêmicas, demanda a modernização de toda infraestrutura de Hardware, a qual é em sua grande maioria, *on-premise*, baseada nos diferentes Data Centers e Edge Data Centers da Brasil TecPar. Essa infraestrutura computacional, segue o modelo de nuvem privada, baseado em modelos hiperconvergentes e com uso de diferentes hipervirtualizadores (de mercado e de código aberto), visando suportar toda operação da Brasil Tecpar e prover infraestrutura como serviço para os clientes da Companhia.

Compõem também o portfólio de modernização da arquitetura de TI, o desenvolvimento interno dos módulos de gestão de clientes e *billing* (faturamento) que serão totalmente customizados pelas equipes internas da Brasil Tecpar e a adoção de plataformas para desenvolvimento de *Bots* e Agentes Autônomos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valor recuperável dos ativos

A Companhia avalia a recuperabilidade do ágio anualmente e de outros ativos não monetários quando há indício de desvalorização. Em 31 de dezembro de 2025, não há evidências de desvalorização nem para ágio, nem para os demais ativos operacionais, nenhuma provisão para *impairment* é requerida.

Valor recuperável dos ativos

	(a)	(b)	(a+b) = c		Valor	
	Demais ativos	Ágio	Valor de		recuperável	Excesso
	operacionais		livros	(WACC)	(d)	(d – c)
			(Carrying			
			Amount))			
UGC						
Cluster RS	403.967	138.304	542.271	11,36%	1.187.397	645.126
Cluster BH	645.074	117.654	762.728	11,36%	1.883.737	1.121.009
Cluster SC	414.970	136.913	551.883	11,36%	2.080.888	1.529.005
Total	1.464.011	392.871	1.856.882		5.152.022	3.295.140

A Companhia avalia a recuperabilidade do ágio anualmente e de outros ativos não monetários quando há indício de desvalorização. No exercício de 2025, conforme demonstrado no quadro acima, não há perdas por recuperabilidade a serem reconhecidas, nem para *impairment*, nem para ágio, nem para os demais ativos operacionais.

O valor recuperável das unidades geradoras de caixa é determinado com base no cálculo do valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela Administração, descontadas pelo WACC da Companhia.

As principais premissas usadas pela Administração na determinação dos orçamentos financeiros são:

As taxas projetadas de crescimento se baseiam na experiência passada ajustada para refletir as tendências de penetração no mercado, alinhado as decisões estratégicas tomadas com relação à unidade geradora de caixa.

O lucro operacional é uma projeção baseada na experiência passada de margens operacionais, ajustada principalmente pelo impacto de novas receitas, decorrentes de novos negócios que trazem a possibilidade de penetração em novos mercados, assim como por melhorias nos custos operacionais, decorrentes de sinergias entre os novos negócios.

As projeções dos fluxos de caixa desses modelos, baseadas em margens brutas esperadas e na inflação do preço dos contratos com clientes foram projetadas para o período de 5 (cinco) anos, baseados em orçamentos e previsões financeiras.

Os fluxos de caixa posteriores aos períodos projetados, foram extrapolados a uma taxa de crescimento anual constante de 3,5% (três vírgula cinco por cento) ao ano que corresponde à inflação esperada de longo prazo.

Análise de sensibilidade

A Companhia e suas controladas conduziram análise de sensibilidade do teste de redução ao valor recuperável a mudanças nos resultados para determinar o valor recuperável para cada uma das UGCs à qual o ágio e demais ativos não monetários foram alocados. A Administração acredita que qualquer mudança razoavelmente possível nas principais premissas nas quais se embasa o valor recuperável, não faria com que o valor contábil total excedesse o valor recuperável total das correspondentes UGCs.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Mesmo considerando reduções, até o total do “Excesso”, nas performances das unidades geradoras de caixa (UGCs), apresentadas no quadro acima, haveria uma redução na margem do teste de impairment a zero, porém, não resultaria em despesas de redução ao valor recuperável dos ativos.

15 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios naquelas datas, relativas às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre essas partes relacionadas e levam em consideração os volumes das operações e a periodicidade das transações dadas as suas características, essas transações não são comparáveis às transações realizadas com partes não relacionadas, pois decorrem de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico.

As operações efetuadas durante os exercícios são demonstradas no quadro a seguir:

Ativo

	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Rateio de despesas a receber	565.020	297.768	-	14.689
Circulante (a)	565.020	282.796	-	-
Não circulante	-	14.972	-	14.689

(a) Os valores na controladora referem-se substancialmente a repasses de despesas entre as empresas.

Saldo em Ativo a receber

	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Gaúcha Tecnologia e Participações S.A.	-	14.689	-	14.689
Acionistas	-	14.689	-	14.689
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	374.979	195.575	-	-
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	89.647	40.822	-	-
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	5.496	2.231	-	-
Ávato Tecnologia S.A.	87.001	41.974	-	-
BTT Telecomunicações S.A.	3.128	1.588	-	-
Justweb Telecomunicações Ltda.	562	307	-	-
Justweb Serviços Digitais Ltda.	377	207	-	-
Acessoline Telecomunicações Ltda.	2.018	245	-	-
GGnet Telecomunicações Ltda.	47	106	-	-
Telge Serviços de Telecomunicações Ltda.	-	5	-	-
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	4	19	-	-
OnNet Telecomunicações Ltda.	123	-	-	-
OnNet Tecnologia Ltda.	89	-	-	-
OnNet Locações Ltda.	50	-	-	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda.	189	-	-	-
OnNet Tech Ltda.	21	-	-	-
Nova Rede de Telecomunicações Ltda.	326	-	-	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda.	473	-	-	-
Intersete Provedor de Internet Ltda.	1	-	-	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda.	130	-	-	-
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda.	85	-	-	-
On Telecom Ltda.	10	-	-	-
Ontech Ltda.	7	-	-	-
On Tecnologia Ltda.	5	-	-	-
Allrede Telecom Ltda.	104	-	-	-
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda.	44	-	-	-
Allrede Serviços Digitais Ltda.	34	-	-	-
Allrede Livraria Digital Ltda.	57	-	-	-
Master Telecom Ltda.	8	-	-	-
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda.	5	-	-	-
Total	565.020	297.768	-	14.689

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Passivo

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Dividendos a pagar		601	-	601	776
Saldos a pagar com mútuos	(a)	20.211	24.231	-	-
		20.812	24.231	601	776
Circulante		20.812	23.756	601	776
Não Circulante		-	475	-	-

a. Mútuos a pagar:**Saldo em passivo a pagar**

	Controladora	
	31-12-25	31-12-24
Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.	182	1.816
Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	-	351
Brasil Administração e Serviços de Cobrança Ltda.	19.679	19.679
Ávato Tecnologia S.A.	350	2.385
	20.211	24.231

Os contratos não preveem atualização monetária.

Repasse de despesas

A companhia adota a sistemática de compartilhamento de despesas (repasses intercompany), conforme segue:

Despesas com folha e encargos: os colaboradores da área administrativa e demais cargos que operam para a Companhia e suas controladas, ficam alocados na controlada Brasil Serviços de Tecnologia Ltda., com esta premissa, o valor da folha e encargos destes funcionários, são repassados às demais empresas controladas, em observância de critérios específicos, tais como, total de lançamentos, pedidos, atendimentos e caso não tenha um formato específico, proporcionalizado ao faturamento.

Despesas e demais custos: as despesas e custos da operação ficam centralizados na controlada Brasil TecPar Serviços de Telecomunicações S.A., sendo tais montantes rateados entre as empresas do Grupo conforme critérios de rateios formalmente definidos.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Em 31 de dezembro de 2025 a remuneração da administração da Companhia, devidamente aprovada pelo conselho de administração, é como segue:

	31-12-25	31-12-24
Remuneração fixa	6.359	4.582
Remuneração variável	4.438	2.400
Benefícios	2.642	306
	13.439	7.288

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A Companhia possui somente benefícios de curto prazo com o pessoal chave da administração.

Em 30 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária foi aprovada a remuneração anual global da Administração para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025 no montante total de R\$ 14.605.

16 Empréstimos e financiamentos**Modalidade das operações de crédito**

	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
		31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Capital de Giro	3%-5,75% ao ano +CDI	545.534	1.058.792	921.588	1.219.457
Financiamentos	CDI + 4,5%a.a.	-	-	835	4.752
		545.534	1.058.792	922.423	1.224.209
Total circulante		175.256	312.143	321.306	387.032
Total não circulante		370.278	746.649	601.117	837.177

Vencimento em	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
até 12 meses	175.256	312.143	321.306	387.032
de 13 meses a 24 meses	180.986	287.417	288.311	330.932
de 25 meses a 36 meses	105.156	254.228	167.768	277.789
de 37 meses a 48 meses	61.010	180.287	99.652	189.858
de 49 meses a 60 meses	23.126	24.717	45.386	38.598
	545.534	1.058.792	922.423	1.224.209

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	915.712	1.019.383
(+) Adições por combinações de negócio	-	74.494
(+) Novos contratos	399.850	450.982
(-) Amortizações	(272.290)	(323.586)
(+) Juros provisionados	40.783	227.019
(-) Juros pagos	(25.263)	(224.083)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.058.792	1.224.209
(+) Adições por combinações de negócio	-	170.523
(+) Novos contratos	250.000	442.619
(-) Custo de transação	(5.262)	(7.914)
(+) Realização do custo de transação	10.713	12.290
(-) Amortizações	(764.788)	(914.572)
(+) Juros provisionados repasse	165.333	-
(+) Juros provisionados	-	219.630
(-) Juros pagos	(169.254)	(224.362)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	545.534	922.423

Garantias

Os empréstimos e financiamentos supracitados estão garantidos por aplicações financeiras dadas em garantias (nota 7), assim como por aval dos acionistas Gaúcha TecPar, Brasil TecPar, Ávato Tecnologia e acionistas pessoas físicas.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Cláusulas contratuais restritivas (covenants)

A Companhia e suas controladas possuem diversas cláusulas restritivas de empréstimos bancários que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações e podem requerer o vencimento antecipado de suas obrigações. Elas possuem diversas formas de cálculo do EBITDA e também da Dívida Líquida. Seguem os índices exigidos das principais dívidas da Companhia: i) Dívida Líquida/EBITDA Anualizado menor que 3. ii) EBITDA / Despesa financeira líquida maior que 2. iii) Índice de Liquidez Corrente maior que 0,70. A Companhia não possui medições trimestrais. Os índices elencados acima, dividem-se entre medições semestrais e anuais.

17 Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Circulante	61.252	18.914
Não Circulante	2.134.799	656.354
	2.196.051	675.268

A movimentação das debêntures está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	130.162
Captação de debêntures	545.899
(+) Atualização por IPCA e juros apropriados	49.053
(-) Pagamento de juros	(12.241)
(-) Custo de captação a apropriar	(43.751)
(+) Realização do custo de captação	6.146
Saldo em 31 de dezembro de 2024	675.268
Captação de debêntures	1.466.000
(+) Atualização por IPCA e juros apropriados	183.674
(-) Pagamento de juros	(90.520)
(-) Custo de captação a apropriar	(49.491)
(+) Realização do custo de captação	11.120
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.196.051

As parcelas vincendas têm o seguinte cronograma de vencimento:

	31-12-25
até 12 meses	61.252
de 13 meses a 24 meses	141.853
de 25 meses a 36 meses	374.487
de 37 meses a 48 meses	513.470
de 49 meses a 60 meses	590.397
acima de 61 meses	514.592
	2.196.051

i) Primeira emissão de debêntures

Em 2023, a Companhia emitiu 125.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, com garantia real e garantia adicional fidejussória, cada uma com valor nominal unitário de R\$1, totalizando R\$125.000. Esta emissão foi realizada por meio de uma oferta pública com garantia firme de colocação.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A remuneração do capital é de 100% do IPCA acrescidos de 9,69% ao ano. Os juros são pagos semestralmente no 15º dia dos meses de março e setembro, iniciado em setembro de 2023, e sendo o último pagamento em março de 2030. Estas Debêntures possuem um prazo total de 84 meses a contar da data de emissão, com amortizações divididas em quatro parcelas semestrais consecutivas a partir de 15 de março de 2027, até o vencimento final em março de 2030.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia, com a emissão das debêntures, estão sendo destinados ao projeto de ampliação, adequação e modernização de infraestrutura de telecomunicações, incluindo rede de transporte, acesso, local sem fio, data center, comunicação máquina a máquina (IoT), cabo subfluvial e infraestrutura para virtualização de rede.

As debêntures possuem cláusulas restritivas (*covenants*) com medição anual para atendimento do seguinte índice financeiro: índice de Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,5 vezes. O EBITDA significa o somatório nos últimos 12 meses (i) do resultado antes do imposto de renda e contribuição social, (ii) da depreciação e amortização, e (iii) das despesas financeiras deduzidas das receitas financeiras. Em caso de aquisições ou novos contratos adquiridos ao longo dos últimos 12 (doze) meses que não estejam integralmente consolidados nas demonstrações financeiras, o cálculo do EBITDA será proforma considerando os 12 (doze) meses integrais de operação de tal aquisição ou contrato. Em 31 de dezembro de 2025 todos os *covenants* financeiros estão sendo cumpridos.

ii) Segunda emissão de debêntures

A Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e adicional fidejussória, distribuídas em duas séries. A emissão foi registrada automaticamente pela CVM em 13 de agosto de 2024. No total, foram emitidas 545.899 debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, totalizando R\$ 545.899.

Na Primeira Série foram emitidas 484.048 debêntures, correspondendo a R\$ 484.048, com remuneração baseada em 100% IPCA acrescidos de 10,0924% ao ano. Na Segunda Série foram emitidas 61.851 debêntures, correspondendo a R\$ 61.851, com taxa de remuneração de 15,9233%. Os juros serão pagos de forma semestral, com o primeiro pagamento previsto para 15 de janeiro de 2025. Os demais pagamentos ocorrerão nos dias 15 de julho e 15 de janeiro de cada ano subsequente até o vencimento em 15 de julho de 2031.

A amortização do valor principal da Primeira Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2027 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031. A amortização do valor principal da Segunda Série será realizada em parcelas anuais a partir de 15 de julho de 2029 até a data final de vencimento em 15 de julho de 2031.

Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao projeto de expansão e modernização da infraestrutura de conectividade e tecnologia da informação, com foco nas regiões Sul, Centro-Oeste e Sudeste do Brasil, atendendo aproximadamente 5 milhões de domicílios.

Os *covenants* financeiros estabelecidos para a segunda emissão de debêntures incluem Índice de Alavancagem Financeira: a relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA não deve exceder 3,5 vezes. Este índice deve ser apurado semestralmente, com a primeira verificação no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024. Este índice mede o nível de endividamento da empresa em relação à sua capacidade de geração de caixa operacional.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. Em 31 de dezembro de 2025 todos os *covenants* financeiros estão sendo cumpridos.

iii) Terceira emissão de debêntures

Em 11 de abril de 2025, a Companhia celebrou a 3ª (terceira) Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e fidejussória, no valor total de R\$700.000.

A Emissão foi realizada em 2 (duas) séries, conforme segue:

Primeira Série: 506.200 debêntures no valor total de R\$ 506.200, remuneradas pelo IPCA + 11,5593% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 4 anos.

Segunda Série: 193.800 debêntures no valor total de R\$ 193.800, remuneradas por juros pré-fixados de 18,5067% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 7 anos e carência de amortização de 5 anos.

As debêntures contaram com garantias reais, constituídas por alienações fiduciárias de bens móveis (rede de fibra óptica e equipamentos) e garantias fidejussórias outorgadas por subsidiárias. Os recursos captados serão destinados exclusivamente ao projeto de expansão e modernização da infraestrutura de conectividade e tecnologia da informação, com foco nas regiões de atuação da Companhia.

A Emissora deverá observar os seguintes limites financeiros de *covenants* (apuração semestral): Índice Financeiro (Dívida Líquida / EBITDA Ajustado): Limite máximo: 3,50x.

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. A Companhia não possui medições trimestrais. Os índices elencados acima, dividem-se entre medições semestrais e anuais.

iv) Quarta emissão de debêntures

Em 4 de dezembro de 2025, a Companhia celebrou a 4ª (quarta) Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e fidejussória, em série única.

Foram emitidas 766.000 (setecentas e sessenta e seis mil) debêntures todas com valor nominal unitário de R\$1 no valor total de R\$766.000, remuneradas por juros correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do DI – Depósito Interfinanceiro, acrescidos por um spread de 3,35% ao ano, base 252 dias úteis, com prazo total de 5 anos e dois anos de carência para pagamento de principal.

As debêntures contaram com garantias reais, constituídas por alienações fiduciárias de bens móveis (rede de fibra óptica e equipamentos) e garantias fidejussórias outorgadas por subsidiárias. Os recursos captados serão destinados ao projeto de expansão da Companhia.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A Emissora deverá observar os seguintes limites financeiros de *covenants* (apuração semestral): Índice Financeiro (Dívida Líquida / EBITDA Ajustado): Limite máximo: 3,50x.

Esses índices são monitorados periodicamente e visam assegurar a saúde financeira da empresa, proporcionando maior segurança aos investidores quanto à capacidade de pagamento das debêntures emitidas. A Companhia não possui medições trimestrais. Os índices elencados acima, dividem-se entre medições semestrais e anuais.

18 Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Salários a pagar	5.041	2.659	36.297	27.808
Benefícios trabalhistas a pagar	-	-	40	160
Indenizações trabalhistas	-	-	167	133
Provisão de 13º salários	-	-	8	10
Provisão de férias	-	-	37.035	20.324
	5.041	2.659	73.547	48.435

19 Obrigações tributárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Imposto de renda retido a pagar		380	227	4.019	2.857
PIS e COFINS a pagar		391	57	12.776	8.179
INSS a recolher		123	75	11.038	6.556
FGTS a recolher		-	-	3.438	1.265
ICMS a recolher		-	-	14.070	11.081
ISSQN a recolher		-	-	5.402	5.279
IOF a recolher		-	-	-	183
Parcelamentos federais a pagar	(a)	-	-	36.224	19.138
Parcelamentos estaduais a pagar	(b)	-	-	9.475	8.371
Demais taxas e contribuições fiscais		-	-	1.203	798
		894	359	97.645	63.707
Circulante		894	359	68.939	45.796
Não Circulante		-	-	28.706	17.911

- (a) A Companhia e suas controladas aderiram parcelamentos tributários federais de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS com o seguinte cronograma de vencimentos:

Vencimento em	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
até 12 meses	13.790	3.028
de 13 meses a 24 meses	13.882	2.750
de 25 meses a 60 meses	8.552	13.360
	36.224	19.138

Os principais parcelamentos dos tributos federais foram aderidos pelas Controladas Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações, Blink Telecomunicações, Grupo OnNet Telecom e Grupo Allrede.

- (b) Referente aos parcelamentos estaduais, os principais foram aderidos pelas empresas Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações BST, Blink Telecomunicações, Grupo OnNet Telecom e Just Telecom.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

20 Provisão para contingências

A Companhia e suas controladas são parte em processos administrativos e judiciais, oriundo do curso normal de suas operações. Os riscos relativos a esses processos são reavaliados periodicamente pela Administração em conjunto com os consultores legais.

Com base nas informações e avaliações de seus assessores jurídicos, internos e externos, a Administração mensurou e reconheceu provisões para as contingências prováveis de perda em montante estimado do valor da obrigação e que refletem a saída de recursos esperada. O montante constituído das provisões está sendo apresentado conforme segue:

Causas prováveis	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Trabalhista	11.221	1.188
Tributário	41.198	18.962
Cível	57.909	798
	110.328	20.948

Movimentação das despesas de provisões para contingências:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	914
Adições por combinações de negócio	20.173
(-) Pagamentos	(1.420)
(-) Reversão da provisão	(700)
(+) Constituição de provisão	1.981
Saldo em 31 de dezembro de 2024	20.948
Adições por combinações de negócio	92.587
(-) Reversão de provisão	(3.207)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	110.328

A Companhia e suas controladas são parte em outros processos para os quais a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, internos e externos, julgou o risco de perda como possível ou remota. As obrigações decorrentes desses processos são consideradas como passivos contingentes, uma vez que não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exibida para liquidar a obrigação.

Abaixo estão apresentados os valores das ações avaliadas com probabilidade de perda possível:

Causas possíveis	Nota	Consolidado	
		31-12-25	31-12-24
Trabalhista		17.342	12.398
Tributário	(a)	65.052	43.623
Cível		12.661	7.547
		95.055	63.568

- a) Em 2025, a Companhia é parte em processos de natureza tributária, trabalhista e cíveis.

Abaixo seguem informações sobre os principais processos de natureza tributária:

- Autuação da empresa BST sob processo administrativo fiscal nº 20/1404-0003766-6 ingressado em 11 de março de 2020 pela Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$26.666.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

- Autuação da empresa Titânia sob processo administrativo fiscal nº ADM: 581200/1759/39/2024 pela Secretaria de Estado da Fazenda do Mato Grosso referente cobrança de multa por descumprimento de obrigação acessória no montante atualizado de R\$8.237.
- Processo administrativo fiscal nº 2370000013819 ingressado contra empresa Acessoline em 18 de maio de 2023 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$ 18.785.
- Autuação da empresa Ávato Datacenter sob processo judicial nº PAF nº 2500000046949 / 2570000026350 ingressado em 1º de agosto de 2025 pela Secretaria da Fazenda do Estado de Santa Catarina referente cobrança de ICMS no montante atualizado de R\$7.355.

21 Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Titânia Comercio e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda. (d)	2.629	11.173
Sélko Internet Provedor e Serviços de Tecnologia (e)	-	1.026
Zecta Telecomunicações Ltda (e)	44	2.116
Operação DZ7 (e)	1.568	3.352
Cybernet Serviços De Telecomunicações Ltda (e)	780	2.775
TV Alphaville Sistema de Telev. por Assinatura Ltda (f)	-	3.899
Operação Iveloz (e)	-	1.426
Hi Telecom Ltda. (c)	-	10.958
BTT Telecomunicações S.A. (a)	73.277	97.719
Justweb Administração e Participações Ltda. (g)	19.878	27.173
Nova Rede Telecomunicações Ltda (g)	38.242	-
Nova Serviços Telecomunicações Ltda (d)	16.470	-
Operação OnNet (e)	27.400	-
Nós Participações S.A. (c)	19.088	-
Ligga Telecom (Allrede Telecom Ltda.) (f)	2.246	-
Operação Allrede (e)	3.339	-
Operação OnUberlândia (e)	25.801	-
	230.762	161.617
Circulante	135.792	61.965
Não Circulante	94.970	99.652

- (a) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano
- (b) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+0,5% ao ano para a parcela de aquisição e IPCA+1%a.a. para a parcela de *earn-out*.
- (c) Atualizado por IPCA
- (d) Atualizado pelo CDI
- (e) Contrato não prevê atualização
- (f) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA
- (g) Obrigação atualizada pela variação positiva do IPCA+1,0% ao ano

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

As obrigações a pagar sobre aquisições de negócios, surgem em decorrência das combinações de negócios que são realizadas pela Companhia.

Os montantes são mensurados a partir dos valores contratuais pactuados entre a empresa Adquirente e os sócios vendedores. Não são reconhecidos quaisquer valores a título de bonificação ou incentivo a partir das obrigações constituídas.

Todas as obrigações a serem pagas referentes as aquisições serão pagas em moeda corrente.

Para fins de apresentação na demonstração dos fluxos de caixa, a Companhia e suas controladas classificam em atividade de investimentos os pagamentos efetuados em até 90 dias da data de aquisição. Pagamentos efetuados em data superior a 90 dias da data de aquisição, são considerados como atividades de financiamento.

Mutação das contas a pagar de aquisições

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	297.329
(+) Novos contratos	386.600
(-) Pagamentos à vista	(386.600)
(-) Pagamentos parcelados	(157.121)
(+) AVP - ajuste a valor presente	7.422
(+ / -) Efeito <i>earn-out</i>	6.398
(+ / -) Ajustes de preço	(1.944)
(+) Juros provisionados	13.628
(-) Juros pagos	(4.095)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	161.617
(+) Adições por combinações de negócio	23.989
(+) Novos contratos	930.450
(+) Adição AVP novas aquisições	(17.736)
(-) Compensação de pagamentos antecipados	(8.000)
(-) Pagamentos de curto prazo até 90 dias	(657.244)
(-) Pagamentos pela opção de compra	(61.438)
(-) Pagamentos parcelados	(172.809)
(-) AVP - ajuste a valor presente	28.155
(+ / -) Ajustes de preço	(651)
(+) Juros provisionados	17.632
(-) Juros pagos	(13.203)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	230.762

Cronograma de vencimento

Liquidação em	31-12-25
até 12 meses	135.792
de 12 meses a 24 meses	70.812
de 24 meses a 36 meses	23.965
de 36 meses a 48 meses	193
	230.762

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

22 Patrimônio líquido**Movimentação das ações (quantidade total sem arredondamento)**

		Quantidade de ações emitidas	Capital social integralizado
Saldo em 31 de dezembro de 2023		141.383.700	272.588
Aumento de capital em 28 outubro de 2024	Ordinárias	13.145.900	133.430
Saldo em 31 de dezembro de 2024		154.529.600	406.018
Aumento de capital em 07 de fevereiro de 2025	Ordinárias	2.157.600	21.900
Aumento de capital em 21 de março de 2025	Ordinárias	2.982.200	30.269
Conversão voluntária em 28 de março de 2025	Ordinárias	(19.541.400)	(19.541)
Conversão voluntária em 28 de março de 2025	Preferenciais	19.541.400	19.541
Aumento de capital em 28 de março de 2025	Preferenciais	8.603.021	107.384
Aumento de capital em 06 de junho de 2025	Ordinárias	8.478.300	103.943
Aumento de capital em 29 de julho de 2025	Preferenciais	1.087.223	-
Aumento de capital em 08 de outubro de 2025	Ordinárias	6.792.300	91.629
Aumento de capital em 02 de dezembro de 2025	Preferenciais	949.885	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025		185.580.129	761.143

a. Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social total e autorizado da Companhia é de R\$761.143 (R\$406.018 em 31 de dezembro de 2024) totalmente subscrito e integralizado, dividido em 155.398.600 ações ordinárias nominativas sem valor nominal e 30.181.529 ações preferenciais classe A, nominativas sem valor nominal, sendo o total de 185.580.129 ações (154.529.600 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 2025 o capital social foi aumentado em R\$ 355.125, mediante emissão de 31.050.529 novas ações, conforme demonstrado no quadro acima.

b. Reserva legal

Em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76 e artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, antes de qualquer destinação, 5% do lucro líquido do exercício (quando houver) deve ser atribuído a reserva legal. A destinação para essa reserva, conforme previsto em Lei, ocorre ao fim do exercício e, em 2025 foi destinado o valor de R\$ 386.

c. Dividendos mínimos

Do resultado do exercício, é assegurado aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido anual, ajustado na forma prevista na Lei da Sociedades por ações.

O Estatuto da Companhia ainda prevê que poderão ser declarados dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual, semestral ou trimestral. Os dividendos intermediários deverão ser sempre imputados ao dividendo mínimo obrigatório e aprovados em assembleia geral.

Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, até 28 de março de 2030, o valor do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após as destinações previstas na Lei da S.A. deverá ser alocado um dividendo mínimo obrigatório anual cumulativo de até 5% (cinco por cento) do valor da Companhia (*enterprise value*), descontando a dívida líquida consolidada da Companhia e suas subsidiárias e a partir de 28 de março de 2030, um dividendo mínimo obrigatório anual equivalente a 2% (dois por cento) do valor da Companhia (*enterprise value*) descontado a dívida líquida consolidada da Companhia e suas subsidiárias.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

d. Participação dos não controladores

Em 31 de dezembro de 2025, a participação dos não controladores é assim composta:

	Just	ALT	GGNET	Itelfibra	OnNet	Sempre	On Uberlândia	Allrede	Total
Ativo									
Ativo circulante	11.186	58.284	23.753	4.720	15.956	202.196	2.647	58.580	377.322
Ativo não circulante	126.917	338.467	148.786	23.423	285.524	376.060	43.991	730.304	2.073.472
Total do ativo	138.103	396.751	172.539	28.143	301.480	578.256	46.638	788.884	2.450.794
Passivo									
Passivo circulante	10.774	40.274	21.762	2.846	15.286	51.868	3.863	94.139	240.812
Passivo não circulante	37.411	126.682	59.744	9.361	238.345	280.872	27.561	413.260	1.193.236
Patrimônio líquido	89.918	229.795	91.033	15.936	47.849	245.516	15.214	281.485	1.016.746
Total do passivo	138.103	396.751	172.539	28.143	301.480	578.256	46.638	788.884	2.450.794
Capital social	7.353	26.527	2.801	2.000	15.820	97.269	1.612	107.150	260.532
Outros resultados abrangentes	-	(63)	(206)	-	-	-	-	-	(269)
Mais valia de ativos identificados	65.698	239.173	96.016	21.167	89.217	200.767	31.217	299.953	1.043.208
Provisões para contingências	-	(14.090)	(4.021)	(1.010)	-	-	-	-	(19.121)
IR e CS diferidos sobre mais valia	-	(81.319)	(32.645)	(7.197)	(30.333)	(68.261)	(10.614)	(101.984)	(332.353)
Amortização da mais valia de ativos	(8.588)	(26.161)	(12.194)	(2.875)	(11.114)	(15.605)	(742)	(5.703)	(82.982)
Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia	-	8.895	4.146	977	3.779	5.307	252	1.939	25.295
Lucro/Prejuízo acumulado	25.455	76.833	37.136	2.874	(19.520)	26.039	(6.511)	(19.870)	122.436
Total do patrimônio líquido	89.918	229.795	91.032	15.936	47.849	245.516	15.214	281.486	1.016.746
Lucro líquido do período	18.742	61.827	28.398	7.126	28.422	48.299	2.228	13.430	208.472
Amortização da mais valia de não controladores	(421)	(4.252)	(1.981)	(467)	(2.097)	(4.493)	(196)	(1.694)	(15.601)
Participação de não controladores (%)	11,01%	28,50%	28,50%	28,50%	0,00%	43,62%	40,00%	45,00%	
Participação no patrimônio líquido	8.254	50.328	19.496	2.797	(5.776)	90.519	5.390	122.319	293.326
Participação no resultado do exercício	1.642	15.157	6.446	1.744	5.776	16.575	695	4.350	52.386
Total PNC em 31 de dezembro de 2025	9.896	65.437	25.942	4.541	-	107.094	6.085	126.669	345.664

Notas Explicativas**Brasil Tecnologia e Participações S.A.**
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Em 31 de dezembro de 2024, a participação do não controladores é como segue:

	Just	ALT	GGNET	Itelfibra	Total
Ativo					
Ativo circulante	16.952	44.796	15.145	1.660	78.553
Ativo não circulante	93.118	325.731	150.773	25.063	594.685
Total do ativo	110.070	370.527	165.918	26.723	673.238
Passivo					
Passivo circulante	11.137	65.845	29.440	7.851	114.273
Passivo não circulante	6.235	119.724	66.037	8.235	200.231
Patrimônio líquido	92.698	184.958	70.440	10.637	358.733
Total do passivo	110.070	370.527	165.917	26.723	673.237
Capital social	7.353	26.527	2.801	2.000	38.681
Outros resultados abrangentes	-	202	(578)	-	(376)
Mais valia de ativos identificados	65.698	244.297	98.692	21.642	430.329
Provisões para contingências	-	(14.507)	(4.021)	(1.010)	(19.538)
IR e CS diferidos sobre mais valia	-	(83.061)	(33.555)	(7.358)	(123.974)
Amortização da mais valia de ativos	(4.765)	(5.312)	(2.480)	(582)	(13.139)
Realização do IR e CSLL diferidos sobre mais valia	-	1.806	843	198	2.847
Lucro/Prejuízo acumulado	24.412	15.006	8.738	(4.253)	43.903
[A] Total do patrimônio líquido	92.698	184.958	70.440	10.637	358.733
[B] Lucro líquido do exercício	15.707	12.265	2.272	1.169	182.193
[C] Participação Não Controladores (%)	22,01%	42,62%	42,62%	42,62%	
[(A-B)xC] Participação no patrimônio líquido	22.655	73.602	29.053	4.035	129.345
[BxC] Participação no resultado do exercício	4.048	5.227	968	498	10.741
Total PNC em 31 de dezembro de 2024	26.703	78.829	30.021	4.533	140.086

Abaixo demonstramos os efeitos no patrimônio líquido dos não controladores decorrente das aquisições de novas participações e de participações adicionais em 2025:

	PL na aquisição	Impacto em não controladores
<i>Aquisição de participação adicional em 2025</i>		
Acessoline Telecomunicações Ltda.	52.033	(7.347)
GGnet Telecomunicações Ltda.	13.337	(1.883)
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	(975)	138
Justweb Administração e Participações Ltda.	31.765	(3.496)
OnNet	(16.053)	7.866
<i>Aquisição de novas participações em 2025</i>		
OnNet	(32.121)	(15.739)
Sempre	75.015	32.721
On Uberlândia	(7.128)	(2.851)
Allrede Participações	73.850	33.233
	189.723	42.642

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

A seguir demonstramos os efeitos das aquisições das mais valias no patrimônio líquido dos não controladores em 2025:

	Impacto em não controladores
Acessoline Telecomunicações Ltda.	(20.206)
GGnet Telecomunicações Ltda.	(9.316)
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	(2.016)
Justweb Administração e Participações Ltda.	(13.541)
OnNet	2.097
Sempre	57.799
On Uberlândia	8.241
Allrede Participações	89.086
	112.145

e. Reserva de capital

Em 2025 a Companhia adquiriu participações adicionais em investimentos dos quais já era controladora. Sobre essas transações de capital foram gerados ágios cujo impacto na reserva de capital é demonstrada abaixo:

	Impacto na Reserva de capital
Justweb Administração e Participações Ltda.	4.873
Acessoline Telecomunicações Ltda.	(27.761)
GGnet Telecomunicações Ltda.	(27.873)
Itelfibra Telecomunicações Ltda.	(1.864)
OnNet	(52.219)
	(104.844)

23 Resultado por ação

	Controladora	
	31-12-25	31-12-24
Resultado do exercício (A)	19.858	(25.964)
(-) Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício)	(386)	-
Resultado atribuível às ações ordinárias e preferenciais	19.858	(25.964)
Dividendos distribuídos aos acionistas ordinários e preferenciais	(7.335)	(44.129)
Média ponderada de ações ordinárias (Milhares) (B)	172.477	141.384
fResultado diluído por ação ordinária (A/B)	0,1151	(0,1836)
Dividendos por ação	0,0425	0,3121

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores das ações e na média ponderada das ações em circulação.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

24 Segmento operacional

Em conformidade com a CPC 22 – Informações por Segmento, a Companhia define seus segmentos operacionais com base na forma como o principal gestor das operações avalia o desempenho e toma decisões sobre alocação de recursos.

A Companhia auferir receitas provenientes de diferentes naturezas, tais como Serviço de Comunicação Multimídia (SCM), Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC), comercialização de livros e revistas digitais, serviços de streaming e outros serviços de valor adicionado, bem como atende clientes dos segmentos Pessoa Física, Pessoa Jurídica e Governo.

Entretanto, a Administração avalia o desempenho operacional e financeiro de forma consolidada, considerando a operação de internet fixa como um único conjunto integrado de atividades. Não há relatórios gerenciais com segregação de receitas, custos e despesas por tipo de serviço ou perfil de cliente, tampouco alocação estruturada de recursos com base nessas classificações.

Dessa forma, a Companhia concluiu que possui um único segmento operacional e reportável, denominado Internet Fixa, sendo este o nível no qual o desempenho é monitorado e os recursos são alocados.

25 Receitas líquidas

A Companhia e suas controladas atuam no mercado nacional para clientes pessoas físicas e jurídicas, principalmente, pelo fornecimento de internet banda larga e armazenamentos e hospedagens de dados.

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Serviços de internet e de comunicação	1.153.442	665.861
Serviços de TI	373.325	290.721
Livros digitais	351.139	196.905
Locações de bens e outros serviços	58.649	64.181
Serviços administrativos	2.669	4.745
Swap de Redes	40.424	-
Outros serviços prestados	257	648
Receita bruta total	1.979.905	1.223.061
Impostos e deduções sobre as receitas	(225.501)	(125.535)
Receita líquida total	1.754.404	1.097.526

Abaixo segue a receita estratificada entre pessoas físicas, pessoas jurídicas e governo:

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Pessoas físicas	1.406.795	847.088
Pessoas jurídicas	460.278	310.908
Prefeituras e órgãos governamentais	112.832	65.065
Receita bruta total	1.979.905	1.223.061

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

26 Custos e despesas por natureza

Custos e despesas por natureza	Consolidado			
	Custo dos serviços prestados		Despesas gerais e administrativas	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Insumos para serviços de comunicação e internet	(119.356)	(63.554)	-	-
Insumos na prestação de serviços para instalações	(63.048)	(44.820)	-	-
Serviços de <i>Call Center</i>	(5.595)	(3.786)	-	-
Serviços de pessoas jurídicas	(51.755)	(49.992)	(88.002)	(62.462)
Material Instalação e Manutenção	(15.870)	(8.324)	-	-
Despesas com pessoal	(165.294)	(163.659)	(193.706)	(83.190)
Despesas de viagens e deslocamentos	(17)	(171)	(9.852)	(3.763)
Gastos com locações	(70.807)	(13.477)	(1.477)	(26.334)
Publicidade e propaganda	-	(1.353)	(19.678)	(5.163)
Serviços de vigilância, monitoramento e limpeza	-	-	(7.301)	(4.519)
Depreciações e amortizações	(153.306)	(24.998)	(236.084)	(171.133)
Reversão (provisão) de Contingências	-	-	3.207	(1.282)
Manutenções gerais	-	(539)	(14.477)	(11.601)
Impostos e taxas	-	(5.511)	(9.426)	(10.855)
Outras despesas	-	(75)	(16.964)	(2.145)
	(645.048)	(380.259)	(593.760)	(382.447)

27 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Compra vantajosa (a)	16.330	-
(Perdas) Ganhos sobre alienação de ativos fixos	(1.313)	10.645
Indenizações e ressarcimentos	(1.309)	-
Outras receitas de operação	3.083	8.670
Custos das baixas de imobilizados	(3.107)	(11.569)
Recuperação de despesas com sinistros	137	-
Outras despesas de operação	(2.226)	(8.279)
Perdas por baixas de títulos de clientes	(26.668)	(33.963)
Ganhos sobre investimentos	520	-
(=) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(14.553)	(34.496)

a) Compra vantajosa decorrente da aquisição da Operação Nova Rede, conforme descrito na nota explicativa 2.1.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

28 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	42.331	23.361	57.617	32.540
Multas e juros recebidos sobre inadimplências	622	887	14.726	9.442
Ajuste a valor presente das contas a receber	-	-	-	33
Valor justo opções de compra	-	-	54.287	-
Descontos obtidos	-	-	732	838
Outras receitas financeiras	-	32	108	13
	42.953	24.280	127.470	42.866
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	-	(40.783)	(219.630)	(227.019)
Custos na aquisição de empréstimos	(10.713)	-	(12.290)	-
Juros sobre debêntures e atualização IPCA	(18.576)	-	(183.674)	(49.053)
Custos com a emissão das debêntures	(8.570)	-	(11.120)	-
Valor Justo Swap	-	-	-	(117)
Encargos e acréscimos sobre operações financeiras	(2)	-	(3.014)	-
Imposto sobre operação financeira	(5.145)	(6.370)	(5.662)	(7.019)
Multas e juros com pagamentos parcelados e renegociados	(40)	(128)	(8.035)	(11.323)
Despesas bancárias	(592)	(855)	(20.117)	(6.534)
Variação cambial passiva	-	-	(429)	(255)
Juros sobre parcelamento de investimentos adquiridos	-	-	(14.679)	(13.628)
Descontos concedidos	-	-	(8.814)	(6.593)
Ajuste a valor presente nos arrendamentos	(72)	-	(30.894)	(10.140)
Ajuste a valor presente sobre contas a pagar	-	-	(797)	(34)
AVP de obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	(28.098)	(13.820)
Outras despesas financeiras	-	-	(195)	(6.322)
	(43.710)	(48.136)	(547.448)	(351.857)
Receitas (Despesas) financeiras, líquida	(757)	(23.856)	(419.978)	(308.991)

29 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos***Movimentação do imposto de renda e da contribuição social a recolher***

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.316
Adições de IRCS corrente por combinações de negócios/	1.571
Despesa corrente do exercício	46.529
Pagamento de IRCS corrente durante o exercício	(66.913)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.503
Adições de IRCS corrente por combinações de negócios	7.937
Compensações de IRCS	(1.797)
Despesa corrente do exercício	100.496
Pagamento de IRCS corrente durante o exercício	(101.257)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	13.882

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	31-12-25	31-12-24
Resultado de operações continuadas antes dos impostos	60.335	(19.910)
Imposto utilizando a alíquota de imposto da controladora	(20.514)	6.769
Outras adições/exclusões		
Prejuízo fiscal do exercício para o qual não foi constituído ativo fiscal diferido (i)	(6.406)	(10.418)
Outras adições/exclusões líquidas	12.897	4.799
Deduções		
PAT	522	-
Efeitos alíquota diferenciada de controladas - Lucro Presumido (ii)	25.409	3.536
	11.908	4.686
Alíquota efetiva	20%	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	(100.496)	(46.529)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	112.405	51.215
	11.909	4.686

- (i) A Companhia possui controladas que apresentaram prejuízo fiscal em 2025 e 2024 no qual não foram constituídos ativo fiscal diferido por não possuir expectativa de lucro tributável futuro.
- (ii) A Companhia possui entre suas controladas empresas optante pelo Lucro Presumido. A diferença da alíquota combinada e as respectivas alíquotas está refletida nesta linha.

A controladora e algumas empresas do grupo que são apenas controladoras de outras empresas do grupo e que não possuem operação em si (apenas receita advinda de resultado de equivalência patrimonial), não possuem estimativa de lucro tributável futuro e com isso não constituem ativo diferido para o saldo de prejuízo fiscal e base negativa do exercício. Todas as outras controladas que possuem operação e perspectiva de lucro tributável futuro realizam essa constituição.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Movimentações dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Consolidado							
	Saldo em 31-12-23	Patrimônio Líquido	Adições por Combinações de negócios	Resultado	Saldo em 31-12-24	Patrimônio Líquido	Adições por Combinações de negócios	Resultado
Provisão de perdas das contas a receber	6.316	-	-	13.706	20.022	-	12.669	10.146
Benefícios de empregados	860	-	-	969	1.829	-	-	1.095
Provisões das contas a pagar	3.329	-	-	(2.584)	745	-	2.640	(678)
Contingências	238	-	-	185	423	-	39.201	799
Prejuízo fiscal e base negativa	22.591	-	-	12.151	34.742	-	34.951	82.617
Arrendamentos	-	-	-	622	622	-	170	3.870
Mais valia de imobilizado e intangível	-	-	(123.975)	5.757	(118.218)	(5.166)	(191.437)	5.804
Swap Derivativos não realizados	(13.234)	1.732	-	13.234	1.732	(1.626)	-	342
Provisão de bônus dos Executivos	-	-	-	2.932	2.932	-	6	(140)
Baixa de ágio na incorporação de controladas	-	-	-	-	-	3.353	-	(3.353)
Outros itens	(21.834)	-	(6.378)	4.828	(23.384)	-	(765)	11.903
Impostos (ativos) passivos	(1.734)	1.732	(130.353)	51.800	(78.555)	(3.439)	(102.565)	112.405
Imposto de renda e contribuição social diferidos	Saldo em 31-12-23				Saldo em 31-12-24			Saldo líquido em 31-12-25
Ativo	16.819				32.084			163.921
(-) Passivo	(18.553)				(110.639)			(236.075)
	(1.734)				(78.555)			(72.154)

A realização dos tributos diferidos se dará em até cinco anos.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

30 Gestão de riscos financeiros e instrumentos financeiros***Gerenciamento de capital***

A Companhia, atenta às dinâmicas econômicas e aos requisitos de *covenants* financeiros, mantém uma administração de sua estrutura de capital. Adaptações são realizadas conforme necessário para garantir alinhamento com as condições econômicas em evolução.

O monitoramento efetivo do capital é realizado por meio da análise da relação dívida líquida/EBITDA, sendo a dívida líquida o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, debêntures e obrigações a pagar sobre aquisições de negócios subtraído pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa. A Brasil Tecpar estabeleceu um limite máximo para o endividamento total, assegurando que este não ultrapasse 3,0 vezes a relação dívida líquida/EBITDA, considerando o EBITDA do último trimestre anualizado, pois esse trará o impacto total de todas as empresas adquiridas no exercício.

Essa abordagem estratégica visa manter uma estrutura de capital equilibrada, proporcionando estabilidade financeira e sustentabilidade a longo prazo. A empresa está comprometida em ajustar proativamente sua estrutura de capital, assegurando conformidade com as melhores práticas e mantendo a solidez financeira.

Categoria dos instrumentos financeiros

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31-12-25	31-12-24	31-12-25	31-12-24
Valor justo por meio de resultado:				
Instrumentos financeiros derivativos - Opções de Compra	-	-	130.824	35.231
Total	-	-	130.824	35.231
Mensurado ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	430.908	194.688	620.223	299.235
Aplicações financeiras em garantias	-	-	14.173	16.843
Contas a receber	-	-	235.088	161.510
Mútuos com partes relacionadas	565.020	297.768	-	14.689
Outros ativos	907	1.331	102.440	27.133
Total	996.835	493.787	971.924	519.410
Passivo				
Valor justo por meio de resultado abrangente:				
Instrumentos financeiros derivativos - SWAP	1.006	4.656	1.319	5.681
Total	1.006	4.656	1.319	5.681
Passivos financeiros mensurado ao custo amortizado:				
Fornecedores	412	394	104.764	91.250
Empréstimos e financiamentos	545.534	1.058.792	922.422	1.224.209
Debêntures	2.196.051	675.268	2.196.051	675.268
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	-	-	230.761	161.617
Dividendos	1.205	-	1.205	776
Mútuos com partes relacionadas	20.211	24.231	-	-
Outros passivos	823	288	34.968	16.193
Total	2.764.236	1.758.973	3.490.171	2.169.313

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Os instrumentos financeiros incluídos nesse grupo são saldos provenientes de transações comuns como o “contas a receber”, “fornecedores”, “empréstimos, financiamentos e debêntures”, “aplicações financeiras” e “caixa e equivalentes de caixa” mantidos pela Companhia. Todos estão registrados pelos seus valores nominais acrescidos, quando aplicável, de encargos e taxas de juros contratuais, cuja apropriação das despesas e receitas é reconhecida no resultado do exercício.

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de perda financeira de suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de clientes.

A exposição ao risco de crédito, reflete o saldo de clientes sujeito a esse cenário. As subsidiárias da Companhia adotaram uma abordagem preventiva ao constituir uma provisão para perdas no montante de R\$148.096 (R\$69.729 em 2024), considerada adequada pela administração para mitigar os potenciais perdas creditícias relacionadas aos recebíveis de clientes.

É importante destacar que nenhum cliente individualmente detém mais de 5% do saldo total do contas a receber, indicando uma distribuição diversificada e equilibrada. A gestão proativa de risco de crédito busca assegurar a solidez financeira da empresa, protegendo-a contra eventuais inadimplências.

A provisão estabelecida reflete a avaliação criteriosa da administração em relação às perdas esperadas, reforçando o compromisso com a transparência e a sustentabilidade financeira da organização.

Risco de liquidez

	Consolidado em 31 de dezembro de 2025			
	Fluxo de caixa contratuais			
	Total	até 12 meses	1-5 anos	+ de 5 anos
Passivos financeiros não derivativos				
Fornecedores	104.764	104.764	-	-
Outros passivos	34.968	12.251	22.717	-
Empréstimos e financiamentos	1.177.730	428.097	734.660	14.973
Debêntures	3.720.229	289.259	2.691.094	739.876
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	230.762	135.792	94.970	-
	<u>5.268.453</u>	<u>970.163</u>	<u>3.543.441</u>	<u>754.849</u>

A liquidez da Companhia e suas controladas é predominantemente derivada do caixa gerado pelas atividades operacionais de suas controladas, além de empréstimos obtidos junto a instituições financeiras do Governo Federal e Instituições Privadas. A gestão dos fluxos de caixa, com entradas e saídas sujeitas a controle gerencial, é conduzida por programações planejadas que visam assegurar o cumprimento eficiente das obrigações financeiras

Conforme descrito na nota 1, A administração, mediante avaliação abrangente de sua posição de caixa atual e projeções futuras, conclui que os recursos disponíveis são suficientes para cumprir com suas obrigações de maneira contínua.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

O saldo de caixa mantido pela Companhia e suas controladas é estrategicamente investido em diversas modalidades, tais como contas correntes remuneradas com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo. A escolha desses instrumentos considera vencimentos apropriados e níveis de liquidez suficientes, alinhados às previsões mencionadas anteriormente. Essa abordagem busca otimizar a rentabilidade dos recursos disponíveis, garantindo, ao mesmo tempo, a segurança e a adequação à dinâmica financeira da empresa.

Risco cambial

A Administração esclarece que, em conformidade com sua política de gestão de riscos, não está exposta ao risco cambial em suas operações. A natureza das transações comerciais e financeiras da empresa, aliada a estratégias específicas de mitigação de riscos, resulta na ausência de exposição significativa às flutuações cambiais.

As práticas adotadas pela administração incluem a realização de transações predominantemente em moeda local, minimizando a dependência de moedas estrangeiras. Além disso, a Brasil TecPar não mantém ativos ou passivos significativos em outras moedas que possam impactar adversamente sua situação financeira

Análise de sensibilidade

A Brasil TecPar reconhece a importância de uma gestão de riscos associados às suas operações financeiras. Dentre esses riscos, destaca-se a análise de sensibilidade às variações nas taxas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e IPCA.

É relevante informar que parte substancial dos financiamentos da empresa está vinculada às taxas do CDI, o que significa que flutuações nesse indicador podem influenciar diretamente os custos financeiros associados às nossas operações.

A Brasil Tecpar está comprometida em monitorar de perto essas variáveis e ajustar suas estratégias financeiras conforme as condições de mercado evoluem, garantindo assim uma gestão dos riscos associados às taxas de juros.

Consolidado em 31-12-25	Cenário provável (a.a.)	Cenário atual (a.a.)	Risco	Cenário Atual	Cenário Provável
Instrumento/operação					
Empréstimos e financiamentos	12,25%	15,00%	Alta do CDI	922.422	897.056
Instrumentos financeiros derivativos - <i>Swap</i>	12,25%	15,00%	Alta do CDI	1.319	1.283
Debêntures	12,25%	15,00%	Alta do CDI	2.196.051	2.135.660
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	4,05%	4,32%	Alta do IPCA	230.761	230.138
Aplicações financeiras	12,25%	15,00%	Baixa do CDI	599.725	616.217

Cenário provável representa as estimativas previstas no relatório Focus do Banco Central do Brasil de 26 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

31 Eventos subsequentes**Aumento de Capital Macquarie (Em reais)**

Em 14 de janeiro de 2026 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou aumento de capital da Companhia em R\$1 (um Real), mediante a emissão de 1.073.197 (um milhão, setenta e três mil, cento e noventa e sete) novas Ações Preferenciais Classe A, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 0,000000932 por ação, neste ato totalmente subscrito e integralizado pelo acionista Brasil MB02 FIP (Macquarie), com a expressa renúncia, dos demais acionistas da Companhia, ao seu respectivo direito de preferência na subscrição das novas ações, nos termos do artigo 171 da Lei das S.A. Assim naquela data o capital social da Companhia passa a ser R\$761.143.149,00 (setecentos e sessenta e um milhões, cento e quarenta e três mil, cento e quarenta e nove reais) divididos em 155.398.600 (cento e cinquenta e cinco milhões, trezentos e noventa e oito mil e seiscentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 31.254.726 (trinta e um milhões, duzentos e cinquenta e quatro mil, setecentos e vinte e seis) ações preferenciais classe A, nominativas e sem valor nominal.

Aquisição de participação adicional na Operação ALT-GGNET.

Em 15 de janeiro de 2026 a BST, controlada da Companhia, adquiriu participação adicional de 9,5% nas empresas que integram a "Operação ALT-GGNET", composto pelas empresas Acessoline Telecomunicações Ltda., GGNET Telecomunicações Ltda., Itelfibra Telecomunicações Ltda. e Telge Serviços de Telecomunicações Ltda. pelo valor de R\$ 66.789. O pagamento dessa transação será feito em 12 parcelas mensais, iguais e consecutivas de R\$ 5.566 cada, sendo o saldo devedor corrigido pela variação do IPCA. Com a aquisição dessa fatia adicional, a participação total da BST na "Operação ALT-GGNET" passa a ser de 81,00%.

Aquisição de participação adicional na Operação On Uberlândia

Em 26 janeiro de fevereiro de 2026 a BTT, controlada indireta da Companhia, adquiriu 40,00% das quotas remanescentes representativas do capital social da controlada indireta das empresas que compõem a Operação On Uberlândia, sendo elas, On Telecom Ltda, Ontech Ltda. E On Tecnologia Ltda., pelo valor total de R\$17.426. O pagamento dessa transação foi feito a vista. Após essa transação, a Companhia adquire a totalidade (100%) das quotas representativas do capital social das empresas que compõem a Operação On Uberlândia, supracitadas.

Aquisição de participação adicional na Justweb Participações Ltda.

Em 4 de fevereiro de 2026 a BST, controlada da Companhia, adquiriu 11,005% das quotas remanescentes representativas do capital social da controlada indireta Justweb Participações pelo valor total de R\$12.804. O pagamento dessa transação será feito em 12 parcelas mensais, iguais e consecutivas de R\$ 1.067 cada, sendo o saldo devedor corrigido pela variação positiva do IPCA, acrescido de 1% de juros remuneratórios ao ano. Após essa transação, a Companhia adquire a totalidade (100%) das quotas representativas do Capital Social da Justweb Participações.

Aquisições por Combinações de Negócios – “Operação EVO Fibra”

Na data de 19 de fevereiro de 2026, a controlada Brasil TecPar Serviços de Telecomunicações S.A. “BST”, adquiriu os ativos da EVO Fibra, representada pelas empresas Evo Fibra Internet Ltda e Castro Internet Ltda. A aquisição inclui a carteira de clientes com aproximadamente 7.900 assinantes de serviços de acesso à internet e serviços de valor adicionado, bem como todos os equipamentos, marcas, domínios, sistemas, recursos tecnológicos, rede de telecomunicações utilizada e demais ativos para a prestação dos serviços aos assinantes, incluindo, ainda, obrigação de não-concorrência (*Non-compete*).

Notas Explicativas

Brasil Tecnologia e Participações S.A.
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Tal operação se configura como uma combinação de negócios.

A Operação EVO Fibra possui atuação nas cidades de Guaratuba (PR), Castro (PR) e Joinville (SC).

A transação ocorreu no formato de assinatura e fechamento na mesma data, 19 de fevereiro de 2026. O montante estimado como valor de aquisição (*enterprise value*) foi de R\$17.640 sendo R\$3.000 e o restante em parcelas corrigidas pela variação do CDI a partir da data de fechamento. O valor final da transação será validado entre as partes através da aplicação de cláusula contratual que prevê o ajuste de preço de aquisição, baseado nas receitas efetivas e no estoque, a ser realizado até 30 de junho de 2026.

A aquisição desta operação está em linha com a estratégia da Companhia em aumentar sua área de atuação, especialmente na região Sul do Brasil.

A Companhia está em fase de elaboração de laudos de avaliação dos ativos adquiridos.

Signing – Aquisição de ativo Ligga

Em 20 de fevereiro de 2026, a controlada Brasil TecPar Serviços de Telecomunicações S.A. “BST” celebrou um instrumento vinculante (“Contrato”), com a Ligga Telecomunicações S. (“Vendedora”), dentre outros, por meio do qual foram acordados os termos e condições de operação envolvendo, dentre outros temas, a aquisição, pela Compradora, de certos ativos, direitos e operações atualmente da Vendedora, relativos às atividades de prestação de serviços de internet banda larga por fibra óptica para residências, empresas e órgãos públicos (“Negócio”), por um valor de R\$ 495.000, sujeito a determinados ajustes previstos no Contrato.

A Ligga atualmente presta serviços a aproximadamente 344 mil clientes (quantidade de acessos totais conforme última divulgação pela Agência Nacional de Telecomunicações – ANATEL).

A aquisição fortalece a presença da Companhia no Estado do Paraná, alcançando a terceira posição no estado em número de acessos, com um total de 385 mil acessos, e consolida a Companhia como quarta maior operadora de telecomunicações de banda larga fixa do país, com 1.689 mil acessos (base ANATEL de Dezembro/2025).

A conclusão da Operação está sujeita ao cumprimento de condições usuais para operações desta natureza, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, Agência Nacional de Telecomunicações – ANATEL, dentre outros.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Diretores, Conselheiros e Acionistas da
Brasil Tecnologia e Participações S.A.
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Brasil Tecnologia e Participações S.A. (“Companhia”), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Brasil Tecnologia e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Brasil Tecnologia e Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Combinações de negócios - mensuração dos valores justos dos ativos adquiridos

Veja a Nota 2.1 e 2.2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, algumas das controladas da Companhia realizaram combinações de negócios.

Como parte da combinação de negócios, o CPC15 (R1) / IFRS 3 requer que, entre outros procedimentos, na data de aquisição, seja realizada a mensuração do valor justo das contraprestações contingentes, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio ou ganho por compra vantajosa na operação.

As mensurações dos valores justos dos ativos adquiridos envolveram elevado grau de julgamento na determinação dos métodos e da premissa utilizada, que incluem, dentre outras: “Multi period excess earnings method (MPEEM)”, “Comparativo de Dados do Mercado”, “Valor de Reposição do Novo”, “Valor de Reposição” e taxa de desconto WACC.

Devido às incertezas relacionadas na escolha e aplicação do método e da premissa inerente à mensuração do valor justo dos ativos, assim como os impactos que qualquer mudança nesse método e premissa poderia ter sobre as demonstrações financeiras consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

– Análise dos documentos que formalizaram as operações, tais como: contratos, atas e a obtenção das evidências que fundamentaram a aquisição de controle;

– Com auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, analisamos o método utilizado para mensuração a valor justo dos ativos intangíveis adquiridos e avaliamos se a premissa utilizada está fundamentada em dados históricos e/ou de mercado;

– Com auxílio de nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, avaliamos os métodos utilizados pela Companhia para determinação do valor justo dos ativos tangíveis identificáveis adquiridos;

– Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com os requerimentos das normas contábeis aplicáveis e se consideram as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, no decorrer da nossa auditoria identificamos ajustes imateriais que afetariam a classificação dos ativos intangíveis e ágio e a divulgação das combinações de negócios, as quais não foram registrados e divulgados pela administração e são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Reconhecimento da receita de prestação de serviços

Veja a Nota 5.10 e Nota 25 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria

As controladas da Companhia reconhecem suas receitas de prestação de serviços essencialmente de internet e comunicação quando a obrigação de performance é cumprida, que ocorre quando o serviço é prestado ao cliente.

Em decorrência do possível descasamento entre a data de instalação e disponibilização dos serviços, pode haver intervalo de tempo entre o período de emissão das notas fiscais e o período em que os serviços ficaram disponíveis para uso pelos clientes e eventual reconhecimento de receita sem que a obrigação de performance esteja efetivamente cumprida.

Considerando os processos que suportam o reconhecimento da receita, bem como o risco de que a receita de prestação de serviços seja reconhecida antes ou após o serviço ser prestado, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

– Em base amostral, para o período de corte da receita no final do ano:

(i) Analisamos o momento em que os serviços são disponibilizados ao cliente, considerando o período de medição dos serviços;

(ii) Inspecionamos os contratos de prestação de serviço, pedidos, ordens, notas fiscais e o recebimento financeiro subsequente.

– Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com os requerimentos das normas contábeis aplicáveis e se consideram as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a Receita de prestação de serviço das controladas da Companhia, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no

trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma

perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 06 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Samuel Viero Ricken
Contador CRC SC-030412/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80**

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olimpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 4 de março de 2026.

Gustavo Pozzebon Stock
Diretor Presidente

André Luiz Sandoval Valente
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80

Declaramos, na qualidade de Diretores da Brasil Tecnologia e Participações S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, Rua Gomes de Carvalho, 1510 - 1º andar, conjunto 12, bairro Vila Olimpia, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 35.764.708/0001-01 Companhia, nos termos dos incisos VI do parágrafo 1º do Artigo 27 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 6 de março de 2026.

Gustavo Pozzebon Stock
Diretor Presidente

André Luiz Sandoval Valente
Diretor Financeiro